

مقياس إدارة المشاريع Project Management

عناوين البحوث المقدمة لطلبة السنة الثالثة ليسانس تخصص

إدارة الأعمال ضمن مقياس "إدارة المشاريع"

الأستاذ: فرحول ميلود.

الورقة البحثية الأولى: مفهوم المشروع ودوره حياته.

- تسلط هذه الورقة البحثية الضوء على تعريف المشروع وأهم خصائصه (الوجود الفعلي، له فترة بداية وفترة تنفيذ وفترة نهاية، له هدف محدد، الإشارة لدورة حياة المشروع، يرتكز المشروع على الموارد المتاحة والممكنة والقيم والسلوكيات غير الروتينية، الجدول الزمني، تحليل الميزانية والتكاليف، تشخيص المحيط الإستراتيجي، الحرص على إدارة الجودة).
- التعرض لأنواع المشاريع حسب إقليم تواجده (محلي أو دولي)، حسب حجمه (متوسط صغير أو كبير)، حسب الملكية (مشاريع خاصة، عمومية، مختلطة)، حسب الاختصاص (مشاريع إنشاء وعمران، مشاريع خدماتية، مشاريع إنتاجية، مشاريع...)، حسب أسلوب تسييره (مشاريع تقليدية، مشاريع إستراتيجية، مشاريع صديقة للبيئة -خضراء-، مشاريع بنفسجية...).
- يجب تحديد مكونات المشروع (نموذج IOCO) والذي يحدد مدخلات المشروع من موارد وإمكانات، العمليات والأنشطة والتي تمثل حجر الأساس في تسيير دورة حياة المشروع، ثم البنود أو الشروط -التكاليف/الزمن/النطاق/الجودة- و التي تجعل من المشروع قادر على أن يرقى إلى مستوى الكفاءة والفاعلية، ثم مخرجات المشروع والتي تحدد فترة الخروج وتحقيق أهداف المشروع، كذلك لابد من التعرض إلى نموذج القيد الثلاثي.
- تحديد أهداف المشروع (الإستراتيجية. التكتيكية. التنفيذية. الغاية.....).
- تحليل دورة حياة المشروع -مرحلة الإدراك -المشروع كفكرة قابلة للتأسيس تسمى بمرحلة تأسيس المشروع (تطرح سؤال: هل يساهم المشروع في حل مشكلة ما تؤرق جمهور مستهدف، أو هل للمشروع مخرجات قادرة على إشباع رغبة أو تلبية حاجة)-مرحلة التخطيط- مرحلة التنظيم- مرحلة التنفيذ- مرحلة الرقابة- مرحلة الانتهاء أو تسمى

بمرحلة التسليم. هذا ويجب الإشارة إلى إسهامات 'آد/مزو بارنات' بأن دورة حياة المشروع تشمل أربع محطات مهمة المحطة الأولى -مرحلة التفكير لإيجاد حل لمشكل مطروح أو مرحلة إيجاد طريقة لإشباع رغبة تسمى أساسا بمرحلة الإدراك- ثم مرحلة -التخطيط والتي تجيب على علامات الاستفهام الخمسة(5؟) ثم مرحلة التنفيذ ، ثم مرحلة الانتهاء.

الورقة البحثية الثانية: مفاهيم أساسية في إدارة المشاريع.

- نسعى من خلال هذه الورقة تقديم أهم المفاهيم المرتبطة بإدارة المشروع من خلال صقل معارف الطالب اتجاه مصطلح المشروع في حد ذاته والفرق بينه وبين العمليات التي تقوم بها المؤسسة بصفة دورية.
- التعرض من خلال هذه الورقة إلى تحديد المعارف الخاصة لدى الطلبة بأن الاستثمار ضمن بيئة الأعمال إنما يشمل بالأساس تجسيد جملة من المشاريع التي تتميز بجاذبية التأسيس لها على أرض الواقع بحكم أنها قادرة على تلبية حاجات وإشباع رغبات (سلع أو خدمات).
- على أن يلم الطالب بأن المشروع هو فكرة فريدة من نوعها قابلة للتأسيس بعد إدراك أهميتها ضمن بيئة محددة من طرف الشخص أو المجموعة المسئولة على تنظيم المشروع في حدود الإمكانيات المتاحة (الموارد المادية، الموارد المالية، الموارد البشرية، الموارد المعرفية، الموارد المعنوية الرسالة والرؤية والغايات والأهداف) والممكنة من أجل تحقيق الأهداف المحددة سلفا.
- التذكير بأساسيات الإدارة الإستراتيجية وعلى أن إدارة المشاريع ما هي إلا نمط من أنماط الإدارة الحديثة.
- التذكير بديناميكية محيط الأعمال القاطب للمشاريع الاستثمارية والتي يتوجب على مسيرتها دراسة وتشخيص هذا المحيط بصفو دورية.

✓ ملحوظة: هنا يجب تقديم مفهوم إجرائي ودقيق لإدارة المشاريع مع إشراك المتغيرات التالية: المشروع فكرة قابلة للتجسيد، المشروع يتم تنظيمه من طرف شخص أو فريق عملة، وجدانية المشروع، إدارة المشروع تهتم باستغلال الموارد المتاحة والممكنة في حدود الكفاءة والفعالية لتحقيق أهداف المشروع، المعايير الأساسية لإدارة المشروع هي إدارة التكاليف (الميزانية)، النطاق وتشخيصه، إدارة الوقت، كل هذه المعايير

تحرص على جودة تأسيس وتخطيط وتنظيم وتنفيذ والرقابة وتقديم المشروع بالجودة المرجوة (إدارة الجودة الشاملة).

الورقة البحثية الثالثة: تخطيط المشروع.

تهتم هذه الورقة بإجراء المقاربات الفكرية والنظرية بين وظيفة التخطيط على مستوى التسيير لدى منظمات الأعمال بالمقارنة مع مرحلة مهمة من مراحل دورة حياة المشروع والموسومة بمرحلة تخطيط المشروع. تحليل (5؟).

الورقة البحثية الرابعة: تنظيم المشروع.

من خلال معالجة محتوى هذه الورقة يجب تلقين الطالب على أن تنظيم المشروع يمكن أن يكون جزء من التنظيم الوظيفي للمؤسسة (مزايا وعيوب) كما أنه يمكن أن يكون التنظيم مستقلا تماما على وظائف المؤسسة ويعمل بالتنسيق معها فقط لبلوغ أهدافه (مزايا وعيوب)، كما يمكن أن يكون تنظيم المشروع يعتمد على أسلوب المزج بين النمطين بما يعرف بالتنظيم المصفوفي للمشروع هو مسعى للاستفادة من مزايا الطريقتين في تنظيم المشاريع.

الورقة البحثية الخامسة: فريق عمل المشروع - القيادة في المشروع.

الورقة البحثية السادسة: دراسة جدوى المشروع.

الورقة البحثية السابعة: إدارة مخاطر المشروع.

الورقة البحثية الثامنة: جدولة المشروع والرقابة عليه.