

## المحور الرابع: أسباب الفساد الإداري والمالي

تتقسم أسباب الفساد المالي والإداري إلى أسباب عامة وأخرى خاصة .

### 1-أسباب عامة:

**الأسباب الحضرية :** وتعني أن سبب بروز ظاهرة الفساد الإداري هو وجود فجوة كبيرة بين القيم الحضرية السائدة في المجتمع وبين قيم وقواعد العمل الرسمية المطبقة في الإدارة لذلك ستكون هناك حالات مخالفة لقيم وقواعد العمل الرسمية تعد استجابة طبيعية للنظام القيمي الحضري، كما أنها تبدو تحركا طبيعيا لتقليص الفجوة بين قيم قواعد العمل الرسمية.

### الأسباب السياسية:

يرى أنصار التفسير السياسي لظاهرة الفساد الإداري أن محدودية قنوات التأثير الرسمية على قرارات الأجهزة الإدارية، وضعف العلاقة بين هذه الأجهزة والجمهور، وغياب الأنظمة الرقابية من شأنه أن يدفع إلى بروز حالات الفساد الإداري، وظهور أنواعه المختلفة مما يؤدي إلى الاخلال بالأهداف والمصالح العامة للمجتمع.

**أسباب هيكلية :** وتتمحور الأسباب الهيكلية في وجود هياكل قديمة للأجهزة الإدارية لم تتغير على الرغم من التطور الكبير والتغير في قيم وطموحات الأفراد ،وهذا له أثره الكبير في دفع العاملين إلى اتخاذ مسالك وطرق تؤدي إلى انتشار الفساد الإداري بغية تجاوز محدوديات الهياكل القديمة وما ينشأ عنها من مشاكل تتعلق بالإجراءات وتضخم الأجهزة الإدارية.

**أسباب قيمية :** إن الفساد الإداري يحدث نتيجة لانهايار النظام القيمي للفرد أو المجموعة.

**أسباب اقتصادية:** يرى أنصار التفسير الاقتصادي بأن الفساد الإداري ما هو إلا نتيجة لعدم توزيع الثروة في المجتمع بشكل عادل، أضيف إلى ذلك ما تحمله البيئة الاقتصادية من سوء الأوضاع المعيشية للعاملين الناجمة عن عدم العدالة في منح الرواتب و الأجور مما يؤدي بالتالي إلى ظهور فئتين، فئة كثيرة الثراء مقابل فئات أخرى محرومة في المجتمع، وهذا يؤدي بطبيعة الحال إلى غياب الأهداف العامة المشتركة للمجتمع.

**أسباب إدارية:** تعود الاسباب الإدارية للفساد الاداري إلى البيئة الإدارية، فكما اتسمت البيئة الإدارية بدرجة عالية من الوعي والثقافة كلما كانت أكثر حصانة، وكما اتسمت البيئة الإدارية بضعف الوعي الثقافي أو عدمه كلما أدى ذلك إلى بروز حالات فساد إداري متمثلة بضعف القيادات الإدارية وعدم نزاهتها وسوء اختيار العاملين وسوء توزيع السلطات والمسؤوليات وعدم وضوح التعليمات، وسوء تقويم أداء الأفراد والمنظمات.

## **2-أسباب خاصة**

### **ضعف المؤسسات:**

والمقصود هنا ضعف المؤسسات الوقائية والرقابية على حد سواء فلا المؤسسات الوقائية قدرت على التحسيس بمخاطر الفساد والوقاية منه ولا المؤسسات الرقابية قامت بدورها واكتشفت مواطن الفساد قبل إستفحاله.

### **تضارب المصالح:**

والمقصود بتضارب المصالح ذلك الموقف الذي تتأثر فيه موضوعية وإستقلالية قرار الموظف أثناء قيامه بأعماله بمصلحة شخصية مادية أو معنوية تهمة هو شخصيا أو تهمة أحد أقاربه أو أصدقائه المقربين، أو عندما يتأثر أداؤه للوظيفة بإعتبارات شخصية مباشرة أو غير مباشرة أو بمعرفته بالمعلومات التي تتعلق

بإتخاذ القرار. وعلى الموظف في هذه الحالات أن يلتزم بالعمل المؤسساتي من خلال إلتزامه بالعدالة والنزاهة والمسؤولية والإفصاح لمسؤوليه عن ذلك التعارض وإظهار التشدد أمام الأهل والأقارب وإيداء عدم قبوله المحاباة والوساطة والمحسوبية.

### **السعي للربح السريع:**

غالبا ما يكون السعي للربح السريع وتجاوز الخطوات العملية والموضوعية للربح سببا من أسباب الفساد؛ فالموظف الذي لا يقنع بأجرته الشهرية تحت أي حجة من الحجج كضعف القدرة الشرائية أو زيادى الإلتزامات العائلية ، قد تخلق لديه رغبة في الربح السريع وتحقيق مكانة إجتماعية قد يلجا للرشوة لتحقيق ذلك وبالتالي يقع الفساد.

### **ضعف دور التوعية بالمؤسسات التعليمية والإعلام :**

والمقصود هنا أنه من بين أسباب إنتشار ظاهرة الفساد هو عدم قيام الوسائط الإعلامية والتعليمية بالدور المنوط بها في التحذير من مخاطر الفساد على الفرد والأسرة والمجتمع من كل النواحي الإقتصادية ، الإجتماعية ،السياسية ... إلخ ، فقيام الأسرة بالتربية السليمة للأبناء وتحذيرهم من الفساد وإستشعارهم بمخاطر الفساد، وتكملة المدرسة والمعلم لهذا المنهج في الوقاية من الفساد ومكافحته يجعل الطفل يكبر وهو واع جدا بمخاطر الفساد بل وتجعله طالبا جامعيا أو عاملا أو يحارب الفساد ليس فقط يستشعر مخاطره.

### **عدم تطبيق القانون بشكل صارم:**

إن وجوب سن قوانين لمكافحة الفساد امر مهم، خاصة في إطار تجسيد دولة القانون وتفعيل آليات الحكم الراشد ،و لكي يكون رادعا أمام الفاسدين في المجتمع.

كما توجد العديد من أسباب الفساد الاداري والمالي الأخرى نذكر منها:

-ضعف أجهزة الرقابة في الدولة وعدم استقلاليتها.

- غياب قواعد العمل والإجراءات المكتوبة ومدونات السلوك للموظفين في

قطاعات العمل العام والخاص، وهو ما يفتح المجال لممارسة الفساد.

-غياب حرية الإعلام وعدم السماح لها أو للمواطنين بالوصول إلى المعلومات

والسجلات العامة، مما يحول دون ممارستهم لدورهم الرقابي على أعمال

المؤسسات العامة.

- ضعف دور مؤسسات المجتمع المدني والمؤسسات الخاصة في الرقابة.