

تمرين 1:

تقوم إحدى المؤسسات الإنتاجية بإنتاج المنتج س وبيعه في ظروف منافسة قوية بسعر 50 دج/للوحدة، ونظرا لإنخفاض هامش المساهمة فإن المؤسسة تعتمد سياسة التسويق بكميات كبيرة وتنشيط مبيعاتها بمنح موظفي المبيعات لديها عمولة 05% من إيرادات البيع وهذا يعادل 2.5 دج عمولة بيع الوحدة الواحدة. تدرس المؤسسة إمكانية فتح فرع جديد لها اعتمادا على بيانات التكاليف والإيرادات التالية:

سعر البيع الوحدوي	50 دج	التكاليف الثابتة كانت كما يلي:
تكاليف إنتاج متغيرة وحدوية	40 دج	تكاليف ثابتة غير مباشرة
عمولة بيع متغيرة للوحدة	2.5 دج	رواتب وأجور
الربح الإجمالي للوحدة	07.50 دج	تكاليف إدارية ومالية مختلفة
		176000 دج
		85000 دج
		39000 دج

المطلوب: مع العلم أن كل الأسئلة غير مرتبطة فيما بينها
تحديد نقطة التعادل بالكمية والمبلغ.

تحديد النتيجة إذا تم بيع 35000 وحدة منتجة.

إذا دفع مدير الفرع الجديد عمولة مبيعات إضافية وقدرها نصف دينار عن كل وحدة فما هي نقطة التعادل الجديدة؟
إذا تم إحلال عمولة البيع المتغيرة برواتب ثابتة لموظفي المبيعات قدرها 80000 دج سنويا، فما هو أثر هذا القرار على نقطة التعادل بالكمية والإيراد؟ وهل هذا القرار رشيد؟ ولماذا؟
قم بتحديد نقطة تماثل البديلين.

تحديد نتيجة البديلين عند مستوى 25000 وحدة.

تحديد نتيجة البديلين عند مستوى 50000 وحدة.

تحديد حجم المبيعات اللازم لكل بديل لتحقيق ربح يقدر بـ 60000 دج.

حساب هامش ومعدل الأمان لكل بديل.

رغبت الإدارة في تشجيع المبيعات بعد نقطة التعادل ويتوقع المدير دفع عمولة بيع إضافية قدرها 01 دج عن كل وحدة تباع بعد التعادل. فما هو صافي الربح عند مستوى إنتاج 50000 وحدة؟
نفترض أن المؤسسة تكتفي بنسبة 05% من إيرادات البيع كربح وإعتمادا على المعطيات الأولية في التمرين ما هي إيرادات البيع التي تحقق نسبة الربح المستهدفة؟

التمرين الثاني: تنتج إحدى المؤسسات الصناعية منتجا نمطيا يتم تسويق الوحدة منه بسعر 20 دج فإذا علمت أن إنتاج وحدتين من المنتج النهائي يتطلب 05 كغ من المواد الأولية بسعر 2.5 دج/كغ، كما يتطلب إنتاج 03 وحدات من المنتج النهائي 105 دقيقة عمل مباشر علما أن معدل الأجر الساعي يقدر بـ 15 دج، كما تبلغ التكاليف غير المباشرة المتغيرة 0.75 دج/للوحدة من المنتج النهائي، بالإضافة إلى مبلغ 109650 دج كتكاليف ثابتة.
المطلوب:

تحديد إيرادات البيع التي تحقق هامش أمان بمعدل 37.5%

تحديد حجم المبيعات الذي يحقق ربحا صافيا بعد إستبعاد الضريبة يقدر بـ 30000 دج مع العلم أن معدل الضرائب على الأرباح يقدر بـ 25%

التمرين الثالث: تبلغ الطاقة السنوية القصوى في إحدى المؤسسات 50000 وحدة، تقابلها تكلفة ثابتة تقدر بـ 465000 دج وتبلغ التكاليف المتغيرة للوحدة 20 دج.

ترغب هذه المؤسسة في التعاقد على تسليم 60000 وحدة السنة المقبلة بسعر 34 دج/للوحدة، فإذا كانت المؤسسة تخطط لربح قدره 225000 دج بعد الضريبة علما أن معدل الضريبة على أرباح الشركات يقدر بـ 25%، فما هو أقصى سعر شراء يمكن أن تدفعه المؤسسة لمقاول من الباطن لتوريد 10000 وحدة زائدة عن طاقتها القصوى حتى تتمكن من تسليم 60000 وحدة.
أسوأ الناس حالا... من لا يثق بأحد لسوء ظنه... ومن لا يثق به أحد لسوء فعله //