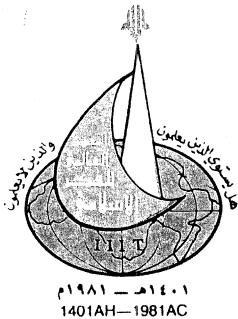


الْمَعْهُدُ الْعَامِيُّ لِلْفَكْرِ الْاسْلَامِيِّ

دِرَاسَاتٌ وَأَنْصَارٌ لِلْاسْلَامِيِّ

١٩



الْأَوْلَى فِي الْإِقْتَادِ  
لِلْمَصَارِفِ الْإِسْلَامِيَّةِ  
بَيْنَ  
النَّظَرَةِ وَالنَّطْبِقِ

مُحَمَّد عَبْدُ الْمُنْعَمِ بُوزَيد

## محمد عبد المنعم أبو زيد

- \* مواليد مدينة بيلا محافظة كفر الشيخ ، مصر ، يناير ١٩٥٤ .
- \* بكالوريس كلية التجارة ، جامعة الاسكندرية ، شعبة الاقتصاد ، ١٩٧٩ .
- \* دبلوم الدراسات الإسلامية العليا ، ١٩٨١ .
- \* ماجستير جامعة الاسكندرية ، عن رسالة بعنوان " النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية " .
- \* دكتوراه في الاقتصاد ، جامعة الاسكندرية ، بعنوان " نظام المضاربة في المصارف الإسلامية ، القواعد والضوابط الأساسية لتطويره والآثار المتوقعة على النشاط المصرفي والاقتصادي " .
- \* مدرس متدب بقسم الاقتصاد - جامعة الإسكندرية .
- \* له عدد من الابحاث المنشورة في مجال المصارف الإسلامية منها :
  - الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق .
  - الضمان في الفقه الإسلامي وتطبيقاته في المصارف الإسلامية .
  - عقد المضاربة في الفقه الإسلامي وتطبيقاته في المصارف الإسلامية .

الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية  
بين النظرية والتطبيق

الكتاب العالمي للذكر الاسلامي / مكتب الاردن  
المكتبة

رقم التصنيف ٢٨٩,٤٤٥

رقم التسلسل ٥٧٦٩

التاريخ ١٩٩٧/٥/١

الطبعة الأولى

١٤١٧ - ١٩٩٦ م

الكتب والدراسات التي يصدرها المعهد  
تعبر عن آراء واجتهادات مؤلفيها

# الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق

محمد عبد المنعم أبو زيد

المعهد العالمي للفكر الإسلامي  
القاهرة

١٤١٧ - ١٩٩٦ م

( دراسات في الاقتصاد الإسلامي ؛ ١٩ )

م ١٩٩٦ - هـ ١٤١٧ ©

جميع الحقوق محفوظة

المعهد العالمي للفكر الإسلامي

٢٦ ب - ش الجزيرة الوسطى - الزمالك - القاهرة - ج. م. ع.

بيانات الفهرسة أثناء النشر - مكتبة المعهد بالقاهرة :

أبو زيد ، محمد عبد المنعم

الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية بين النظرية

والتطبيق / محمد عبد المنعم أبو زيد - ط ٠ - ١٠

القاهرة : المعهد العالمي للفكر الإسلامي ، ١٩٩٦ .

ص. س. م. - ( دراسات في الاقتصاد الإسلامي ؛ ١٩ )

يشتمل على إرجاعات بيليوجرافية .

تدمك ٢ - ١٥ - ٥٢٢٤ - ٩٧٧

١ - البنك الإسلامية .

ب - ( السلسلة ) أ - العنوان .

رقم التصنيف : ٣٣٢,١ .

رقم الإيداع : ١٩٩٦ / ٥٩٢٤ .

## المحتويات

تصدير : بقلم أ. د. على جمعه محمد.....	٧
بحث تمهيدى : مقدمة ومفاهيم أساسية.....	١١
المبحث الأول : عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية	
تحليل نظري مقارن .....	٢٥
المبحث الثاني : عرض وتقييم واقع الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية	
" التجربة العملية " .....	٤٥
المبحث الثالث : المعوقات التي تؤثر على قدرة المصارف الإسلامية	
على القيام بدورها الاقتصادي .....	٧٥
المبحث الرابع : مقتراحات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الإسلامية	
على تحقيق دورها الاقتصادي .....	٩٠١
النتائج والتوصيات : .....	٩١١
المراجع .....	٩١٥



## تصدير

الحمد لله رب العالمين ، والصلوة والسلام على أشرف المرسلين ، سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم، ثم أما بعد ...

فإن هذا المشروع يهدف إلى دراسة صيغ المعاملات المصرفية ، والاستثمارية ، والمالية ، المستخدمة في المؤسسات الإسلامية وخاصة في البنوك وشركات الاستثمار .

ويمثل نتاج هذا المشروع في عدد من البحوث التي يغطي كل منها ناحية أو موضوعاً محدداً من الصيغ التي تنظم علاقات هذه المؤسسات سواءً أكانت مع غيرها من الأفراد والمؤسسات الأخرى أم في جانب استخداماتها للأموال المتاحة لها ، أم في جانب الخدمات الأخرى غير التمويلية التي تقوم بها ، وقدر مبدئياً أن يصل عدد البحوث المطلوبة إلى حوالي ٤٠ بحثاً تعطى التواхи التالية:

١ - في جانب موارد أموال المؤسسة تخصص عدة أبحاث لرأس المال الفردي والذي يأخذ شكل شركة رأسمالية أو تعاونية أو شرعية وكذلك في صورة رأس المال المساند .

٢ - كما تخصص عدة أبحاث لكل من أنواع الودائع الجارية وحسابات التوفير والودائع الاستثمارية العامة والخاصة سواء بقطاع أو إقليم أو مشروع معين ، وتقدر بحوث هذا المجال بخمسة عشر بحثاً .

٣ - في جانب استخدامات المؤسسة للأموال المتاحة لها تخصص عدة بحوث لكل نوع من هذه الاستخدامات سواء في ذلك ما يتم على الصعيد المحلي ، أو ما يتم في السوق الدولية ، وتشتمل صيغ المشاركة والمضاربة والبيع والإيجار بكافة صورها والتي لا داعي لتفصيلها هنا ، وتقدر بحوث هذا المجال بخمسة عشر بحثاً .

وفي جانب الخدمات غير التمويلية التي تقوم بها هذه المؤسسات تخصص أبحاث لكل نوع من أنواع هذه الخدمات مثل إصدار ، وبيع ، وصرف الشيكولات السياحية ، وإصدار بطاقات الائتمان ، وصرف العملات الأجنبية ، وتحويل الأموال سواء إلى عملتها أو إلى عملة أخرى ، وإصدار الشيكولات المصرفية سواء بالعملة المحلية أو بعملات أخرى ، وإصدار الضمانات المصرفية ،

وتفحص وتبليغ وتشييد الاعتمادات المستندية ، وشراء وبيع الذهب والفضة والمعادن النفيسة ، وفتح الحسابات الجارية بالمعادن النفيسة ، وإصدار شهادات الودائع بها ، وقبول تحصيل سندات الدفع والأوراق التجارية ، وتأسيس الشركات وطرح الأسهم للاكتتاب وتقديم الخدمات الإدارية للشركات القابضة ، وشراء وبيع وحفظ وتحصيل أرباح الأسهم لحساب العملاء ، وتقديم الاستشارات فيما يتعلق باندماج الشركات أو شرائها ، وإدارة العقارات لحساب العملاء وإدارة الأوقاف وتنفيذ الوصايا ، وقبول الأمانات ، وتأجير الخزائن الحديدية ، وخدمات الخزائن الليلية ، ودراسات الجنوبي الاقتصادية ، وتقديم خلمة الاستعلامات التجارية ، والترتيبات التأمينية ، والاستشارات الضريبية ، والخدمات القانونية ، وخطابات التعريف ، وتحصيل القوائم التجارية لصالح العميل ، وأية أنشطة أخرى مما تقوم به البنوك في مجالات البحث والتدريب والأعمال الاجتماعية والخيرية .

وبجمع بعض هذه الأنشطة وفقاً لطبيعتها في بمثابة موحدة ، بحيث لا يتجاوز عدد البحوث في هذا المجال عشرة بحوث .

ويشترط في كل من البحوث المطلوبة في هذا المشروع أن تغطي عناصر معينة على وجه

التحديد هي:

- وصف للوظيفة الاقتصادية للعقد أو العملية أو النشاط موضوع البحث ، أى لفائدة المستهدفة من كل منها .

- وصف تحليلي للإطار القانوني للعقد أو العملية أو النشاط ، أى للأحكام القانونية الوضعية التي تحكم كلامها وتنظيمها .

- بيان الحكم الشرعي للعقد أو العملية أو النشاط ، فإن كان الحكم الشرعي هو الإباحة بصورة مبدئية - ولكن يشوب العقد أو العملية أو النشاط بعض المخالفات الشرعية الجزئية - فينبغي أن يشتمل البحث بياناً بالتعديلات أو التحفظات المقترن إدخالها لإزالة الاعتراض الشرعي، وكذلك بحث مدى قبول هذه التعديلات للتطبيق من الناحية القانونية الوضعية التي تحكم العملية .

- أما إذا كان الحكم الشرعي هو الحرمة من الناحية المبدئية وتغير تصريحها شرعاً بإجراء تعديلات أو تحفظات ، فينبغي أن يشتمل البحث اقتراحاً البديل المقبول شرعاً والذي يؤدي

نفس الوظيفة الاقتصادية للعقد أو العملية أو النشاط ، وكذلك بحث مدى قبول هذا البديل للتطبيق من الناحية القانونية الوضعية التي تحكم العملية .

- ينبغي أن يشتمل البحث كذلك على نموذج أو نماذج لصيغة العقد البديل المقترن كما في البند السابق أعلاه أو التعديل المقترن كما في البند الذي يسبقه ، مع توضيح إجمالي للإطار القانوني الوضعي المقبول شرعا ، مع الإحالة إلى رقم القانون ورقم المادة ما أمكن ، كما يوضح تفصيلا الأحكام الشرعية ، مع بيان الدليل الشرعى والمرجع الفقهي موضحا بالطبعه والجزء والصفحة .

- ونظرا لتعذر القيام بهذه البحوث بصورة شاملة لجميع المؤسسات المصرفية والاستثمارية والمالية الإسلامية في جميع البلاد فيكتفى بإجراء البحوث بصورة مقارنة على أساس انتقائي للدولتين أو ثلاثة أو أربع ، ويراعى في اختيارها أن يكون إطارها القانوني مثلا لنموذج معين من العقد أو العملية أو النشاط موضوع البحث .

ويراعى في اختيار هؤلاء الأفراد تكامل التخصصات المصرفية والقانونية والشرعية .

- وتابع المعهد العالمي للفكر الإسلامي منهجاً ، حرص فيه على خروج الأبحاث بشكل علمي جيد ، فتم تشكيل لجنة ضمت في عناصرها أساتذة من الجامعات في مختلف التخصصات الاقتصادية والمحاسبية والإدارية والشرعية ، بجانب عدد من الخبراء المصرفيين في المصارف الإسلامية ، وذلك لمناقشة مخططات الأبحاث المقدمة من الباحثين وتقديم الاقتراحات العلمية النبوقة لهم ؛ حتى تخرج البحوث في النهاية متضمنة الجوانب النظرية والتطبيقية للمصارف الإسلامية

- بعد إتمام هذه الأبحاث ، يعهد بمراجعتها وتحكيمها إلى أشخاص أو هيئة ، وغالباً كان يتم تحكيم البحث من أكثر من شخص .

والبحث الذى ينأى بنا من بحوث سلسلة دراسات فى الاقتصاد الإسلامى ، وقد اجتهد الباحث فى أن يخرج بالصورة المشرفة ، وأملنا أن يتتفق الباحثون بهذه الدراسات فى مجال الاقتصاد الإسلامى ، وأن يساهم هذا البحث فى دعم مسيرة المصارف الإسلامية ودعم خطواتها

الجادة في بناء الاقتصاد الإسلامي والسعى دوما نحو الرقي والتقدم للأمة الإسلامية ، وآخر دعوانا  
أن الحمد لله رب العالمين .

أ. د. علي جعه محمد

المستشار الأكاديمي للمعهد العالمي  
للفكر الإسلامي - (مكتب القاهرة)

مبحث تمهيدی

مقدمة و مفاهيم أساسية



## مبحث تمهيدي

### مقدمة ومفاهيم أساسية

#### أولاً : مقدمة :

بعد أن أمضت تجربة المصارف الإسلامية سنوات عديدة في التطبيق العملي . فلقد لزم الامر أن نقف وقفة لرصد الواقع وتقييم الوضع وتحديد سبيل ما يعرض التجربة من معوقات ، حتى تتمكن التجربة منمواصلة مسيراتها في المستقبل على وضع يضمن لها تحقيق كامل أهدافها بنجاح وتفوق . والحقيقة أن نجاح تجربة المصارف الإسلامية وتمكنها من تحقيق أهدافها أمر سيعود بالعديد من الفوائد الاقتصادية والاجتماعية التي تعمل بها هذه المصارف . فمن السمات الأساسية والأهداف الرئيسية للمصارف الإسلامية : مساحتها في تحقيق الاهداف الاقتصادية والاجتماعية للدول العاملة بها . وعلى الرغم من أن منظروا المصارف الإسلامية قد اتفقوا على أن الدور الاقتصادي من السمات المميزة لهذه المصارف ، إلا أنه ثار جدل كبير بينهم حول طبيعة ومدى وأبعاد هذا الدور وما يجب الرام المصارف الإسلامية به منها . فما هي الحقيقة في هذا الامر ؟ هذا على المستوى النظري .

أما على المستوى التطبيقي فقد كان للعبارات "الفضاضة" التي أطلقت على الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية في مراحل التنظيم الأول - وما زال صداتها يتتردد للآن - أثراً هاماً في تحويلها بأكثر مما تحتمل ، والرامها بما ليس في طاقتها ، وكانت أداؤها بعد ذلك في فتح بابٍ شديد من النقد والهجوم على هذه المصارف ، واثارة الشكوك حول عجزها عن القيام بدورها الاقتصادي المفترض حسب النموذج النظري . فهل قصرت فعلاً المصارف الإسلامية في القيام بدورها الاقتصادي ؟ وإذا كان ذلك صحيحاً فهل لديها بعض الأعذار ؟ أم أنها تحمل مسئولية ذلك ؟ وإلى أي مدى ؟ هل واجهتها معوقات من قدرتها على القيام بأبعد هذا الدور ؟ ..

أسئلة كثيرة تدور برأس الباحث وهو يحاول القيام - من خلال هذه المحاولة المتواضعة - بالبحث في الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية : بين النظرية والتطبيق ومعوقاته ، وبقدر ما

يسهل له من توفيق الله ثم المادة العلمية للبحث .. بقدر ما تزول حيرة هذه الأسئلة وتمكن كل منها من العثور على اجابة لها .

### أهمية البحث :

تبين أهمية هذا البحث من الاعتبارات التالية :

- ١ - أن السمة الاقتصادية والاجتماعية للمصارف الإسلامية من أهم الخصائص المميزة لهذه المصارف ، وقد ثار جدل كبير حول دور المصارف الإسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وهو ما يستلزم ضرورة البحث للوقوف على حقيقة وأبعاد هذا الدور ومدى المسئولية التي يجب على المصارف الإسلامية الالتزام بها في هذا الشأن . وهذا أحد أهداف هذا البحث .
- ٢ - وجهت كثير من الانتقادات وأثيرت كثير من الشكوك في الفترة الأخيرة حول الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية وما قامت به تجاه المساهمة في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يحتاج إلى التعرف على حقيقة هذه الانتقادات ، وذلك من خلال دراسة وتقسيم الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية في التجربة العملية خلال الفترة الماضية . وهو أيضاً أحد أهداف هذا البحث .
- ٣ - كذلك ما يبرز أهمية هذا البحث أن تجربة المصارف الإسلامية وبعد انقضاء ما يقرب من العشرين سنة على بداية انطلاقها ، أصبح من الممكن ومن الضروري العمل على تقييمها للوقوف على حقيقة ما أنجزته وحققته من أهدافها المعلن سابقا ، وذلك للعمل على تصويب مسارها إذا كانت في حاجة لذلك ، أو رد الشبهات عنها وإنصافها إذا كانت تستحق ذلك . وهو ما يسعى هذا البحث في محاولة مترابطة منه للقيام بأحد واجباته .

- ٤ - كذلك مما يبرز أهمية هذا البحث أنه يسعى للوقوف على المعرفات والمشاكل التي تواجه المصارف الإسلامية عامة ، وخاصة التي تؤثر على قدرتها على القيام بدورها الاقتصادي .

- ٥ - كذلك مما يبرز أهمية هذه الدراسة ، أيضاً أنها تجمع بين فقه النظرية وفقه التجربة ، فقد تعددت الأبحاث والدراسات حول دور المصارف الإسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وكانت هذه الأبحاث تتطرق من تصورات نظرية مجردة وتدور حول الآمال المعقودة على هذه

المصارف في هذا الشأن ، ولكن هذا البحث يسعى لوضع التصور النظري في مقابلة الواقع العملي في مزيج منطقى بعيد عن الفلسفات النظرية الفضفاضة ليجمع بين التصور النظري والواقع العملي ٦ - كذلك مما يرتفع من أهمية هذه الدراسة النمو المستمر والتزايد في الآونة الأخيرة لحركة المصارف الإسلامية وغيرها من المؤسسات المالية الإسلامية ، وهو ما يجعل الحاجة ماسة وضرورية للقيام بالتأهيل العلمي للدور الاقتصادي لهذه المصارف وتحديد طبيعته وأبعاده بطريقة علمية موضوعية، وكذلك تحديد المعوقات والعقبات التي تحد من قدرة هذه المصارف على القيام بهذا الدور ، والبحث عن حلول لها في ضوء ما أفرزته التجربة وما آلت إليه واقعها العملي خلال الفترة الماضية .

٧ - وعلى المستوي الأكاديمي تساعد هذه الدراسة وأمثالها في تطوير الدراسات والبحوث والمناهج في البلاد الإسلامية بما يتفق بقيم هذه الدولة ومنهجها الفكري السائد أو ما يجب أن يسود أهداف البحث :

يتمثل الهدف الأساسي لهذا البحث في عمل دراسة تحليلية للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية . وهذا يتطلب دراسة وتحليل الدور الاقتصادي المنوط بهذه للمصارف حسب التصور النظري المجرد والمأمول منها كما تخيله فقهاء ومنظروها هذه المصارف أى تحديد طبيعة هذا الدور على مستوى النظرية .

كما يتطلب أيضا عرض ودراسة وتحليل وتقييم الدور الاقتصادي الذي قامت به المصارف الإسلامية في التجربة العملية خلال الفترة الأخيرة الماضية وإكمالا للفائدة ووصولاً للهدف الأساسي، فان الأمر يتطلب ضرورة الوقف على المعوقات التي واجهت المصارف الإسلامية في الواقع العملي وحدث من قدرتها على القيام بدورها الاقتصادي المنشود . وفي ضوء هذا الحديث يتضح أن الوصول إلى تحقيق الهدف الأساسي للبحث يتطلب المرور عبر عدد من المباحث الفرعية وهي :

١- تحديد ودراسة عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية على مستوى التظرية- ما يجب أن يكون .

- ٢ - عرض وتقسيم واقع الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية على مستوى التجربة ، أي ما حققه بالفعل هذه المصارف من دورها الاقتصادي في الواقع العملي .
- ٣ - تحديد وتحليل المعوقات التي تؤثر على قدرة المصارف الإسلامية علي القيام بدورها الاقتصادي .
- ٤ - البحث عن تقديم المقترنات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الإسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي . علي أن يراعي أن هذه الاهداف يجب أن تصب في النهاية في تناقض وتكامل في الهدف الأساسي لبحث ، بجانب ما تتطلبه هذه الأهداف الفرعية من عناصر جزئية لازمة لإيضاحها .

#### **أسلوب البحث :**

يقوم أسلوب دراسة البحث علي تناول الموضوع من خلال أسلوبين أساسين متكاملين : الدراسة النظرية : وذلك بالاطلاع علي جميع المراجع والبحوث المتعلقة بالموضوع سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، وسواء ما يتعلق بالجانب النظري للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية أو ما يتعلق منها بالجانب التطبيقي له . وذلك للوقوف علي ما توصلت اليه الدراسات السابقة في هذا الشأن لكي تكون هذه الجهد نقطة ارتكاز أساسية لانطلاق منها لتحديد طبيعة هذا الدور علي المستوى النظري أو المستوى التطبيقي .

الدراسة التطبيقية : وذلك من خلال تجميع البيانات والمعلومات المتعلقة بالتطبيق الفعلي للمصارف الإسلامية والتي تبين حدود وأبعاد ما حققه هذه المصارف من عناصر هذا الدور . وذلك بالاعتماد علي المصادر التالية :

- ١ - الوثائق المنشورة عن هذه المصارف مثل التقارير السنوية والنشرات الدورية .
- ٢ - البحوث والرسائل العلمية ذات الصلة بالموضوع .
- ٣ - الزيارات الميدانية ، والمقابلات ، والاستقصاء المكتوب .

## **هيكل البحث :**

تحقيقاً للاهداف السابقة خطط البحث ليقع في أربعة مباحث رئيسية يسبقها مبحث تمهيدي يتناول مقدمة البحث وبعض المفاهيم الأساسية :

**المبحث الأول : عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية .**

**المبحث الثاني : عرض وتقييم واقع الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية .**

**المبحث الثالث : المعوقات التي تؤثر على قدرة المصارف الإسلامية على القيام بدورها الاقتصادي**

**المبحث الرابع : مقتراحات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الإسلامية إلى القيام بدورها الاقتصادي . وأخيراً نتائج ووصيات الدراسة .**

### **ثانياً : المفاهيم الأساسية :**

**أ - ماهية المصارف الإسلامية والفرق بينها وبين البنوك التقليدية :**

المصارف الإسلامية عبارة عن مؤسسات مالية إسلامية ، تقوم بمزارلة النشاط المصرفي والاستثماري في ظل تعاليم الإسلام . فهي تقوم بجمع الأموال وتوظيفها وتقديم الخدمات المصرفية في حدود نطاق الضوابط الشرعية الإسلامية

وانطلاقاً من هذا المفهوم فإن المصارف الإسلامية لها من السمات والخصائص ما يميزها عن غيرها . فإذا كان جزءاً كبيراً من نشاط هذه المصارف يقوم على عملية الوساطة المالية . إلا أن طبيعة وMicranzim هذه العملية هنا تختلف عنها في البنوك التقليدية . فالمصارف الإسلامية لها منهاجها الخاص وأساليبها المميزة في تعبئة الموارد المالية من أصحاب الفائض . كما أن لها منهاجها الخاص وأساليبها المميزة في توجيه هذه الموارد إلى أصحاب العجز .

كما أن المفهوم يحدد أيضاً طبيعة وأساليب نشاط هذه المصارف في مجال الخدمات المصرفية ، وينخلق أيضاً أبعاداً اقتصادية واجتماعية جديدة ومميزة تلقى على عاتهها .

وفي ضوء هذا المفهوم نستطيع أن نحدد أهم الخصائص التي تميز المصارف الإسلامية عن غيرها من البنوك التقليدية :

١- أن الأساس الفلسفى الذى تطلق منه المصارف الإسلامية مختلف تمام الاختلاف عن الأساس الذى تطلق منه البنك التقليدية . فالمصارف الإسلامية تطلق من أساس عقidi ينبع عن مبدأ الاستخلاف ، ومقتضى هذا المبدأ :

– أن ملكية المال تعود لله سبحانه وتعالى وملكية الإنسان له بالوكالة .  
نتيجة لهذا التأصيل فإن تصرف الإنسان فيما يملك مقيد بارادة المالك الأصلي ووفق أوامره ونواهيه .

أن موضع الخلافة وملتها هو اعمار الارض يكون من خلال الاتاحة والاستثمار .  
فالمصارف الإسلامية بذلك تستمد أساسها العقائدي من الشريعة الإسلامية . وهذا يعني أن للمصرف الإسلامي أيديولوجية تختلف تمام الاختلاف عن أيديولوجية البنك التقليدي .

٢- انطلاقاً من الأساس السابق فإن هناك إطاراً عاماً يحكم عمل هذه المصارف ، وهو الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية . ويعتبر ذلك فانه على المصارف الإسلامية الالتزام بخلو أنشطتها من المخالفات الشرعية ، كما يتضمن أيضاً ضرورة التزام كافة عمليات ومعاملات هذه المصارف بالضوابط والأحكام الفقهية المتعلقة بالمال والمعاملات الإسلامية عامة .

وهذا الأساس (الالتزام) هو السمة الرئيسية للمصارف الإسلامية عن غيرها ، والتي تحدد باقي الفروق والسمات التي يجعل المصارف نسيجاً مختلفاً .

٣- انطلاقاً من الأساس السابق فإن المصارف الإسلامية لاتتعامل بنظام الفائدة مطلقاً أحنا وعطاء وبأى صورة من الصور باعتبارها ربا محظوظاً ، فهي لا تتعامل بنظام الاتساع المصرفي التقليدي فلا هي تفرض ولا تفترض ، وهذا المبدأ لا يقتصر فقط على منح وقبول الائتمان بصورة مباشرة بل يمكن أيضاً إلى بقية الخدمات المصرفية التي يمكن أن تعتمد على نظام التمويل بالفائدة .

٤- أن العلاقة التي تربط المصارف الإسلامية بغيرها مختلف تمام الاختلاف عن تلك التي تربط بين البنوك التقليدية وعملائها المردعين . حيث تقوم هذه العلاقة في المصارف الإسلامية على

أساس مشاركة المدعي للمصرف في تحمل نتائج العمليات الاستثمارية لتوظيف موارده من ربح أو خسارة . وهذا يعني عدم التزام المصرف بتقديم عائد ثابت محدد مقدما ، كما يعني عدم وجود التزام علي المصرف برد هذه الودائع كاملة كما هو في الحال في البنك التقليدي .

٥- أن علاقة المصرف الإسلامي بعملائه المستثمرين تختلف عن تلك العلاقة التي تحكم البنك التقليدي بعملاه المقتضبين . فعلي حينئذ عملية منح الائتمان التقليدي بالفائدة الثابتة الأداة الرئيسية التي تعتمد عليها البنوك التقليدية لتوظيف مواردها ، فإن المصارف الإسلامية ترفض التعامل بهذه الأداة وتعتمد في توظيف مواردها على العمليات الاستثمارية الحقيقة سواء بمفردها أو بالمشاركة مع طالبي التمويل الاستثماري ، وذلك من خلال العديد من الأساليب الاستثمارية الشرعية كالمراجحة والمضاربة والاجارة .. الخ ، ولذلك فإن علاقة المصارف الإسلامية بعملاها طالبي التمويل تعتمد علي نظام الاستثمار ومبدأ المشاركة في الربح والخسارة .

٦- في ضوء ما سبق يمثل أساس المشاركة لب النموذج التمويلي الجديد المميز للمصارف الإسلامية . فالصرف الإسلامي يحصل علي الأموال من الغير مشاركة وهو أيضا يقوم بتقديمها للغير أو توظيفها بنفسه مشاركة ، ومن ثم فالصرف الإسلامي ليس مدينا للمودعين وليس دائنا للمسثمرات وإنما مشاركا لكلا منهما في نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة ولذلك يتحدد العائد الذي يحصل عليه من عملياته الاستثمارية والعائد الذي يمنحه لمعامليه - مودعين ومستثمرين - بناء علي النتائج الفعلية لهذه العمليات من ربح أو خسارة .

ويتأسس هذا النموذج التمويلي الجديد للمصارف الإسلامية علي نظرية النقود تختلف عن تلك النظرية التقليدية لها والتي يؤسس عليها البنك التقليدي عمله . فالتفكير الوضعي ينظر للنقود علي أنها بضاعة يتم التاجرة فيها بيعاً وشراءً ، ولذلك نجد أن البنك التقليدي يحقق أرباحه وعوائده من خلال الفرق بين سعر الشراء وسعر البيع ( أي الفرق بين الفائدة المدينة والفائدة الدائنة ) ، باعتباره متاجراً في النقود ، ومن ثم يقوم عمله علي مبدأ تأجير النقود من خلال عملية الاقراض والاقتراض .

أما الفكر الاسلامي فلا يرى للنقد وظيفة أكثر من كونها أداء للتبدل ، ولذلك يرفض المصرف الاسلامي أن يكون تاجراً للنقد فلا يفرضها ولا يقتضها وإنما يستخدمها في تحريك النشاط الاقتصادي من خلال الاستثمارات الحقيقة ، وهو ما يجسد هذا المنظور التمويلي الجديد القائم على المشاركة وليس القرض .

٧- تقوم المصارف الاسلامية علي أساس اجتماعي ذي طبيعة خاصة ومميزة يكاد يكون متعدماً في البنوك التقليدية.

فمن أهداف المصارف الاسلامية المساهمة في تحقيق التنمية الاجتماعية للمجتمع سواء بصورة مباشرة من خلال قيامه ببعض الأنشطة ذات الطابع الاجتماعي ، أو بصورة غير مباشرة من خلال بعض المشروعات الاستثمارية والأعمال المصرفية التي تقوم بها هذه المصارف . ونستطيع أن نلمس هنا من خلال بعض الخدمات الاجتماعية التي تستهدف المصارف الاسلامية تقديمها مثل : تقديم القروض الحسنة وجمع وانفاق الزكاة، وتقديم بعض المساعدات للطلاب والفقراء والجمعيات الخيرية وتحفيظ القرآن ... وغيرها من المشروعات ذات النفع الاجتماعي البحث .  
هذا بالإضافة إلى مراعاة المصارف الاسلامية للبعد الاجتماعي عند قيامها بدراسة وتقويم واختبار عملياتها الاستثمارية ، ففضل تلك المشروعات التي تلبي الاحتياجات التمويلية للفقراء أولاً ولا يحاول الاعتماد على الضمانات التقليدية التي يصعب عليهم تقديمها ، وكذلك تفضل المشروعات التي تقوم على إنتاج بعض السلع والخدمات الضرورية .... الخ .

وهذه السمة الاجتماعية تحرص المصارف الاسلامية علي الجمع بينهما وبين الربحية الخاصة بصورة متوازنة ، بعكس الحال في البنوك التقليدية التي يمثل هدف الربحية الخاصة الهدف الرئيسي الذي يحكم ويرجه كافة أنشطتها حيث لا نستطيع أن نلمع في خصائصها وأنشطتها مثل هذه الاعمال الاجتماعية المميزة، أو ذلك بعد الاجتماعي الخاص في أنشطتها المختلفة .

## **ب - الأساس التموي للمصارف الإسلامية :**

من السمات الرئيسية والعناصر الأساسية للمصارف الإسلامية : مساحتها في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع . فالمصرف الإسلامي لا يستهدف فقط تعظيم الربح كما هو الحال بالنسبة للبنك التقليدي التي يحكمه فلسفة المشروع الخاص في الفكر التقليدي ، وإنما هو ملزم بمراعاة ما يعود على المجتمع من منافع وما يلحق به من ضرر نتيجة قيامه بمزاولة أنشطته المختلفة فيسعى لتحقيق أكبر نفع يمكن سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة ، وتجنب الأضرار به من ناحية أخرى . ويعتبر اهمال المصرف لهذا الهدف وعدم التمسك به اخلالاً بأحدى المتطلبات الأساسية المميزة له وانفكاكاً من أحد الضوابط والأسس الرئيسية الحاكمة لنشاطه .

فالمصرف الإسلامي على اعتبار أنه يؤمن بنشاطه على أحكام الشريعة الإسلامية – يجب الإلتزام بقاعدة الحلال والحرام فقط ، بل يتعدى ذلك مراعاة حق المجتمع في استثمار هذا المال تلبية لمفهوم الاستخلاف وعملاً بترجيحات المالك الحقيقي للمال سبحانه وتعالى . وحق المجتمع في المال بناء على مفهوم الاستخلاف يقاس بأمرین :

**١ - مراعاة نفع ومصلحة المجتمع بتوجيه الاستثمارات إلى الحالات التي تتحقق ذلك .**

**٢ - مراعاة عدم الأضرار بالمجتمع .**

وانطلاقاً من هذا الأساس العقدي كانت الرسالة التنموية للمصارف الإسلامية ، التي تلزم المصارف الإسلامية بمراعاة أهداف المجتمع الاقتصادية عند وضع استراتيجياتها العامة أو سياستها الاستثمارية ، أو عند دراسة وتقويم و اختيار المشروعات التي تقوم بتمويلها مباشرة ، أو بالاشراك مع غيرها من العملاء ، ف تعمل على تفضيل تلك المشروعات التي تقوم على توظيف أكبر عدد ممكن من العمالة اذا كان المجتمع يعاني من مشكلة البطالة ، أو التي تشجع على التصدير أو تعمل على الاحلال محل الواردات اذا كان المجتمع يعاني من مشكلة عجز ميزان المدفوعات ، أو التي تساهم في تنمية المناطق النائية وزيادة العمران بها ... إلخ .

و كذلك الابتعاد عن المشروعات التي ترفع من درجة تلوث البيئة ، أو تؤدي إلى تبديد وضياع بعض موارد المجتمع في انتاج سلع غير ضرورية ، أو التي تعمل على توجيه اهتمام الناس للهوى والعبث وترك الاهتمام بالعمل والاتاح ... الخ حتى وإن كانت هذه المشروعات تحقق لها ربحية كبيرة .

وقد ثار جدل كبير حول المصارف الاسلامية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع ، وكان مثار هذا الجدل تباين وجهات النظر حول حدود ومدى مجال هذا الدور . وترواحت هذه الآراء بين الرفض التام لاعتبار هذا الدور أحد مسؤوليات المصارف الاسلامية ، وبين اعتباره المدار الرئيسي الأول لهذه المصارف التي يجب لا تطغى عليه أهداف أخرى .

فقد ذهب فريق إلى أن المدار الرئيسي للمصارف الاسلامية هو تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع وتلبية أولوياته وضرورياته . ولذلك يرى البعض أنه " يجب قيام دعائم نشاط المصارف الاسلامية علي المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع الاسلامي وتحقيق رخائه حيث يكون ذلك هو المدار الاسمي الذي تسعى من أجله وتسخر له كل الامكانيات المتاحة<sup>(١)</sup> . وينهب آخر إلى : " أن الحرك الاول للمصارف الاسلامية هو خلمة المجتمع والاهتمام بمصالحة وهذا مقدم على هدف تحقيق الربح "<sup>(٢)</sup> .

وعلى النقيض من هذا التصور تماما ينها البعض إلى أن هدف التنمية المجتمع والالتزام بتلبية أولوياته وضروراته ليس من المصارف الاسلامية واستثماراتها ولا المشروع الاستثماري الخاص وإنما من مسئولية الدولة والمشروع العام .

فعلي حد تعبير البعض : " إن المنهج الاسلامي للاستثمار يستهدف تنمية المجتمع اقتصاديا واجتماعيا ويتخص بهذا الدور الدولة بالاساس لما لها من امكانيات وظروف تسمح بالقيام بهذه

---

( ١ ) د. محمد فؤاد الصراف : تجربة البنك الاسلامية ، مجلة البنك الاسلامية ، عدد ٣٠ شعبان ١٤٠٣ هـ ، ص ٣٠ .

( ٢ ) د. سامي عبد الرحمن قابل : المسؤولية الاجتماعية للبنك الاسلامية ودورها في تعظيم العائد الاجتماعي للاستثمار ، ص ٧٣ .

الاعباء ... أما المؤسسات الاستثمارية الخاصة فيجب أن تضاعف جهودها حتى تستطيع ان تتحقق أرباحا تسهم في نجاحها واستمرارها وحتى يمكن اقناع المدخرین بالمساهمة فيها<sup>(١)</sup>.

ويؤيد آخر وجهة النظر السابقة بقوله : " ان التراث المشروعات الخاصة بالأهداف القومية وضرورات المجتمع قيد لم يلزم المشروع الاسلامي به الافراد والمشروعات الاستثمارية الخاصة وأن هنا غرض يعتبر من مسؤولية المشروعات العامة والتخطيط وتخصيص الموارد من قبل الدولة فقط<sup>(٢)</sup> ويؤخذ على الاتجاه الأول أنه لا يراعي الطبيعة الخاصة والمميزة للمصارف الاسلامية في الوقت الحالي حيث تنص غاليتها من منظور المشروع الخاص وفي واقع لا تتوافق له ملامح التطبيق الاسلامي الكامل تشريفيا وعمليا . أما الاتجاه الثاني فيؤخذ عليه اعتقاده للمصارف الاسلامية من أي دور في التنمية الاقتصادية والاجتماعية . وهذا لا يتفق مع المفهوم الاسلامي للاستثمار والذي يلزم مالك المال مراعاة حق الجماعة فيه عند استئثاره ، وان كان لذلك حدوده وابعاده .

والحقيقة أن هناك ثلاثة أبعاد يجب مراعاتها معا عند النظر في هذه القضية حتى يقترب لرأي الاخير من الصواب والواقعية ، فيجب أن يأخذ في الاعتبار الفترة الزمنية التي تمر بها هذه المصارف الآن ، وكذلك المنظور التي تعمل من خلاله ومدى حاجتها للربح ، وكذلك توجيهات النهج الاسلامي التي توجب مراعاة حق المجتمع في المال عند استئثاره ، وذلك كله في إطار عملى محدد بعيد عن الفلسفة النظرية المفرطة .

وفي ضوء هذا أنه يجب على المصارف الاسلامية مراعاة مسؤوليتها ودورها في التنمية الاقتصادية انطلاقا من مبدأ الاستخلاف ، وذلك بأن تراعي ضرورة أن توافق أنشطتها عامة واسثمارتها خاصة مع الأهداف الاقتصادية للمجتمع ، وذلك بان تراعي تلك الأولويات والأهداف التي تحددها خطة التنمية فلا تتعارض معها بل تساندتها وتدعيمها في اطار الشريعة الاسلامية .

(١) أحمد محى الدين هلال : عمل شركات الاستثمار الإسلامية في السوق العالمية ، ص ٦١ .

(٢) د. كوثير الأنجبي : دراسة جدوى الاستثمار في ضوء أحكام الفقه الإسلامي ، ص ٢٢ .

وأطلاقاً من هذا المفهوم نجد أن كثيراً من المصارف الإسلامية حرصت على النص على التوجّه في سياساتها واستراتيجياتها العامة على المساعدة في خطط التنمية الاقتصادية . فمن أهداف بنك فيصل الإسلامي المصري للعملة يذكر أنه : " تأكيداً لأهمية اقتنان البعد الاجتماعي بالبعد الاقتصادي في الفكر الإسلامي يهدف البنك إلى ترسیخ هذا المفهوم من خلال دعمه لأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في مصر " <sup>(١)</sup> كذلك جاء في التقرير السنوي للمصرف الإسلامي التولى بالقاهرة ( ١٩٨٤ ) " وعلى الصعيد القومي يسعى المصرف حينما للتوسيع الأفقي والرأسي بمد فروعه وزيادة خدماته وتدعيمها حتى يستطيع أن يخدم ويسمم في جهود الدولة في التنمية .. " <sup>(٢)</sup> وفي دراسة عن تجربة البنوك الإسلامية في منطقة الخليج جاء بها " أن مساهمة البنوك الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي مساعدة فعالة في التنمية الاقتصادية في البلاد وجاءت هذه المساهمة مرتكزة على محورين : دعم مخططات الدولة الاقتصادية وتشطط السوق المحلية .. " <sup>(٣)</sup>

---

( ١ ) بنك فيصل الإسلامي المصري ، نشاط الاستثمار والتمويل بالبنك ، نشرة تعريفية ، بدون تاريخ .

( ٢ ) التقرير السنوي مجلس الإدارة للمصرف الإسلامي التولى بالقاهرة ، ١٩٨٤ ، ص ٩ .

( ٣ ) عبد الطيف جناحي : تجربة البنوك الإسلامية بدول مجلس التعاون الخليجي .

## **المبحث الأول**

**عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية**

**" تحليل نظري مقارن "**



## المبحث الأول

### عناصر وأبعاد الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية

#### "تحليل نظري مقارن"

يستهدف هذا المبحث التعرف على عناصر الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية في إطار النظرية . والحقيقة أننا لو حاولنا التعمق بعض الشيء في البحث عما يمكن أن تقوم به المصارف الإسلامية من دور في النشاط الاقتصادي فأننا سوف نجد أن عناصر هذا الدور عديدة ومتعددة بعضها ذو أثر مباشر كدورها في تعبئة المدخرات والموارد المالية ، دورها في تدعيم الاستثمار القومي ... إلخ . وبعضها الآخر غير مباشر كالدور الاقتصادي لنشاطها الاجتماعي ، دورها الاقتصادي المتعلق بعملية رفع بلوى الريا ... إلخ .

وقد ثار بشأن مدى مجال هذا الدور جدل واسع بين منظري المصارف الإسلامية لدرجة أن البعض ذهب إلى أنه الدور الأساسي والمهدف الرئيسي للمصارف الإسلامية ويأتي عامل الربح عرضا بعد ذلك ، وعلى النقيض من هذا التصور تماما ذهب البعض الآخر إلى أن هذا الدور ليس من اختصاص المصارف الإسلامية ، وإنما هو هدف يحب الزام المصارف والمؤسسات التي تعمل من منظور المشروع العام فقط به، وعموماً فهذا الأمر في حاجة إلى ضبط وتحديد في ضوء الصيغة الخاصة والمميزة للمصارف الإسلامية وواقع البيئة والظروف التي تعمل فيها هذه المصارف . وهذا أحد أهداف البحث .

وسوف يقتصر هذا المبحث على دراسة أربعة عناصر للدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية مع تحليل كل عنصر لمعرفة حدود وأبعاد قدرة المصارف الإسلامية علي القيام به ، وذلك من خلال البحث عن الفروض العلمية التي يقوم عليها كل عنصر من هذه العناصر ، تمهدًا لاختبار مدى توافر هذه الفروض في الواقع العلمي في البحث القائم . وقد خطط هذا المبحث ليتناول العناصر الأربع التالية :

- ١ - دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية
- ٢ - دور المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي .

- ٣- دور المصارف الاسلامية في اشتقاق نقود الردائع وزيادة العرض النقدي
- ٤- دور المصارف الاسلامية في تمويل المجالات والآجال التي تخدم غرض التنمية الاقتصادية.

### **أولاً : دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية للتنمية :**

مقدمة : مشكلة القصور في الموارد المالية الالزامـة لتمويل التنمية الاقتصادية في الدول النامية : تعاني البلدان النامية ومنها الاسلامية في الوقت الحاضر من العديد من المشاكل المرتبطة بظاهرة التخلف الاقتصادي ، والتي تمثل عقبات تواجه عملية التنمية الاقتصادية في هذه الدول. ومن هذه المشاكل مشكلة تدبير الموارد المالية الالزامـة لتمويل برامج ومشروعات خطط التنمية. فالواقع أن البلدان الاسلامية النامية باستثناء مجموعة البلدان المنتجة للنفط تعاني من قصور شديد في مواردها التمويلية الالزامـة لرفع معدلات التنمية بها .

وهذا الامر في الحقيقة ناشيء أصلاً بسبب انخفاض معدلات الادخار والتي ترجع في الاساس إلى انخفاض مستويات المعيشة والذي يعكس في صورة انخفاض في متوسطات الدخول الحقيقية للأفراد .

وقد حاولت هذه الدول علاج هذه المشكلة بالعديد من السياسات منها : اللجوء إلى أسلوب التمويل بالعجز ، ولكن تجربة كثيرة من هذه الدول أوقعتها في مشكلة التضخم وما تجره من تشوهات سعرية وانحلال بالشخصيـص الأمثل للموارد ... الخ.

كما حاولت كثيرة من هذه الدول أيضاً الاتجاه للاقتراض من الخارج لسد هذه الفجوة في الموارد بين الطاقة الادخارية الوطنية وبين احتياجاتها ومن روؤس الاموال الالزامـة للنهوض ببرامج وخطط التنمية الاقتصادية ، الا أن هذه السياسة أوقعت هذه الدول في مشاكل المديونية الخارجية وقد ترتـب عليها كثـير من المصاعـب لها في الفترة الاخـيرة خاصة .

إلى ماسـيق ان كثـير من المسـاعدـات الدولـية تختـلط بالتوـاحـي السياسـية الخاصة بـعـلاقـة الدولـة المتقدـمة الدائـنة بالدولـة النـامية وهذا يـقلـل من أهمـيتها ودورـها .

هـذا فضـلاً عن وجـود اعتـبارـات كـثـيرـة في الـوقـت الـحـاضـر تحـول دون حرـية اـنسـيـاب روـؤـس الـامـوال من الدولـة المتقدـمة إـلـى الدولـة النـامية والـحـقـيقـة أـن مشـكـلة القـصـور في المـوارـد المـالـية الـالـزـامـة

تمويل التنمية لاترجع إلى انخفاض مستوى الادخار المحلي فقط ولا إلى الصعوبات التي تواجهه التجاء هذه الدول إلى سياسة التمويل بالعجز فقط ولا إلى المشاكل والمصاعب التي تكشف على التمويل الخارجي ، وإنما أيضاً ترجع في جزء كبير منها إلى انخفاض كفاءة وفاعلية النشاط التمويلي - مثلاً في نشاط المصارف والشركات الاستثمارية والأسواق المالية - في تعبئة الموارد المالية وتوجيهها إلى التنمية الاقتصادية ، وذلك بسبب ما تعانيه هذه المؤسسات من مشاكل تسبب في مجموعها في ضعف كفاءة هذه المؤسسات في القيام بدورها في تعبئة الموارد المالية .

وفي ضوء هذا تصبح الحاجة ملحة إلى رفع كفاءة التنظيمات التمويلية العاملة في النشاط الاقتصادي ، بحيث تؤدي دورها في المساعدة في حل هذه المشكلة ، وذلك من خلال استحداث مؤسسات وأساليب جديدة تمكن من علاج هذا القصور . وبعد هذه المقدمة ننتقل للحديث عن دور المصرف الإسلامي في تعبئة الموارد المالية للتنمية .

يمكنا في البذلة وبصورة مبدئية أن نضع فرضاً مفسراً نقرّر من خلاله "أن النشاط المصرفي الإسلامي أكثر قدرة من النشاط المصرفي التقليدي على تعبئة الموارد المالية للتنمية داخل البلدان الإسلامية سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف" . ثم ننتقل بعد ذلك إلى البحث في مدى صحة هذا الفرض المفسر بداية على المستوى النظري ، وهذا يتطلب بدوره البحث عن الفروض الأساسية التي يقوم عليها هذا الافتراض ، ثم التأكد من صحتها وسلامة منطقها وذلك كله انطلاقاً من الإطار النظري المفترض للمصارف الإسلامية . وفي سيلنا لتحقيق ذلك فانا سوف

نقسم الفرض المفسر السابق إلى قسمين : 

**الأول** : أن النشاط المصرفي الإسلامي أكبر قدرة من النشاط المصرفي التقليدي على تعبئة الموارد المالية من حيث الكم .

**الثاني** : أن النشاط المصرفي الإسلامي أكبر قدرة من النشاط المصرفي التقليدي على تعبئة الموارد المالية من حيث الكيف .

**أولاً** : من حيث الكم : إن المصرف الإسلامي لها من الحصائر المميزة ما يهيء لها قدرة أكبر من البنوك التقليدية على تجميع وتعبئة الموارد المالية سواء من حيث الموارد الداخلية أو الموارد

الخارجية ، وهذا راجع في الأساس إلى طبيعة النشاط المصرفي الإسلامي الذي تعمل في إطاره هذه المصادر :

أ - فمن حيث الموارد الداخلية : من المفترض أن يمثل رأس المال أهمية أكبر في عملية تكوين المصرف الإسلامي بعكس الحال بالنسبة للبنك التقليدي الذي يعتبر رأس المال لا يعتمد به كمصدر من مصادر التمويل ، حيث يقف دوره عند حد الاعتماد عليه خلال فترة الإنشاء الأولى في إعداد التجهيزات الثابتة والأولية للمصرف ويعتمد البنك بعد ذلك على موارده الخارجية لتمويل أنشطته وتحقيق أرباحه .

غير أن هنا التصور كان صحيحاً إلى حد كبير بالنسبة للبنك التقليدي ، وهو ما درج على العمل به منذ نشأة النظام المصرفي التقليدي ، فإن طبيعة المصرف الإسلامي يجعل هذا التصور غير ملائم بالنسبة له وذلك لتعارضه مع طبيعته الاستثمارية الخاصة ، والتي تتطلب دخوله في مجالات استثمارية متوسطة وطويلة الأجل تستدعي ضرورة أن ترتكز مصادر تمويله على موارد ثابتة يجب أن يكون حقوق الملكية دور كبير فيها ، وهذا لا يتحقق إلا بأن ترتفع حصة موارده الداخلية في جملة موارده المالية بأكبر ماهو متبع بالبنوك التقليدية .

وهذا يعني ان مؤشر حقوق الملكية / اجمالي الأصول يجب ان تكون مرتفعة في المصرف الإسلامي عنها في البنك التقليدي بما يتمشى مع الطبيعة الاستثمارية المميزة للمصارف الإسلامية هذا من ناحية رأس المال ، ومن ناحية أخرى فإن ارتفاع مخاطر الاستثمار في المصارف الإسلامية عن مخاطر الاقراض في البنوك التقليدية يستلزم ان يرتفع حجم بعض المخصصات والاحتياطات المقطعة لمقابلة تلك المخاطر ، وهو ما يصب أيضاً في النهاية في نفس الاتجاه الذي يبرز ضرورة ارتفاع حجم حقوق الملكية في المصارف الإسلامية عنها في البنوك التقليدية .

يقودنا هذا التحليل السريع والمعتذر إلى القول بان الطبيعة المميزة للمصارف الإسلامية تفرض عليها ضرورة أن تكون اجمالي حقوق الملكية بالنسبة لاجمالي الأصول بها أكبر منها بالنسبة للبنوك التقليدية ، وهو ما يعني بان الطبيعة المميزة للمصارف الإسلامية تفرض عليها وتهيء لها أن تساهم بقدر أكبر من البنوك التقليدية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية من حيث الكم .

ب - أما من حيث الموارد الخارجية (الودائع) : فهناك أيضاً مجموعة من الاعتبارات المستمدة من طبيعة المصارف الإسلامية يترتب عليها أن تكون قدرتها على تجميع وتعبئة الموارد والمدخلات المالية أكبر من قدرة البنوك التقليدية ومن أهم هذه الاعتبارات :-

١ - أنها تقدم البديل الإسلامي للمعاملات المصرفية : وهي بذلك أي المصارف الإسلامية تقوم باستقطاب بعض الموارد المالية التي يترجح أصحابها من التعامل مع المؤسسات الروبية لعدم شرعيتها والتي كان الاقتصاد القومي محرومًا من الاستفادة منها لدخولها في دائرة الاكتار .

٢ - قيامها بنشر الوعي الإدخاري الإسلامي : وهو يمثل أحد الأدوار الأساسية لهذه المصارف والذي يؤدي إلى خلق طبقة جديدة من صغار المدخرين ، فضلاً عن الحد من ظاهرة الاستثمارات السمية كشراء الحلبي وبناء المنازل الفاخرة ، وكذلك مقاومة انتشار أثر المحاكاة والتفاخر الاستهلاكي الذي تعاني منه خاصة مجتمعتنا المتخلفة ، وهذا كلّه يساهم في النهاية في تعبئة قدر أكبر من الموارد المالية .

٣ - تقديمها لمعدلات عوائد (أرباح) أعلى من البنوك التقليدية : فالمصارف الإسلامية تقوم بنشاط استثماري لتوظيف مواردها ، هذا النشاط من المفترض - في ضوء مجموعة من الاعتبارات النظرية أن يحقق معدلات أرباح مرتفعة يتيح لها توزيع عوائد على مودعيها ذات معدلات أعلى من معدلات الفوائد التي تمنحها البنوك التقليدية لموعيها .

كذلك من المهم الإشارة أيضاً إلى أن بعض هذه المعوقات يعود إلى طبيعة البيئة التي تعمل بها هذه المصارف والتي لا تلتزم بالمنهج الإسلامي في المعاملات سواء في جانب التطبيق اليومي أو جانب التشريع القانوني . وبالبعض الآخر من هذه المعوقات يعود إلى المصارف الإسلامية ذاتها بسبب تقديرها وعدم التزامها باتباع المنهج الصحيح في العديد من الجوانب منذ بداية قيامها بنشاطها .

وحيث أن معدل العائد المنتج على الودائع يمثل أحد العوامل الأساسية الحاكمة لتلقي الودائع ، فإنها بذلك تمتلك من العوامل ما يهيء لها قدرة أكبر من البنوك التقليدية على تعبئة وتحصيم الموارد المالية .

والنتيجة النهائية أن كل هذه العوامل وغيرها تتيح للمصارف الإسلامية أن تقوم بدور أكبر في تجميع وتعبئة الموارد المالية في الدول الإسلامية عن البنوك التقليدية سواء على مستوى الموارد الداخلية (حقوق الملكية) أو الموارد الخارجية (الودائع) وذلك من حيث الكم .

ثانياً : من حيث الكيف : ان قدرة المصارف الإسلامية علي تجميع وتعبئة أكبر قدر من الموارد المالية من حيث الحجم لا يمثل الدور الاجياني الوحيد في هذا المجال ، ولكنها أيضا تميز بقدرة أكبر علي تعبئة وتهيئة الموارد الملائمة لتمويل التنمية ، وذلك من خلال العاملين التاليين :

العامل الأول : تجميعها للموارد طويلة الأجل والتي تعتبر التنمية في أمس الحاجة اليها .

العامل الثاني : تهيئة موارد ذات طبيعة مخاطرة تفتقر البلاد النامية اليها رغم أهميتها لعملية التنمية .

بالنسبة للعامل الأول : فان الطبيعة المميزة للمصارف الإسلامية تؤدي إلى أن تصبح نسبة كبيرة من مواردها المالية ذات آجال طويلة وهو ما نجد تفسيره في العنصرين التاليين :

أولهما : يتعلق بحقوق الملكية (الموارد الداخلية) : والمتمثل في ارتفاع نسبتها إلى إجمالي الأصول وهو ما سبق اياضه ، وهي بطبيعتها موارد طويلة الأجل ، ومن ثم تصبح هذه الزيادة المتمثلة في الفرق بين قيمة الأصول الثابتة قيمة حقوق الملكية موارد طويلة الأجل موجهة لتمويل أنشطة استثمارية تخدم هدف التنمية .

وثانيهما : يتعلق بالودائع (الموارد الخارجية) : فنظرًا للطبيعة الاستثمارية الخاصة للمصارف الإسلامية فإنه من الواجب أن يتمشى هيكل الودائع مع هذه الطبيعة بحيث يتيح تلبية الموارد الملائمة لتمويل هذا النشاط ، وهو ما يقتضي أن تتمثل نسبة الودائع طويلة الأجل نسبة عالية من جملة الودائع المتاحة ، بعكس الحال بالنسبة للبنوك التقليدية التي تمثل قيمة الحسابات الجارية نسبة عالية بها ، فضلا على أن السمة الغالية للودائع الإدخارية ذات طبيعة قصيرة الأجل .

وفي ضوء ما سبق يمكن القول أن الموارد طويلة الأجل من جملة الموارد المتاحة للمصارف الإسلامية يجب أن تمثل نسبة أكبر لكي تلتام مع الطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف . وهو ما يعني أن الطبيعة الخاصة للمصارف الإسلامية توجهها لتجميع وتعبئة الموارد الملائمة لتمويل التنمية من حيث آجالها .

أما بالنسبة للعامل الثاني : فالبنوك الاسلامية نظراً لطبيعتها المميزة تعمل على تعبئة موارد ذات طبيعة مخاطرة تمثل أهمية خاصة ومطلوبة لعملية التنمية وتميز بذرتها في الدول النامية . والموارد المخاطرة هي الاموال التي تقبل المشاركة في تحمل نتائج العمليات الفعلية من ربح أو خسارة ومن ثم يكون لديها الاستعداد لتحمل المخاطر المتوقعة للعمليات الاستثمارية .

والدول النامية في سعيها الحثيث لرفع معدلات التنمية بها تحتاج إلى هذا النوع من الموارد لكي تتمكن من الاضطلاع بمسؤولية برامجها الاستثمارية التنموية المطلوبة .

فالملاحظ أن النسبة الغالبة من الموارد المالية المتاحة بالدول النامية تميز برغبتها في التوجه إلى الحالات الآمنة التي ينخفض فيها عامل المخاطرة ، ولذلك فهي تفضل مثلاً اللجوء للبنوك التقليدية ذات العائد الثابت والمضمون أو الاكتتاب أو الاستثمارات السلبية ، وذلك نتيجة لمجموعة من العوامل الاجتماعية والاقتصادية المتأصلة في هذه المجتمعات .

ولذلك فالمصارف الاسلامية حينما تساهم بطبيعتها المميزة تهيئة قدر ما من الموارد المخاطرة لتمويل التنمية إنما توادي خدمة كبيرة لاقتصاديات هذه الدول .

ونظرية سريعة على طبيعة آلية عمل المصارف الاسلامية سواء فيما يتعلق بعملية تجميع الموارد أو عملية التوظيف ، توضح أن الطبيعة المميزة للمصارف الاسلامية تتيح لها امكانية تهيئة موارد ذات طبيعة مخاطرة . فالعلاقة التي تربط المصرف بمودعيه هي علاقة عقد مضاربة مطلقة تفرض على المودع أن يتحمل مع المصرف نتائج العمليات الاستثمارية من ربح ، أو خسارة ، وهو ما يعني ضرورة توافق استعداده للمخاطر لانه ليس هناك عائد مضمون محدد سلفاً . وأيضاً العلاقة التي تربط المصرف بمستخدمي أمواله (المستثمرين ) هي علاقة عقد مضاربة مقيد أو مشاركة ، وهو ما يعني أن المصرف يدخل مشاركاً مع المستثمر في نتائج العملية الاستثمارية ومن ثم فهو لا يفرض عليه ضرورة الحصول منه على عائد مضمون محدد سلفاً بصرف النظر عن نتيجة العملية الاستثمارية من ربح أو خسارة . ومعنى ذلك أن المصرف الاسلامي - بعكس البنك التقليدي لما له من منهج مميز في تجميع وتوظيف الموارد المالية يجعل بالضرورة في حالة الالتزام بهذا المنهج - هذه الموارد ذات طبيعة مخاطرة .

من خلال التحليل المختصر وال سريع نستطيع القول بأن المصارف الاسلامية لها قدرة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية علي تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية الاقتصادية سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف الملائم ، ومن ثم فهي تساهم في حل احدى المشاكل الهامة التي تجاهله البلاد النامية ، غير أنه من المهم ومن باب التحديد الدقيق للأمور يجب الاشارة مبدئياً إلى أن هذا الفرض المفسر يعتمد على مدى توافر عدد من القروض وذلك حتى لا يخلط بين المثال والتطبيق أو بين ما يجب أن يكون وهو ما سبق الاشارة اليه وبين ما هو كائن بالفعل وهو ما ستعرض له لاحقا .

## ثانياً : دور المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القومي :

يمثل رفع معدلات الاستثمار القومي أحد أهداف السياسة الاقتصادية لكافة الدول عامة وخاصة الدول النامية منها وذلك لما للاستثمار من دور رئيسي في تحديد مستوى النشاط الاقتصادي بصفة عامة وخاصة من حيث تحديد مستوى العمالة ومستوى الناتج القومي . وهو ما يعني أن الاستثمار يعتبر أحد المتغيرات الأساسية المؤثرة في عملية التنمية الاقتصادية ، ولذلك تعمل الدول علي تشجيع الاستثمار بها وتقديم كثير من التسهيلات للمستثمرين من أجل دفع عجلة التنمية وتحقيق معدلات مرتفعة من الرفاهية للمجتمع .

والمصارف الاسلامية من خلال نشاطها الاستثماري باعتباره النشاط الاساسي لها ، لها دور كبير في تدعيم ومساندة تحقيق هذا الهدف من أهداف السياسة الاقتصادية للمجتمع ، وذلك من خلال محوريين رئيسيين :

**المحور الأول :** باعتبار ان النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية يمثل في الغالب استثماراً حقيقياً ، حيث يقوم المصرف الاسلامي بتوظيف الموارد المالية المتاحة في اقامة المشروعات الاستثمارية بصورة مباشرة ، سواء قام بذلك بمفرده أو بالاشتراك مع غيره من المعاملين ، وهو ما يؤدي في الغالب إلى زيادة رصيد المجتمع من رأس المال مما يعد تدعيمياً للاستثمار القومي .  
والمصارف الاسلامية بذلك تختلف عن البنوك التقليدية التي يقوم نشاط الاساسي في توظيف مواردها المالية علي أساس عملية منح القروض ، كما أن كلمة استثمار بالنسبة لها تعني المبالغ المنفقة في شراء الأوراق المالية ، والتي تمثل غالباً أصولاً إنتاجية قائمة من قبل ، حيث لا تعتبر

استثمارا من وجهة النظر القومية وانما يعد استغلالا ماليا وذلك لأنها لا تضيف إلى رصيد المجتمع وأصوله الانتاجية أية أصول رأسمالية جديدة .

اخور الثاني : والذي تستطيع المصارف الاسلامية من خلاله المساهمة في تعليم الاستثمار القومي يرجع إلى ان طبيعة نظام المصارف الاسلامية تحفز المستثمرين على الاستثمار وذلك عن طريق رفع الكفاية الحدية لرأس المال المشارك في العمليات الاستثمارية من قبل المتعاملين مع هذه المصارف وكذلك من خلال اقسام المخاطرة معهم ، وهو ما يعمل على رفع معدلات الاستثمار بالمجتمع .

فمن المعروف أن نظام المصارف الاسلامية لا يسمح لها بمنح القروض بنظام الفائدة الثابتة للمسثمرین وانما تقوم بمشاركةهم في العمليات الاستثمارية، سواء في رأس مال العملية أو التكاليف الاخرى ، وكذلك مشاركتهم في ناتج العمليات من ربح أو خسارة ومن ثم في المخاطر التي تترتب على هذه العمليات وبناء على هذه الطبيعة الخاصة للنظام التمويلي يجد أن المصارف الاسلامية توفر بصورة ايجابية على أهم عاملين من العوامل المؤثرة في عمليات الاستثمار وهما : الكفاية الحدية لرأس المال والمخاطر .

والكفاية الحدية لرأس المال هي " أعلى نسبة عائد إلى التكلفة يمكن الحصول عليها من وحدة اضافية من أكثر الأصول الرأسمالية ربحية " .

والمسثمر أيًا كان لا يدخل في استثمار إلا إذا كان العائد التقديي المتوقع بالنسبة إلى التكلفة مجز بدرجة كافية تحفه على اتخاذ قرار الاستثمار ، ولذلك فكلما كان العائد التقديي المتوقع من المشروع الاستثماري أكبر من تكلفة الاستثمار لهذا المشروع كلما دفع ذلك بالمسثمرين إلى زيادة حجم استثماراتهم .

وإذا نظرنا إلى نظام المصارف الاسلامية فاننا نجد أن استثماراتها التي تقوم بمشاركة غيرها من المستثمرين فيها تميز بارتفاع معدل الكفاية الحدية لرأس المال المشارك فيها ، وذلك لكون معدلات الأرباح التي تأخذها هذه المصارف وهي تمثل معدل تكلفة الأموال المستثمرة بالنسبة للمستثمرين ، أقل من معدلات الفائدة السائدة في السوق ، وهو ما يمثل انخفاضا في تكلفة

المشروع الاستثماري ، وهو ما يؤدي إلى ارتفاع الكفاية الحدية لرأس المال المستخدم في الاستثمار بالنسبة للعميل المستمر ، هنا بالإضافة إلى تحمل البنك جزء من تكلفة المشروع الاستثماري مما يؤدي إلى تخفيض جزء من التكلفة الاستثمارية بالمقابل .

يضاف إلى ما سبق أن طبيعة العمليات الاستثمارية للمصارف الإسلامية القائمة على قاعدة الغنم بالغنم التي تعني أن المصارف الإسلامية تشارك العميل المستمر في تحمل نتائج العملية الاستثمارية من ربح أو خسارة ، هذا الاستعداد من قبل المصارف الإسلامية لتحمل جزء من خسائر المشروعات في حالة حدوثها "أى اقسام المخاطرة" . يجعل كثير من المستثمرين يفضلون مشاركة المصارف الإسلامية حتى ولو كانت مواردهم المالية تكفي لاقامة هذه المشروعات بصورة مستقلة .

ومعنى ذلك أن طبيعة العمليات الاستثمارية للمصارف الإسلامية القائمة على المشاركة تخفيض المستثمرين على القيام بالعمليات الاستثمارية ليس فقط عن طريق رفع معدل الكفاية الحدية لرأس المال - نتيجة لانخفاض معدل العائد الذي يحصل عليه وتحملها جزء من تكلفة المشروع ولكن أيضاً لمشاركة لهم في تحمل مخاطر العمليات الاستثمارية .

وفي ضوء هذا كله يمكن القول أن الطبيعة الخاصة والمميزة للمصارف الإسلامية ولاستثماراتها تساهم في رفع معدلات الاستثمار على المستوى القومي ، من خلال ما تقوم به من حفظ للمستثمرين على القيام بعمليات الاستثمار من ناحية ، ومن خلال ما تقوم به من عمليات استثمارية حقيقة من ناحية أخرى .

### ثالثاً : دور المصارف الإسلامية في اشتغال نقود الودائع :

عملية اشتغال نقود الودائع في البنوك التقليدية وتأثيرها في العرض النقدي:

تعتبر النقد بمثابة الدم في شرطين الاقتصاد الحديث القائم على درجة كبيرة من التخصص وتقسيم العمل ، لذلك فإن سير الشاطط الاقتصادي ودفع عجلة التنمية إلى الأمام يعتمد بصفة أساسية على النقد ومدى تأديتها لوظائفها الأساسية ك وسيط للتبادل ومقاييس للقيمة ومستودع

للحثرة وكذلك وظائفها الحر كية<sup>(١)</sup> التي تؤثر في اتجاهات النشاط الاقتصادي وفي معدل نموه ، وهي تعتمد على الكيفية التي تغير بها كمية النقود على مستوى النشاط الاقتصادي ككل وما يمكن أن يؤدي اليه هذا من تغير في مستوى الاتاج والتوظف وما لذلك من آثار على كل من أسعار وتوزيع الدخل ، ومن ثم تغير في اتجاه الاستهلاك والإنفاق ، وهو ما يعني أن التغير في كمية النقود (العرض النقدي) يؤدي إلى حدوث تغيرات وآثار اقتصادية عديدة .

وتعبر البنوك احدى الأدوات التي تحكم وتؤثر في عرض النقود في المجتمع لما لها من قدرة على اشتغال نقود الودائع ومن ثم زيادة العرض النقدي ، وهو ما يؤدي في بعض الاحيان الى آثار تضخمية ضاره بالاقتصاد القومي ، حيث يرى البعض أن التوسع في اشتغال نقود الودائع يؤدي الى خلق مزيد من الضغوط التضخمية تعيق عملية التنمية الاقتصادية ولا يختلف اثرها عن اثر التمويل بالعجز وتوقف حدود قدرة البنوك التقليدية على خلق نقود الودائع علي حجم النقدية التي تدخل أو تخرج من النظام المصرفي وما تحفظ به هذه من البنوك من سيولة ونسب الاحتياطي النقدي الواجب مراعاتها كحد أدنى تحده السلطات النقدية .

وهذه العملية في حاجة الى شرح مفصل وتحليلي لمعرفة طبيعتها والآلية التي تتم بها والأسس الذي تستند اليه ، حتى يمكن الوقوف بعد ذلك على حقيقة ومدى امكانية المصارف الاسلامية علي خلق النقود واحتفال الودائع .

فإذا افترضنا أنها أمام بنك تقليدي يعمل في السوق المصرفية وأن نسبة الاحتياطي النقدي التي يجب أن يتلزم بها هذا البنك هي ٢٠٪ ، وإذا افترضنا أن شخصاً قام بابداع مبلغ ١٠٠٠ جنيه في هذا البنك ودينه أولية فان البنك سيقوم باحتجاز مبلغ ٢٠٠ جنيه كاحتياطي نقدي ثم يقوم باقراض الباقى وقدره ٨٠٠ جنيه الى احد عملائه والذي يقوم بابداعه لدى بنك آخر هذه الوديعة الجديدة يطلق عليها اسم وديعة مشتقة .

ويكون هذا البنك قد ساهم مباشرة في خلق الودائع بقدر هذه الوديعة المشتقة . وهذا البنك الآخر يقوم باحتجاز ١٦٠ جنيه كاحتياطي نقدي وبالتالي يمكنه اقراض مبلغ ٦٤٠ جنيه والتي

(١) د. عبد الرحمن يسرى : اقتصاديات النقود ، دار الجامعات المصرية . ص ٢٦ .

بدورها تودع كحساب جاري في بنك ثالث يقوم بدوره باحتياز مبلغ ١٢٨ جنيهًا ويقوم باقراض مبلغ ٥١٢ جنيهًا الباقية لظهور كوديعة جديدة (مشتقة) في بنك رابع.

وعند هذا الحد نجد أن قيمة الودائع الإجمالية بلغت =

$$100 + 800 + 640 + 512 = 2952 \text{ جنيهًا}.$$

وإذا وصلنا العملية الحسابية من الائتمان واحتياز نسبة ٢٠٪ والاقراض والائتمان في بنك آخر .. حتى تصل الوديعة الأخيرة إلى الصفر فأننا نجد أن حجم الودائع سيصل إلى ٥٠٠٠ جنيهًا أي خمسة أمثال الوديعة الأولية وأن حجم الودائع المشتقة يصل إلى أربعة أمثال حجم الوديعة الأصلية. وهكذا يتضح أن البنوك التقليدية تمتلك القدرة على خلق الائتمان من خلال اشتغال نقود الودائع ، غير أنه من الضروري إيضاح أن هذه القدرة تتوقف على عدد من العوامل <sup>(١)</sup> :

- ١ - نسبة الاحتياطي النقدي : فقدرة البنك على خلق النقود تزداد مع انخفاض نسبة الاحتياطي النقدي والعكس - فإذا احتفظت البنوك باحتياطي نقدي كامل ١٠٠٪ فلا يكون لديها أية قدرة على خلق ودائع جديدة ، حيث لا يستطيع البنك أن يفرض أي جزء من هذه الوديعة ويقتصر دوره على مجرد حراسة الأموال المودعة لديه ومن ثم فإن احتفاظ البنك باحتياطي نقدي جزئي يمثل شرطاً ضرورياً لمقدار هذه البنوك على خلق الودائع ، ولكنه ليس شرطاً كافياً .
- ٢ - قدرتها على منح القروض : فمع بقاء العوامل الأخرى على حالها تزداد قدرة البنك على خلق نقود الودائع كلما زاد حجم القروض التي تقوم بمنحها والعكس بالعكس ، فالتحليل السابق قد يبني على أساس أن الفرصة متاحة أمام البنك على تقديم ائتمان بكل مبلغ يزيد لديه عن نسبة الاحتياطي النقدي من الودائع المتاحة . وهذا الاقتراض لا يمكن الجزم بصحة تحققه في الواقع العملي ، وذلك لأنه من الممكن أن تكون هناك أموال عاطلة لدى البنك في كثير من الأحيان . وعموماً يمكن القول هنا أن قدرة البنك على خلق النقود تزداد بزيادة حجمه أي بزيادة حجم الودائع المتاحة لديه ، وزيادة قدرته على منح حجم أكبر من الائتمان من هذه الودائع .

---

<sup>(١)</sup> انظر : د. صبحي تادرس قريصه : التقدّم والبنك ، الدار الجامعية للطباعة والنشر . الاسكندرية ، ١٩٨٦ ص ٩٦-١٢٣

٣- نسبة ما يتم اعادة ايداعه من الائتمان المتنوّح : قام التحليل السابق أيضاً على افتراض أن القروض التي قام البنك بمنحها يتم اعادة ايداعها بالكامل في بنك آخر - أو في نفس البنك على حين أن الواقع العملي لا يؤيد هذا الافتراض دائماً ، اذ من الممكن أن يتسرّب جزء من هذه القروض الى التداول ولا يتم ايداعه ثانية في بنك آخر ، وعموماً كلما انخفضت نسبة الجزء المتسرّب الى التداول من هذه القروض كلما زادت قدرة هذه البنوك على خلق النقود والعكس بالعكس . وهكذا يتضح أن التحليل السابق يقوم على أساس أن كل ما يقدمه بنك ما من ائتمان يخلق وديعه لدى بنك آخر أو لديه - اذا تم اعادة ايداع هذا القرض أو جزء منه لدى نفس البنك . وهكذا نخلص التحليل السابق الى أن السر في مقدرة البنك (أو البنوك) التقليدية على خلق الودائع هو تحكمها من تقديم القروض والسلفات من الزيادة المتاحة في مواردها النقدية وأن جزء صغيراً من الزيادة في مواردها النقدية يتسرّب نهائياً الى التداول على حين أن معظم القروض يعاد ايداعها من جانب الاتيهم في النهاية في حساباتهم المصرفية لدى هذا البنك أو البنوك الأخرى<sup>(١)</sup> .

ومن المهم هنا الاشارة الى أن عملية اشتقاء النقود لها بعض الآثار الاقتصادية الضارة فهو أنه النقود التي تم خلقها وزيادتها في سوق التعامل لم يقابلها في الوقت نفسه زيادة مماثلة في الاتساح ، وهو ما يعني أن زيادة في كمية النقود المتداولة في السوق عن كمية الاتساح من السلع قد حدثت . وهو ما يؤدي الى ارتفاع كبير في الاسعار والانخفاض في القوة الشرائية للنقود ، ومن ثم ارتفاع نسبة التضخم . ويعني ذلك أن البنك التقليدية بما تتمتع به من قدرة علي الترsus في منح الائتمان بأكبر مما يتاح لها من موارد تؤدي الى خلق النقود ومن ثم زيادة المعروض النقدي والمساهمة في احداث الموجات التضخمية ، وهو ما يترتب عليه العديد من الآثار الاقتصادية والاجتماعية السلبية اشتقاء نقود الودائع في المصارف الاسلامية (الاطار النظري) :

تحتختلف طبيعة المصارف الاسلامية تمام الاختلاف عن طبيعة البنوك التجارية التقليدية ، سواء من حيث الاساس الفلسفى لقيامها أو من حيث الاسس والمبادئ التي تحكم نشاطها أو من

---

(١) د. صبحى تادرس فرصة : النقود والبنوك ، مرجع سابق ، ص ١٢٦ .

حيث أساليب وميكانيزم عملها . ولا شك أن هذه الطبيعة للميزة المختلفة عن طبيعة البنك التقليدي أثرها على عملية اشتغال نقود الودائع في المصرف الاسلامي .

ونقطة الانطلاق الاساسية لهذا الاختلاف تتبع من الفطرة الاسلامية للنقد والى تقوم علي أن النقد لا تنمو بذاتها ، بل لا بد من تراوتها مع عنصر أو أكثر من عناصر الاتاج ، كشرط أساسي لنموها ، وتأسسا علي ذلك فان المصرف الاسلامي يحرص علي أن يكون اسهامه مباشرةً في عملياته التمويلية أما كمضارب أو كصاحب رأس المال او مشارك أو مرابح ... وكل هذه العمليات تقوم علي تزاحج رأس المال القدي مع عنصر أو أكثر من عناصر الاتاج ، ويتجزئ عن هذا التزاحج العائد المتولد .

ولذلك فإن المصرف الاسلامي يرفض أن يقوم نشاطه الاساسي في توظيف موارده علي عملية الاقراض للنقد مقابل فائدة ثابتة في مقابل عنصر الزمن ، وإنما يقوم نشاطه الاساسي علي استثمار ماتجمع لديه من موارد مالية في مشروعات استثمارية حقيقة .

وحيث أن المصادر الاسلامية لا تقدم قروضاً مقابل سعر الفائدة كالبنك التقليدي بل تدخل شريكة بطريقة أو أخرى في العمليات الاستثمارية ، فان قيمة المشاركات التي يقوم بها المصرف الاسلامي لا تنتقل كودائع لدى مصرف آخر بل ترصد لدى المصرف نفسه لحساب المشاركة ليتم الصرف منها حسب الاتفاق مع العميل .

وفي ضوء هذا نجد أن المصادر الاسلامية لا تقدم تمويل نقديا<sup>(1)</sup> في صورة قروض نقدية ، وإنما يقوم نشاطها علي مبادلة السلع بالنقد أو تقدم تمويلا سلعيا أو عينيا نتيجة لقيام نشاطها في مجال توظيف مواردها علي العمليات الاستثمارية الحقيقة .

يضاف الي ذلك وفي ضوء ما سبق أن المصرف الاسلامي لا يضمن كالبنك التقليدي استرداد مقدار مشاركته في العملية الاستثمارية أو مشاركة العميل له ، ولا يستطيع أن يحدد مقدار الربح فيها وإنما هي ترتعات مبنية علي دراسات اقتصادية .

---

(<sup>1</sup>) باستثناء بعض حالات القروض الحسنة .

ومن ثم فان قضية ضمان استرداد قيمة التمويل وعوائدها في البنك التقليدي ليست متحققة هنا في المصرف الاسلامي وان كانت هذه نقطة اختلاف فرعية الا أنه من المهم الاشارة اليها . يستفاد مما سبق أن حسابات الودائع الاستثمارية في المصارف الاسلامية توجه لاستثمارات حقيقة من خلال شراء السلع والمعدات والآلات وغيرها في صور الانفاق العيني وليس النقدي ، كما هو الحال في البنك التقليدي ، ومن ثم يتقدى هنا في المصرف الاسلامي الشرط الاساسي الذي تعتمد عليه البنك التقليدية خلق القروض .

ف اذا انتقلنا للجانب الآخر والمتمثل في الحسابات الجارية ، فاتما نجد بداية انه انطلاقا من أن النشاط الاساسي للمصرف الاسلامي هو النشاط الاستثماري فان فتح الحسابات الجارية للعملاء لا يمثل نشاطا رئيسا لها فضلا علي أنه يتم في اطار قواعد وضوابط الشريعة الاسلامية .

فيд المصرف الاسلامي هنا على الودائع الجارية يد أمين ولا يجوز له أن يقوم باستثمار هذه الاموال أو التصرف فيها<sup>(١)</sup> ، ولذلك فيليس في سلطة أو صلاحية المصرف الاسلامي أن يقوم باقراض هذه الاموال - أو حتى استثمارها أو التصرف فيها كما يفعل البنك التقليدي . لأنه يكون بذلك يكون قد خالف المباديء الشرعية التي تحكم عمله في هذا الشأن .

والآن وبعد هذا التحليل السريع وموقف المصارف الاسلامية من عملية اشتئاق نقود الودائع ؟ هل المصارف الاسلامية لها القدرة علي اشتئاق النقود مثل البنك التقليدية ؟ أم أنها عقيمة التأثير في هذا الشأن ؟

قد يفهم من التحليل السابق أن المصارف الاسلامية ليس لها القدرة علي اشتئاق الودائع وذلك علي أساس أن التحليل السابق كان قد انتهي الي :

- ١ - أن السر في مقدرة البنك التقليدي علي خلق الودائع هو تقديم القروض النقدية من الزيادة المتاحة في موارده .
- ٢ - أن المصارف الاسلامية تعتمد في توظيف مواردها في الاساس علي نشاط الاستثمار ولا تقوم بتقديم قروض نقدية الى عملائها .

---

(١) لتكييف العلاقة السريعة للودائع الجارية في المصارف الاسلامية انظر : الودائع المصرفية النقدية واستثمارها في الاسلام ، د: حسن عبد الله الأمين ، دار الشروق جدة ، الطبعة الاولى ١٩٨٣ ص ٢٣٠ وما بعدها

غير أن هذا الاستنتاج غير صحيح ، وذلك لأن الصورة في حاجة إلى مزيد من الإيضاح :

١- صحيح أن المصارف الإسلامية لا تمنع قروضاً نقدية بنظام الفوائد الثابتة ولكن أضفتها الداخلية تسمح لها - بل أحياناً تلزمها بتقديم بعض القروض الحسنة (بلون فوائد) وإن كانت حجم هذه القروض تكون محدودة جداً بالنسبة لموارد المصرف ، كما أن طبيعة القرض الذي تمنع من أجله هذه القروض قد تستلعي ضرورة استخدامها مباشرة في عمليات سلعية مباشرة فلا يقوم العميل باعادة ايداعها ثانية .

٢- في بعض عمليات المضاربة قد يتسلم العميل القيمة المحددة لتمويل العملية نقداً ومن الممكن أن يقوم بابداعها أو بعضها لفترة محدودة في بنك آخر حتى يتم الصرف منها مرة واحدة أو على دفعات .

٣- كذلك فإن عمليات تقليل المصارف الإسلامية للأموال بالمعارضة بالشراء والبيع طلباً للربح قد يؤدي إلى فتح حسابات جارية في بعض الحالات ، غير أن حلقات الابداع في مثل هذه الحالات ليست متواجدة كما هو متوقع لها في إطار البنوك التجارية .

٤- إن انتظام الودائع الجارية بالمصارف الإسلامية تسمح لها بتفويض من العميل باستخدامها في عمليات تمويلية واستثمارية (شرعية) .

نخلص من هنا كله إلى أن قدرة المصارف الإسلامية على اشتئاق الودائع ليست منعدمة كما يصور البعض ، الا أنه من الضروري التأكيد على أن هذه القدرة محدودة جداً بالقياس على قدرة البنك التقليدية في هذا الشأن نتيجة للطبيعة الخاصة والمميزة للمصارف الإسلامية ، والتي تختلف شكلاً وموضوعاً عن طبيعة البنوك التقليدية كما سبق إيضاحه .

وانطلاقاً من هذا يمكن القول أنه طالما أن قدرة المصارف الإسلامية على اشتئاق نقود الودائع محدودة فإن قدرتها على المساعدة في زيادة العرض النقدي أيضاً محدودة وبالتالي فإنها لا تساهم في أحداث الموجات التضخمية والتقلبات الاقتصادية وما يترتب عليها من آثار اقتصادية سلبية على عمليات التنمية ، ومن ثم فإن دورها الاقتصادي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من هذا المدخل دور إيجابي يحسب لها .

#### **رابعاً : دور المصارف الاسلامية في تمويل المجالات والاجال التي تخدم غرض التنمية : (الاطار النظري) :**

المصارف الاسلامية هي مصارف تنموية ، أي أن من أهدافها المساهمة في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات العاملة بها .

وهذه الصفة التنموية تعكس بصورة مباشرة في تنظيمها الداخلي وفي استراتيجياتها الاستثمارية وكذلك في معايرها لتقدير و اختيار مشروعاتها .

وهذا الأساس التنموي للمصارف الاسلامية مرجعه في الاصل لمبدأ " الاستخلاف " أحد المبادئ الرئيسية الذي تطلق منه المصارف الاسلامية ، ولذلك نجد أن المصارف الاسلامية مطالبه عند قيامها بمزارتها لا تشططها مراعاة بعد الاجتماعي في هذه الانشطة بحيث لا يمثل بعد الخاص الممثل في الرجيم المالية الهدف الوحيد لها ، ولذلك فالمصارف الاسلامية انطلاقاً من هذا الأساس ملزمة بالمساهمة في أهداف التنمية الاقتصادية ل المجتمعات . والبلاد الاسلامية التي تعمل بها هذه المصارف تسمى كما هو معروف الى مجموعة الدول النامية ولذلك تجمعها سمات وخصائص اقتصادية واحدة تقريباً .

وهذين القطاعين علي وجه الخصوص يحتاجان الي استثمارات طبيعية طويلة الأجل .

وعلي ذلك نستطيع أن تقرر أن المصارف الاسلامية مطالبه انطلاقاً من دورها التنموي توجيه جزء كبير من استثماراتها نحو :

١ - مجال الصناعة والزراعة .

٢ - الاستثمارات طويلة الأجل .

فهل أتي التطبيق العملي لتجربة المصارف الاسلامية متوافقاً مع هذا التصور النظري للنموذج التنموي للمصارف الاسلامية .



## **المبحث الثاني**

**عرض وتقييم الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية  
( التجربة العملية )**



## المبحث الثاني

### عرض وتقدير الآثار الاقتصادية للمصارف الإسلامية ( التجربة العملية )

يستهدف هذا المبحث في الأساس الوقوف على الآثار الاقتصادية التي تركتها المصارف الإسلامية في البيئات التي تعمل بها من خلال التجربة العملية في الفترة الماضية . وبمعنى آخر تحديد الدور الاقتصادي الذي قام به هذه المصارف في الواقع العملي لخدمة أغراض وأهداف التنمية الاقتصادية .

وعلى الرغم من أن المصارف الإسلامية لها العديد من الآثار الاقتصادية علي المجتمعات العاملة بها ، الا أن الدراسة في هذا المبحث سوف تقتصر علي أربعة فقط من هذه الآثار ، وهي تتعلق بالدور الاقتصادي للعناصر الأربعة التي سبق دراستها في المبحث السابق .

ويقوم أسلوب الدراسة في هذا المبحث علي أساس تكوين علاقة ترابط بين التحليل السابق لكل عنصر في المبحث السابق وبين دراسة آثار هذا العنصر في البحث الحالي وذلك من خلال الانطلاق من الفروض التي انتهت إليها التحليل السابق لكل عنصر ، لبحث مدى توافق هذه الفروض في الواقع العملي من خلال التجربة الفعلية لهذه المصارف وذلك من أجل توصيف وتقسيم الدور الذي قام به المصارف الإسلامية لتحقيق أهدافها المفترضة في هذا الصدد . ولذلك فقد خطط هذا المبحث ليشتمل علي النقاط الأربع التالية :

- (١) عرض وتقدير دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية ( التجربة العملية ) .
- (٢) عرض وتقدير دور المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي ( التجربة العملية ) .
- (٣) عرض وتقدير دور المصارف الإسلامية في اشتغال نقود الودائع ( التجربة العملية ) .
- (٤) عرض وتقدير دور المصارف الإسلامية في تمويل الحالات والأحوال التي تخدم غرض التنمية ( التجربة العملية ) .

## عرض وتقسيم واقع دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية للتنمية ( التجربة العملية ) :

انتهينا في تحليلنا السابق الى أن قدرة المصارف الاسلامية علي تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية أكبر من قدرة البنوك التقليدية . سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف ، وذلك لمجموعة من الاعتبارات التي ترتبط بطبيعة هذه المصارف، حيث توافر للمصارف الاسلامية بعض الخصائص والسمات المميزة التي تهيء لها وتمكنها من تحقيق هذا الدور .

وقد اتضح أيضاً أن صحة هذا الفرض المفسر محكمة بحدى توافر عدد من الفروض الاساسية بحيث أن انتقاء وجود هذه الفروض يجعل من غير الممكن قيام المصارف الاسلامية بهذا الدور ، ومن ثم عدم صحة هذا التصور الذي صورناه في الفرض السابق .

وبناءة لابد من التحديد النفيق لهذه الفروض التي قام عليها تحليلنا السابق ، والتي تعتمد عليها دراستنا للتجربة ، بحيث يمكن القول في حالة توافر هذه الفروض أن الفرض المفسر قد تحقق في الواقع العملي ، هو ما يعني أن المصارف قامت بهذا الدور المنوط بها ، وفي حالة عدم تحقق هذه الفروض يكون العكس صحيح ، وهو عجز هذه المصارف عن القيام به . وبمعنى آخر نستطيع التعرف علي مدى وجود فجوة من عدمه بين النظرية والتطبيق بخصوص قيام المصارف الاسلامية بهذا الدور . فإذا بدأنا بالشق الأول : من الفرض المفسر والذي يقرر " أن المصارف الاسلامية تمتلك قدرة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية علي تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية من حيث الكم " فاننا نجد أن هذا التصور قد بنى علي أساس توافر الافتراضات التالية فيما يتعلق بالموارد الداخلية والخارجية للمصارف الاسلامية :

أولاً : بالنسبة للموارد الداخلية :

- ١- ارتفاع مؤشر حقوق الملكية / إجمالي الأصول في المصارف الاسلامية عنه في البنوك التجارية .
- ٢- ارتفاع حجم المخصصات والاحتياطات المحتجزة لمقابلة مخاطر استثمارات المصارف الاسلامية .

**ثانياً بالنسبة للموارد الخارجية :** هناك أيضاً عدد من الفروض الأساسية التي يقوم عليها صحة الفرض المفسر السابق :

- ١- أن معدلات الأرباح المنوحة للودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية أعلى من معدلات الفوائد المنوحة للودائع بالبنوك التجارية .
- ٢- أن المصارف الإسلامية تعمل على تعبئة بعض الموارد المالية التي يتحرّج أصحابها من التعامل مع المؤسسات المصرفية الربوية ويفضّلون بقائهما عاطلة .
- ٣- أن المصارف الإسلامية تعمل على استقطاب بعض الموارد المالية التي كانت توجه لاستثمارات سلية وذلك كثيجة لقيامها بدورها في نشر الوعي الادخاري والمصرفي الإسلامي . فاذا انتقلنا الى الشق الثاني من الفرض المفسر والذي يقرر "أن المصارف الإسلامية مهيئة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية لتعبئة الموارد المالية الملائمة لتمويل التنمية الاقتصادية وذلك بانامتها للموارد متrosطة وطويلة الاجل من جانب وتوفيرها للموارد ذات الطبيعة المحاطرة من جانب آخر " فاننا نجد أن هذا التصور أيضاً قد بني على أساس توافر عدد من الافتراضات :

بالنسبة لقدرة المصارف الإسلامية على توفير الموارد طويلة الأجل فذلك لأن المصارف الإسلامية تميز بالآتي :

- (أ) ارتفاع مؤشر حقوق الملكية / إجمالي الأصول بها عنده في البنوك التجارية - للاعتبارات السابقة - وهي بطيئتها موارد طويلة الأجل .
  - (ب) ارتفاع نسبة الودائع طويلة الأجل إلى إجمالي الودائع ما يتمشى مع الطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف وهذا يتطلب مبدئياً أن تعكس نظم الودائع بهذه المصارف هذه الخاصية ، وكذلك هيكل الودائع الفعلية .
- أما بالنسبة لقدرة المصارف الإسلامية على تهيئة الموارد المالية ذات الطبيعة المحاطرة فهذا يتطلب تحقيق أمرين أحدهما يتعلق بجانب الودائع والآخر يتعلق بجانب التوظيف :

أـ أما فيما يتعلق بجانب الودائع : فإنه يجب أن يكون التطبيق العملي لنظم منفعة الودائع مع الإطار النظري المعن لها مسبقاً فيما يتعلق بالمشاركة في تحمل مخاطر العمليات الاستثمارية ونتائجها العملية من ربح أو خسارة .

بـ - أما فيما يتعلق بجانب التوظيف : فإنه يجب أن تكون النسبة الغالبة من توظيفات المصارف الإسلامية تقوم على أساس المشاركة الفعلية في نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة .

والآن علينا أن نبحث مدى توافر هذه الفروض الأساسية في الواقع العملي ، حتى يمكننا الوقوف على مدى قيام المصارف الإسلامية بهذا الدور الهام من أدوارها الاقتصادية في تعزيز الوارد المالية لتمويل التنمية الاقتصادية ، وهو ما تتعرض له السطور التالية بقدر ما يتيح من بيانات مؤشرات يمكن الاعتماد عليها في تحديد طبيعة هذه التغيرات :

ولنبدأ أولاً بالفرض الخاصة بالشق الأول من الفرض المفسر :

أـ - مؤشر حقوق الملكية إلى إجمالي الأصول :

يوضح الجدول التالي نسبة حقوق الملكية (رأس المال المدفوع + الاحتياطات والمخصصات + الأرباح غير الموزعة) إلى إجمالي قيمة الموارد (إجمالي حجم الميزانية) في بعض المصارف الإسلامية خلال عدد من السنوات .

جدول رقم (١)

نسبة حقوق الملكية الى اجمالي الموارد %

المتوسط	٨٨	٨٧	٨٦	٨٥	٨٤	٨٣	٨٢	٨١	٨٠	١٩٧٩	الستة للمصرف
%٧,٥	٨	٦	٥	٣	٣	٣	٣,٥	٤	١٠	٣١	بنك فيصل المصري
%٢,٦	--	١	١,١	١,٢	١,٩	٢,٣	٦,٨	--	--	--	المصرف الإسلامي مصر
%١١	--	--	--	٤	٥	--	٩	٩	١٣	٢٦	البنك الإسلامي الأردنى
%٤,٤	--	--	--	٤	٥	٤	٦	٥	٣	٤	البنك الإسلامي الكريت
%٥,٥	٦	٥	٥	٤	٥	٨	--	--	--	--	بنك دبي الإسلامي
%٦,٢											

المصدر : من التقارير السنوية لهذه المصارف .

من خلال هذا الجدول يتضح أن نسبة حقوق الملكية الى اجمالي الموارد في غالبية المصارف الاسلامية كانت نسبة منخفضة جداً ولا تلتازم مع الطبيعة الاسلامية الخاصة التي تميز هذه المصارف عن غيرها ، فقد حدد بنك التسويات بسويسرا المؤشر الاساسي لدى كفاية الحقوق

الملوكية لاجمالي الأصول للبنوك التجارية لعام ١٩٩٠ بحوالي ٣٧٪<sup>(١)</sup> ومن الطبيعي أن يرتفع المؤشر بنسبة أكبر من ذلك بكثير في المصارف الإسلامية ولكن كما هو واضح فإن ذلك لم يتحقق في كثير من هذه المصارف ، بل أن هذه النسبة قد انخفضت في بعضها بدرجة كبيرة عن هذا المؤشر .

فإذا علمنا أن النسبة الغالبة من هذه الموارد يتم استغراقها في إعداد التجهيزات الثابتة والأولية للكثير من المصارف الإسلامية لادركتنا أن الجزء المتبقى من حقوق الملكية والموارد لتمويل النشاط الاستثماري وعمليات التنمية جزء هامشي ومحظوظ جداً . وهو ما يعني أن الموارد الداخلية لغالبية المصارف الإسلامية لم يكن لها مساهمات تذكر في تمويل عمليات التنمية من خلال تمويلها للنشاط الاستثماري لهذه المصارف .

(ب) أما بالنسبة للافتراض الثاني والذي يتعلق بوجوب ارتفاع حجم المخصصات والاحتياطات المحتجزة لمقابلة مخاطر استثمارات المصارف الإسلامية . فقد توصلت احدى البراسات<sup>(٢)</sup> إلى أن الكثير من هذه المصارف لم تعطي أهمية تذكر لمخصص مخاطر الاستثمار على الرغم من أن استثمارات المصارف الإسلامية عادة ما تميز بارتفاع درجة المخاطرة التي تتعرض لها . وفي ضوء هذا يمكن أن نقرر أن الفروض الأساسية المتعلقة بالموارد الداخلية والخاصة بالشق الأول من الفرض المفسر لم تتحقق . فإذا انتقلنا إلى الفروض الأساسية المتعلقة بالموارد الخارجية والخاصة بالشق الاول من الفرض المفسر فاننا نجد الآتي :

أ - من حيث أن معدلات الأرباح الممنوحة للودائع الاستثمارية أعلى من الودائع الممنوحة للودائع الأجلة في البنوك التقليدية ، نجد وبعد دراسة عينة من المصارف الإسلامية أن هذا الفرض لم يتحقق في الواقع العملي<sup>(٣)</sup> ، وخاصة بعد سنوات التشغيل الأولى . فمع بداية نشاط المصارف الإسلامية كانت معدلات الأرباح الموزعة فعلاً على المودعين أعلى في المصارف الإسلامية منها في

<sup>(١)</sup> مجلة البنك الإسلامي ، عدد ٦٧ ذوالقعدة ٤٠٩ هـ ، ص ١٣

<sup>(٢)</sup> انظر : النشاط الاقتصادي الاستثماري للمصارف الإسلامية ومعوقاته ، مرجع سابق ، ص ١٧٩ - ١٨٠ .

<sup>(٣)</sup> انظر : محمد عبد المنعم أبو زيد ، النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية ومعوقاته ، مرجع سابق . ص ١٧٣ .

البنوك التقليدية وذلك لأن : الاعفاءات التي كانت تتمتع بها كثير من هذه المصارف بالإضافة إلى أن كثير من هذه المصارف اعتمدت على عمليات استثمارية حقيقة من خلال المشاركة والمضاربة فكانت الارباح التي تتحققها مرتفعة . ولكن بعد مضي فترة من التجربة بدأت تحول للاعتماد على أسلوب المراحيض ونتيجة لاعتبارات تسويقية كانت معدلات العوائد التي يتم تحصيلها من هذه المراحيض تقترب من معدلات الفوائد التي تحصل عليها البنوك التقليدية من عمليات الاقراض<sup>(١)</sup> ، ويعني هذا أن الإيرادات التي تتحققها المصارف الإسلامية في ظل هذا الواقع منسوبة لاجمالي الموارد الموظفة تقترب منها في البنوك التقليدية ، ويعني ذلك أيضاً أن معدلات العوائد التي تتحققها المصارف الإسلامية لأصحاب الرادع الاستثمارية لا بد أن تقترب بالضرورة من معدلات الفوائد السائدة في البنوك التقليدية . وفي ضوء هذا يمكن القول أن هذا الفرض لم يتحقق في الواقع العملي لتجربة المصارف الإسلامية .

ب - أما من حيث الفرض الثاني والخاص بأن المصارف الإسلامية تعمل على تعبئة الموارد المالية التي يتحرج أصحابها من التعامل مع المؤسسات المصرفية الربوية . فالحقيقة أن ثبات صحة هذا الفرض يحتاج إلى دراسة ميدانية واسعة لقطاع عريض من مودعي المصارف الإسلامية وهو مالاً يستطيع هذا البحث المحدود تحمل أعبائه . ولكن من الممكن الاسترشاد بعض المؤشرات والتنتائج السابقة للوقوف على حقيقة هذا الافتراض ، فقد توصلت بعض الدراسات<sup>(٢)</sup> ، إلى أن نسبة كبيرة من المعاملين مع المصارف الإسلامية لا تحرّكهم في الأساس دوافع إسلامية بحثه ومنهم المودعين ، ودليل صحة ذلك أن نسبة كبيرة منهم تحول عن الإيداع في هذه المصارف في حالة انخفاض معدلات العوائد الموزعة عن معدلات الفوائد التي تتحققها البنوك التقليدية . ويعني ذلك أن هذا الفرض الثاني لم يتحقق في الواقع العملي لتجربة المصارف الإسلامية أيضاً .

(١) حيث ثبتت التجربة تحول العملاء إلى البنك التقليدية في حالة ارتفاع معدلات الارباح الخصصة عن المراحيض عن معدلات الاقراض في البنك التقليدية رغم اختلاف وطبيعة ومخاطر العمليتين .

(٢) انظر النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية ومعوقاته ، مرجع سابق، ج ٢١٧:٢٢٥

ج - أما من حيث الفرض الثالث والخاص بأن المصارف الاسلامية تعمل على استقطاب بعض الموارد المالية التي كانت تواجهه لا استثمارات سلبية ، وذلك نتيجة لقيامها بدور كبير في نشر الروعي الادخاري والمصرف الاسلامي .

فالحقيقة أن دور كثیر من المصارف الاسلامية في التوعية ونشر المفاهيم الاقتصادية والمصرفية الاسلامية كان دورا محدودا ، اذ انحصر دورها الاعلامي مثلا في عقد الندوات والمؤتمرات واصدر بعض المجلات والنشرات والكتيبات لطائفة من المتخصصين والمهتمين بتجربة المصارف الاسلامية، ولم يمتد أثر ذلك بصورة فعالة الى استقطاب نوعيات جديدة من المتعاملين وتربيتهم على المفاهيم والنظم الجديدة للمصارف الاسلامية . وهذا ما يدعونا للاعتقاد أيضا بأن هذا الفرض لم يتحقق بصورة كاملة في الواقع العملي .

وفي ضوء ما سبق نستطيع القول بأن الفروض الأساسية الالزامية لقيام المصارف الاسلامية بدورها في تعبئة الموارد المالية من حيث الکم لم تتحقق في التجربة العلمية لنشاط غالبية المصارف الاسلامية في الفترة الماضية

وفي ضوء هذا الاستنتاج قد يكون من الضروري التوصل الى أن دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية كان دورا ثانويا .

ولكن تدفق الموارد المالية علي غالبية المصارف الاسلامية بصورة كبيرة وخاصة في السنوات الأولى يمكن أن يفتدي صحة الاستنتاج السابق .

والحقيقة أن هذا التناقض السابق في حاجة للبحث عن أسبابه من أجل الوقوف علي تفسير له، أو إعادة النظر في صحة الفروض التي قام عليها التحليل .

وتفسير ذلك يمكن أن ينده عند أحد علماء الاقتصاد الاسلامي<sup>(١)</sup> التابعين لتطبيق التجربة حيث يرى : أن تدفق الموارد المالية وبصورة كبيرة علي المصارف الاسلامية وخاصة في السنوات الاولى من تجربتها لم يكن راجعا لقيامها بدور في عملية نشر الروعي الادخاري الاسلامي أو بسبب نجاح سياستها الاستثمارية أو بدور قامت به في نشر المفاهيم الاقتصادية والمصرفية

(١) د. عبد الرحمن يسرى ، دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية .

الاسلامية وانما كان راجعا في الأساس الى تقبل الناس لهذه التجربة الاسلامية والاندفاع نحوها بشدة في هذه الفترة خاصة .

ومعنى ذلك أنه صحيح أن المصارف الاسلامية لم تقم بدورها المفترض في تعبئة الموارد المالية من حيث الكم ، ولكن قد يكون ذلك راجعا إلى أنها لم تجد لديها حاجة للقيام به نتيجة لتدفق الموارد عليها بأكبر من طاقتها بسبب بعض العوامل التي لادخل لها فيها .

فإذا انتقلنا إلى افتراضات الشق الثاني من الفرض المفسر فاتنا بجد ما يلي :

من حيث قدرة المصارف الاسلامية على توفير وتهيئة الموارد طويلة الأجل بخلاف بالفرضين التاليين :

أ - ارتفاع مؤشر حقوق الملكية إلى إجمالي الأصول في المصارف الاسلامية عنده في البنك التقليدية . وهذا الافتراض لم يتحقق وهو ما سبق التوصل إليه من قبل .

ب - ارتفاع نسبة الردائع طويلة الأجل إلى إجمالي الودائع المتاحة .

وعلى الرغم من عدم توافر بيان كمي صادر عن هذه المصارف يمكن الاعتماد عليه في تحديد مدى الأهمية النسبية للردائين طويلة الأجل إلى إجمالي الودائع المتاحة في بعض هذه المصارف ، إلا أنه بالاطلاع على نظم الودائع بعض هذه المصارف وطريقة التطبيق العملي بها يتضح أن أنظمة الودائع في كثير من المصارف الاسلامية تم صياغتها على نسق أنظمة الودائع بالبنوك التقليدية رغم اختلاف طبيعة كل منهما ، وذلك بتضمين نفس الشروط واعطاء المودع في المصرف الاسلامي نفس المميزات ، وخاصة فيما يتعلق باعطاء المودع الحق في السحب في آجال قصيرة أو عند الطلب ، وكذلك الحق في حصوله على عوائد خلال فترات دورية قصيرة تصل أحيانا إلى ثلاثة أشهر وأحيانا إلى شهر واحد ، وذلك من أجل منافسة البنوك التقليدية وجذب مودعيها دون مراعاة لطبيعتها المختلفة ، وكان الأولى بالمصارف الاسلامية أن تصوغ أنظمة الودائع بها بما يساهم في إتاحة موارد طويلة الأجل وبما يتلائم مع طبيعتها الاستثمارية ، وأن تسعى ل التربية جيل جديد من المدخرين الاسلاميين <sup>(١)</sup> .

---

(١) انظر للباحث : النشاط الاقتصادي للمصارف الإسلامية ومعوقته .

وما سبق في (أ ، ب) يمكن التوصل إلى نتيجة مؤداها أن السمة الغالبة التي سيطرت على موارد غالبية المصارف الإسلامية من حيث آجالها هي أنها كانت ذات طبيعة قصيرة الأجل وهو ما يعني عجز المصارف الإسلامية عن القيام بدورها المنشود في توفير الموارد طويلة الأجل .

أما فيما يتعلق بقدرة المصارف الإسلامية علي تهيئة الموارد المالية ذات الطبيعة المحاطرة فاننا نجد أيضا ضرورة توافر الافتراضين (الشرطين) التاليين حتى يتحقق دور المصارف الإسلامية بهذا المخصوص :

أ - أن يكون التطبيق العملي لأنظمة الودائع متفق مع الاطار النظري الصحيح لها ، وهو ما يعني هنا عدم السماح للمودعين بسحب ودائعهم في أي وقت وعدم القيام بصرف عوائد هذه الامだعات خلال فترات قصيرة تمثيلا مع الطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف وهو مالم يتحقق في الواقع العملي كما سبق - الا من خلال نسبة محلودة من الودائع وجهت لماعرف بالاستثمار المخصص .

ب - أن تكون النسبة الغالبة لفرضيات هذه المصارف قائمة علي الأساليب المبنية علي مبدأ المشاركة الفعلية في نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة . وهي يتحقق صحة هذا الافتراض فانه يجب أن يكون النسبة الغالبة لاستثمارات المصارف الإسلامية تم وفق صيغتي المشاركة والمضاربة علي وجه المخصوص . وبالبقاء نظرة علي تجرب بعض المصارف الإسلامية فيما يتعلق بالأهمية النسبية لاعتمادها علي الأساليب الاستثمارية المختلفة نلاحظ أن هناك سمة أساسية سيطرت علي اختيار غالبية المصارف الإسلامية لأساليبها الاستثمارية وهي تفضيل الأساليب التي يتحدد عائد العملية التمويلية مقدما فالمراجحة والاجمار التمويلي والبيع الآجل والابتعاد عن الأساليب التمويلية التي يتحدد عائدها من العملية من ربح أو خسارة علي ضوء النتائج الفعلية للعملية . وذلك لانخفاض درجة المحاطر التي يتعرض لها المصرف في خلال الحالة الاولى وارتفاعها في الثانية . فمثلا في المصرف الإسلامي الدولي بالقاهرة وجد أن متوسط نسبة الاستثمار بالمشاريع ٩٪ خلال الفترة من ١٩٨٨ ، ١٩٩١ : ٣٦٪ بالمضاربات عن نفس الفترة . وفي بنك فيصل الإسلامي المصري بلغة نسبة الاستثمار بالمشاريع ما يقرب من ١٥٪ .

وبالمضاربات ما يقرب من ٣٪ . وفي البنك الاسلامي الاردني بلغت نسبة الاستثمارات بالمشاركات ٧٪ عام ١٩٨٤ وأقل من ٣٪ للمضاربات عن نفس العام . وفي بنك قطر الاسلامي بلغة نسبة الاستثمار بالمشاركات أقل من ٢٪ لعام ١٩٨٤ ولم يكن هناك وجود لأسلوب المضاربة<sup>(١)</sup> .

هذا في نفس الوقت الذي استحوذ أسلوب المراجحة على النسبة الغالبة لاستثمارات هذه المصارف .

وفي ضوء هذا يمكن التوصل إلى أن الافتراض بأن النسبة الغالبة لاستثمارات المصارف الاسلامية يجب أن تعتمد على أسلوب المشاركة والمضاربة ، هذا الافتراض لم يتحقق في الواقع العملي . وبضم هذه النتيجة الأخيرة في (ب) إلى النتيجة السابقة في (أ) يتضح عجز المصارف الاسلامية عن قيامها بدورها الاقتصادي في تهيئة وتدبير الموارد ذات الطبيعة المخاطرة .

وفي ضوء هذا كله يمكن التوصل إلى القول بأن دور المصارف الاسلامية في تهيئة وتعينة الموارد الملائمة ( طويلة الأجل ذات الطبيعة المخاطرة ) لتمويل التنمية الاقتصادية في المجتمعات العاملة بها كان دوراً محدوداً للغاية ولم يرق إلى المستوى المأمول منها والمفترض حسب النموذج النظري لها .

**واقع وتقييم دور المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القرمي ( التجربة العملية ) :**  
انتهي بنا التحليل السابق إلى أن المصارف الاسلامية بما تميز به من طبيعة استثمارية خاصة تقوم على إقامة وإنشاء المشروعات الاستثمارية سواء بمفردها أو بالمشاركة مع غيرها من المستثمرين ، وكذلك بمساهمتها في رأس مال المشروعات الاستثمارية وتحمل جزء من تكاليفها واقتسام المخاطرة الناتجة عنها . هذه الطبيعة الخاصة تجعل للمصارف الاسلامية دوراً كبيراً في المساهمة في تدعيم ورفع مستويات الاستثمار على المستوى القومي وذلك من خلال محورين كما سبق - هما :

**المحور الأول :** قيامها باستثمارات حقيقة من خلال دراسة واختيار وتنفيذ ومتابعة العمليات الاستثمارية .

(١) انظر للباحث : النشاط الاقتصادي للمصارف الإسلامية ومعرقاته ، ص ١٢٣ / ١٢٤ .

**المحور الثاني :** قيامها بخفر المستثمرين علي القيام بالتوسيع في العمليات الاستثمارية .

وتسعى السطور التالية لعرض واقع وتقييم دور المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القومي من خلال دراسة وتحليل دور بعض المصارف الاسلامية في التجربة العملية بشأن هذين

البعدين :

### **أولاً : بالنسبة للمحور الأول :**

والذي يعزى عليه تدعيم المصارف الاسلامية للاستثمار القومي والمتمثل في أن النشاط يمثل استثمارا حقيقيا في الغالب ، هذا الفرض يتطلب صحته توافر عدّد من الشروط أو الفروض الأساسية :

١ - يتضمن هذا الفرض بطريقة ضمنية أن يكون نمط هذه الاستثمارات مختلف شكلاً وموضوعاً عن ذلك الذي يجري في البورك التقليدية من حيث منح القروض أو شراء الأسهم والاسنادات .

٢ - يجب أن يكون غالبية استثمارات المصارف الاسلامية تدور حول اقامة مشروعات استثمارية سواء بصورة مباشرة (استثمار مباشر) أو بالاشتراك مع الغير (مشاركات أو مضاربات ) .

٣ - يجب أن تمثل الاستثمارات متوسطة و طويلة الأجل نسبة كبيرة من جملة هذه الاستثمارات .

وفيمما يلي نبحث مدى توافر هذه الفروض أو الشروط على أرض الواقع والتطبيق العملي في المصارف الاسلامية :

**بالنسبة للافتراض الأول :** فعلى الرغم من أن أيّاً من هذه المصارف لم يقم بمنح قروض اجتماعية تقليدية وأن نسبة كبيرة من هذه المصارف كانت استثماراتها في الأوراق المالية محظوظة - نظراً للعدم توافر الأوراق المالية الشرعية - الا أن سيطرت أسلوب المراجحة على النسبة الغالبة من استثمارات كثير من المصارف يشير إلى اقتراب نمط هذه الاستثمارات في هذا الشأن من نمط التمويل التقليدي مع اختلاف عامل الشرعية في كل منها . وذلك لأنّه في أسلوب المراجحة يتم

تحديد عائد العملية التمويلية مقدماً وان اختلفت طريقة التحديد وتصبح حقاً للمصرف مع قيمة السلعة سواء كسب العميل أو خسر بعد ذلك . فعامل المشاركة في مخاطر العملية وفي نتائجها من ربح أو خسارة هنا شبه معدوم كما هو في الحال في حالة أسلوب التمويل التقليدي ، ولكن تكون عملية التمويل هنا تقوم علي الاعتبار السلعي من يسع وشراء يجعلها جائزة شرعاً بعكس الحال في التمويل النقدي بنظام الفائدة .

والخلاصة أن نمط استثمارات غالبية المصارف الاسلامية اقتربت في هذا الشأن بسبب اعتمادها بصورة أساسية علي أسلوب المراححة من نمط التمويل التقليدي مع اختلاف عامل الشرعية كما سبق .

أما بالنسبة لافتراض الثاني : والذي يقتضي أن تكون غالبية استثمارات المصارف الاسلامية تدور حول اقامة مشروعات استثمارية سواء بصورة مباشرة (استثمار مباشر) أو بالاشراك مع الغير من خلال المشاركين والمضاربات الخاصة . فهذا الافتراض يتطلب أن تتحل الاستثمارات بهذه الأساليب الثلاثة (مباشر - مشاركة - مضاربة) النسبة الغالبة من جملة استثمارات المصارف الاسلامية .

ولكن واقع الحال كان عكس ذلك وهو ما تعكسه بيانات الجدول رقم (٣) . حيث نجد أن نسبة الاستثمارات بالمرابحات هي النسبة الغالبة بينما يستحوذ أسلوب المشاركة والمضاربة والاستثمار المباشر معاً على نسبة منخفضة من هذه الاستثمارات . ومعنى ذلك أن الافتراض الثاني لم يتحقق أيضاً

فإذا انتقلنا إلى الافتراض الثالث : والذي يقتضي أن تمثل الاستثمارات متوسطة و طويلة الأجل نسبة كبيرة من جملة استثمارات المصارف الاسلامية ، فانتنا نجد العكس هو الصحيح حيث كانت النسبة الغالبة من استثمارات هذه المصارف ذات طبيعة قصيرة الأجل وهو ما يوضحه الجدول التالي :

## جدول رقم (٢)

### نسبة الاستثمارات قصيرة الأجل في بعض المصارف الإسلامية

السنة	المصرف	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١
يت التمويل الكويتي	٨٤,٦	٨٨,٨	٧٨,١	٨٦,٦	٩١,١	٩٥,٥	٨٩,٤	
مصرف قطر الإسلامي	٩٩,١	--	٩٩,٣	٩٩,٧	--	--	--	
المصرف الإسلامي - مصر	--	--	٩٩,٥	--	٩١,١	--	--	
بنك ماليزيا الإسلامي	--	٩٨,٨	٩٧,١	١٠٠	--	--	--	
بنك البركة الدولي - لندن	--	٩,٨	١٠٠	--	--	--	--	
فيصل الإسلامي	--	--	٩١,٠	٩٣,٧	٩٧,٣	٩٤,٤	٩٢,٨	

المصدر : تقسيم تجربة البنوك الإسلامية ، رسالة ماجستير غير منشورة - الجامعة الأردنية

١٩٨٩ عبد الحليم ابراهيم محسن .

وهكذا يتضح عدم تحقق الافتراض الثالث أيضاً .

وفي ضوء عدم تتحقق هذه الافتراضات الثلاثة في أرض الواقع نستطيع أن نقرر دور المصارف الإسلامية بخصوص هذا المحور لم يتحقق ، وهو ما يعني أن دور المصارف الإسلامية في القيام بتدعم الاستثمار القومي للدول العاملة بها من خلال قيامها باستثمارات حقيقة كان دوراً محدوداً للغاية .

ثانياً : بالنسبة للمحور الثاني : الذي يعزى إليه مساعدة المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي والمتمثل في أن طبيعة استثمارات المصارف الإسلامية تحفز المستثمرين على القيام والتوجه في الاستثمار ، هذا الفرض المفترض يقوم على عدد من الافتراضات الأساسية التي يجب توافرها في الواقع العملي حتى تتحقق صحته وهذه الافتراضات هي :

١ - أن معدلات الأرباح التي تحصل عليها المصارف الإسلامية عند قيامها بتمويل العمليات الاستثمارية باعتبارها تمثل تكلفة الأموال المستمرة بالنسبة للمستثمرين . هذه المعدلات أقل من أسعار الفائدة السائدة التي يتم اقتراض الأموال بها من المصارف التقليدية .

٢ - قيام المصارف الإسلامية بتحمل جزء من تكلفة المشروعات الاستثمارية التي يقوم بها المستثمر عن طريق هذه المصارف .

٣ - مشاركة هذه المصارف للمستثمرين (المشاركين) في مخاطر العمليات الاستثمارية عن طريق استعدادها لمشاركة تمثل الخسائر الناتجة (والناتجة) عن هذه الاستثمارات . وبدراسة واقع استثمارات كثيرة من المصارف الإسلامية يلاحظ أن مؤشرًا واحدا ينبيء عن عدم تحقيق هذه الفرضيات في الواقع العملي ، وهذا المؤشر هو ارتفاع نسبة الاستثمار بالربحية إلى جملة الاستثمار في كثير من المصارف الإسلامية .

فمن ناحية يلاحظ أن طبيعة الربحية من واقع تطبيقها في كثير من المصارف الإسلامية تحدّد عوائد المصرف من عملياتها بصورة تكاد تقترب من أسعار الفائدة السائدة التي يقتضي بها الأموال من المصارف التقليدية ، وحيث أن غالبية استثمارات كثير من هذه المصارف تstem من خلال أسلوب الربحية فإنه يمكن الاستنتاج بأن معدلات الأرباح التي تحصل عليها هذه المصارف من استثماراتها تكاد تقترب من أسعار الفائدة السائدة ، وهو ما يعني أن تكلفة الأموال المستمرة من وجهة نظر المستثمرين المتعاملين مع المصارف الإسلامية تكاد تقترب من تكلفتها في حالة اقتراضها من البنوك التقليدية ، ومن ثم يظهر عدم تحقق الافتراض الأول .

ومن ناحية أخرى فإن الافتراض يأن المصارف الإسلامية تحمل جزء من نكلفة المشروعات الاستثمارية يتحقق في حالة التوسيع في تطبيق نظامي المشاركات والمضاربات خاصة وهو ما لم تقم به غالبية المصارف الإسلامية ، وفي ضوء ما سبق من أن الجزء الأكبر من جملة هذه الاستثمارات كان من نصيب الربحية . وهو ما يظهر أيضًا عدم تتحقق الافتراض الثاني .

ومن ناحية ثالثة فإن الافتراض بأن المصارف الإسلامية تقتسم مع المستثمرين مخاطر العمليات الاستثمارية من خلال مشاركتهم في تحمل الخسائر الناتجة عن هذه الاستثمارات ، هذا الافتراض

لا يتحقق الا من خلال تطبيق المصارف الاسلامية لاسلوب المضاربة والمشاركة خاصة ولا يتحقق بصورة عملية في حالة العمليات الاستثمارية التي يتم توريتها عن طريق اسلوب المراجحة لأن العميل وحده هو الذي يتحمل المخاطرة كاملة في هذه الحالة .

وهكذا يتضح في ضوء ما سبق من انخفاض حصة المشاركات والمضاربات واستحوذ المراجحات على النسبة الغالبة من جملة هذه الاستثمارات يتضح عدم تحقق الافتراض الثالث أيضا .  
وبالقاء نظرة سريعة على توزيع استثمارات بعض المصارف الاسلامية من حيث مدى أهمية أساليب الاستثمار يتضح ما سبق الاشارة اليه .

جدول رقم (٣)

الأهمية النسبية لأساليب الاستثمار في بعض المصارف الإسلامية

السنة	المصرف	الأسلوب								
		١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥	١٩٨٤	١٩٨٣	١٩٨٢	١٩٨١	١٩٨٠	١٩٧٩
البنك الإسلامي الأردني	مضاربة %	٠,٣	٢,٦	٣,٠	٥	١,٤				البنك
	مشاركة %	٧,١	٧,٩	٧,٣	٧	١٠,٦				الإسلامي
	مرابحة %	٧٢,٠	٧٨,٧	٧٦,٥	٧٠,٨	٨٤,٨				الأردن
	مباشر %	١٤,٨	٧,٤	١٢	١٤,٧	--				مباشر
بنك قطر الإسلامي	مضاربة %	٣,٧	٦,٦	--	١,٢					بنك قطر
	مشاركة %	٠,٩	٠,٧	١,٢	٠,٦					الإسلامي
	مرابحة %	٩٥,٤	٩٢,٧	٩٨,٣	٩٧,٣					مرابحة
	مباشر %	--	--	٠,٥	٠,٩					مباشر
المصرف الإسلامي الدولي - القاهرة	مضاربة %	٢,٨٠	٢,٠٥	٣,٩٧	٧,٤	٠,٥				المصرف
	مشاركة %	١٤,٩٧	١٦,٩٨	٣٢,٢	٤١,٢	٢٠,٥				الإسلامي
	مرابحة %	٤٠,٢٨	٣٣,٩٦	٣٥,٢٦	٦٥,٧	٣٦,٣				الدول
	مباشر %	٢٨,٠١	٢٨,٦٣	٣٣,٧	١١,١١	--				القاهرة
بنك التمويل السعوردي التونسي	مضاربة %	٠,٩	١,٠	٠,٢						بنك
	مشاركة %	٨,٩	١٣,٢	٩,٥						تمويل
	مرابحة %	٨٤,٤	٨٣,٩	٩٠,٣						السعوردي
	مباشر %	--	--	--						التونسي

المصدر : عبد الحليم ابراهيم محيسن : تقسيم تجربة البنوك الإسلامية ، رسالة ماجستير الجامعية

الأردنية م. ١٩٨٩

من خلال بيانات هذا الجدول يتضح مasicق التوصل اليه من ان أسلوب المراحة يستحرز على نصيب الأسد من بين الأساليب الاستثمارية الأخرى من جملة المبالغ المستمرة في غالبية المصارف الاسلامية بينما لا يحتل أسلوب الاستثمار المباشر والمشاركة الا نسبة مخضبة من بين هذه الاساليب ويأتي في النهاية أسلوب المضاربة ليحتل أهمية هامشية جدا في غالبية هذه المصارف وهذا عكس ما تصوره النموذج النظري المفترض لهذه المصارف من اعطاء الهمية الأولى والكبرى لأساليب المضاربة والمشاركة والاستثمار علي أن تحتل أساليب المراحة والابحاث التمويلي والبيع الأجل ... أهمية هامشية .

وفي ضوء هذا كله يمكن التوصل الي نتيجة مؤداها أن دور المصارف الاسلامية في حفز المستثمرين علي التوسع في حجم الاستثمارات كان دورا محدودا للغاية .

وبضم هذه النتيجة في ثانيا الي النتيجة السابقة في أولا يمكن التوصل الي النتيجة التالية :

" ان دور غالبية المصارف الاسلامية في تدعيم الاستثمار القومي للمجتمعات العاملة بها كان دورا محدودا " للغاية وذلك لعجزها عن نقل الاطار النظري الصحيح المفترض لها كما نصوروه منظروها الى حيز التطبيق العملي وذلك بسبب كثير من المعوقات التي حالت دون تحقيق ذلك .

واقع وتقدير دور المصارف الاسلامية في اشتغال نقود الودائع ( التجربة العملية ) :

اذا حاولنا أن نبحث عن الفروض التي علي أساسها توصلنا الي النتيجة السابقة والتي تقرر أن قدرة المصارف الاسلامية علي اشتغال نقود الودائع هي قدرة محدودة بالقياس بقدرة البنوك التقليدية في هذا الشأن فاننا يمكن أن نحصر هذه الفروض فيما يلي :

١ - أن المصارف الاسلامية لا تقدم قروض نقديه بنظام الفائدة الثابتة ولا تضمن استرداد أصل القرض وفوائده باستثناء بعض حالات القروض الحسنة ، وهي تكون غالبا أو دائما نسبة محدودة جدا ، وبطبيعة الحالات التي تمنع من أجلها من المفترض الا يتم استخدامها مباشرة في عمليات الشراء والبيع .

٢ - ان غالبية استثمارات هذه المصارف يتم من خلال اسلوب الاستثمار المباشر والمشاركات حيث يتم فتح حساب خاص للعملية يتم الصرف منه مباشرة علي العملية أي سلع مقابل نقود .

- ٣- ان عمليات المضاربة خاصة يجب أن تميز بصغر حجمها لما يمكن أن يترتب عليها من تحويلات نقدية للعميل يمكن أن يتم اعادة ايداعها ثانية في مصرف آخر لحين الصرف منها على دفعات علي العملية .
- ٤- ان عمليات المراححة بما تطوي عليه في التطبيق العملي من توسيط البنك في عملية الشراء والبيع يجب أن تكون أيضا في حدود ضيق لأنها قد تؤدي إلى فتح حسابات جارية أو اعتمادات استيرادية نتيجة لعمليات الشراء والبيع .
- ٥- ان أنظمة الودائع الجارية بالمصارف الاسلامية لا تسمح لها باستخدامها في عمليات استثمارية .

والآن علينا أن نبحث عن مدى توافر هذه الفرض في الواقع العملي حتى يمكننا أن نقف على حقيقة مدى قيام المصارف الاسلامية باشتغال نقود الودائع في التجربة العملية من عدمه .

**الافتراض الأول :** في الحقيقة لم يقف الباحث على بعض الحالات التي لم تظهر قيام أحد المصارف الاسلامية باقراض بعض مواردتها المالية بنظام الفائدة الثابتة ، بل ليس من المتظر أن تقوم بذلك أحد هذه المصارف باعتبارها خالفة شرعية جسيمة قد تهدىء شرعية نشاط البنك من أساسه و حقيقي أيضا أن القروض الحسنة التي تمنحها بعض المصارف الاسلامية نتيجة لما يفرض عليها قانونها الأساسي في هذا الشأن محدودة جدا بالنسبة لاحتياطي مواردتها<sup>(١)</sup> .

الا أن هناك بعض المعاملات التي قد يكون لها نفس آثار عملية الاقراض من حيث اشتغال النقود وان كانت تسم بعامل الشرعية .

- فعلى سبيل المثال : قد تقوم بعض البنوك بمنح تسهيلات في صورة نقدية لجهات معينة واستخدامها بنظام المضاربة أو المراححة ... الخ . ومثال ذلك قيام بنك فيصل الاسلامي باقراض البنك المركزي المصري مبلغ ٥٠٠ مليون دولار لشراء سلع غذائية في فترة ما علي أن يتم التعامل علي أساس احدى النظم الاسلامية مشاركة او مضاربة وليس بنظام الفائدة الثابتة .

(١) انظر : النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية و معوقاته ، رسالة ماجستير للباحث ، ص ١٥٥ .

تقوم كثير من هذه المصارف بایدأع بعض مواردها المالية في بعض المصارف الاسلامية كحسابات استثمارية كعلاج لمشكلة فائض السيولة لديها .

تقوم بعض هذه المصارف بفتح حسابات بدون فوائد لدى بعض المصارف كغطاء للعمليات التي تقوم بها .

ولا شك أن مثل هذه الحالات يمكن أن تساهم في عملية خلق النقود لما يترب عليها من إعادة الإيداع مرة أخرى ، وان كانت النسبة هنا ستكون محدودة كما سبق .

**الافتراض الثاني :** وللتطرق بأن النسبة الغالبة من استثمارات هذه المصارف تم وفق أسلوب المشاركة والاستثمار المباشر خاصة .

العودة الى جدول رقم (٢) ص ٥٦ والذي سبق تناوله عند الحديث عن دور المصارف الاسلامية في تعبئة الموارد المالية سنجد أن هذا الافتراض لم يتحقق في الواقع العملي ، حيث كانت نسبة الاستثمار بالمشاركات أو بالاستثمار المباشر في هذه المصارف نسبة هامشية بالقياس الى حجم استثمارات هذه المصارف بل أن الاستثمار من خلال هذين الأسلوبين خاصة كان الأقل مقارنة بغيرها من الأساليب الاستثمارية الأخرى . ومعنى هذا ان الافتراض الثاني لم يتحقق في الواقع العملي .

**الافتراض الثالث :** أن عمليات المضاربة يجب أن تميز بصغر حجمها بالنسبة لاجمالي استثمارات المصارف الاسلامية . وبالعودة الى نفس الجدول السابق نلاحظ أن التطبيق جاء متطابقا مع هذا الافتراض فعلا : حيث كانت نسبة الاستثمار بالمضاربات الى اجمالي الاستثمارات في البنك الاسلامي الاردني مثلا :

٤٪، ٥٪، ٧٪، ٢٦٪، ٣٪ عن الاعوام من ١٩٨٤:٨٢ علي التوالي .  
وفي المصرف الاسلامي الدولي بالقاهرة بلغت نفس النسبة ٥٠٪، ٧٤٪، ٣٩٪، ٣٪، ٢٠٪، ٢٨٪، عن الاعوام من ١٩٨٦:٨٢ علي التوالي .  
وفي بيت التمويل الكويتي بلغت النسبة السابقة ٢٪، ١٪، ٩٪، ١٪، ٩٪، عن الاعوام من ١٩٨٤:٨٦ علي التوالي .

وهذا يعني أن الافتراض الثاني قد تتحقق في الواقع العملي .

**الافتراض الرابع :** والمتعلق بأن عمليات المراقبة يجب أن تتحصر أيضاً في أضيق الحدود وبالعودة مرة أخرى إلى الجدول المشار إليه سابقاً سوف يتضح أن نسبة الاستثمار بالمراهقات في غالبية المصارف الإسلامية تمثل النسبة الغالبة من جملة الاستثمارات في المصارف الإسلامية .

ففي البنك الإسلامي الأردني مثلاً بلغت نسبة الاستثمار بالمراهقات إلى جملة الاستثمارات :

١٩٨٤: ٨٢٪ و٧٦٪ و٧٠٪ ، ١٩٨٥: ٧٧٪ و٧٨٪ ، ١٩٨٦: ٨٤٪

وفي مصرف قطر الإسلامي بلغت نفس النسبة ٩٣٪ و٩٢٪ و٩٧٪ و٩٥٪ ،

عن الأعوام من ١٩٨٦: ٨٤٪ .

وهذا يعني أن الافتراض الرابع لم يتحقق في الواقع العملي .

**الافتراض الخامس :** ان أنظمة الودائع بالمصارف الإسلامية لا تسمح لها باستخدام الودائع الجارية في الأنشطة الاستثمارية .

وبالعودة إلى شروط أنظمة الودائع في بعض المصارف الإسلامية نجد أن هذه الأنظمة تنص في عقد الإيداع للحساب الجاري على أن المودع يفوض المصرف في استخدام هذه الوديعة مع ضمانه لها ، أي أن للمصرف الحق في استخدام هذه الوديعة على أن يكون له ربها وعليه خسارتها والمودع له الحق في استردادها كاملاً أو جزء منها في أي وقت يشاء . ومعنى هذا أن المصرف يستطيع استخدام جزء من هذه الودائع المخصصة للإيداع المؤقت وليس للاستثمار في عمليات استثمارية . ومعنى أن هذا الافتراض الخامس غير متحقق في الواقع العملي .

**تلخيص واستنتاج :**

يحاول البعض نفي قدرة المصارف الإسلامية على اشتغال بفقد الودائع وذلك علي أساس عدم قدرتها على التوسيع في منح الائتمان بأكبر مما يتاح لها من موارد علي اعتبار أن طبيعتها الاستثمارية تحرمها من منح القروض ، وإن نشاطها مقيد علي القيام بالمشروعات الانتاجية من خلال تمويلات عينية وليس نقدية .

ولكن قدر من النقاوة والتحليل المعمق لطبيعة ميكانيزم عمل هذه المصارف يكشف بأن قدرتها على اشتقاق النقود ليست عميقه كما يصور البعض ، ولكن هذا التحليل يكشف أيضاً أن هذه القدرة محدودة بقدرات المصارف في هذا الشأن .

غير أن هذا الاستنتاج النظري مرتهن بعدي تطبيق النموذج النظري المفترض لأنشطة هذه المصارف في الواقع العملي . أي بعدي توافر القروض الأساسية أو الافتراضات التي يقوم عليها التحليل السابق للوصول إلى صحة الفرض المفترض .

أما على المستوى التطبيقي فقد توصل التحليل إلى أن كثير من هذه الافتراضات لم يتحقق في التجربة العملية لغالبية هذه المصارف ، وهو ما يعني القدرة المصرفية الإسلامية في التجربة في الفترة الماضية على خلق نقود الودائع والمساهمة في أحاديث الموجات التضخمية لم تكن محدودة كما صورها النموذج النظري المجرد المفترض لهذه المصارف ولعل ذلك راجع إلى أن هناك انحراف حدث في التطبيق لهذه التجربة عن النموذج النظري .

ومن المهم الإشارة في هذا المقام إلى ما توصلت إليه بعض الدراسات :

في دراسة نسبة إجمالي التوظيف إلى إجمالي الموارد المتاحة للتوظيف يلاحظ ارتفاع هذه النسبة بأكثر من ١٠٠٪ لبعض هذه البنوك في بعض السنوات وارتفاعها لأكثر من ٩٠٪ في بعضها الآخر بعدد من السنوات أيضاً.

ففي دراسة لعشرين مصراضاً (١) تخطت نسبة إجمالي الموارد المتاحة للتوظيف لعشرة مصارف نسبة ١٠٠٪ في عام ١٩٨٥ وبلغ المتوسط العام للنسبة على مستوى عينة البنوك محل الدراسة ٩٢٪ عن نفس السنة .

والسؤال الذي يطرح نفسه هنا كيف يصل المؤشر إلى هذه القيمة مع الرغم من أن هناك ما يقرب من نسبة ٣٠٪ من إجمالي الودائع تختبئ كاحتياطي قاتوني لدى البنك المركزي ؟ وعلى هذا لا نستطيع الإجابة عليه من خلال عملية خلق النقود (أو اشتقاق الودائع) التي تميز بها النظم المصرفية . وهذا ما يؤكّد صحة الاستنتاج السابق .

## دور المصارف الاسلامية في تمويل المجالات والاجال التي تخدم غرض التنمية ( التجربة العملية ) :

اذا حاولنا القاء نظرة علي توزيع القطاع لاستثمارات بعض المصارف الاسلامية ، فاننا سنجد أن النصوص النظرية الذي حاول الترويج لها منظورا هذه المصارف والذي أنيط بها لم يكن حظ في الواقع العملي . حيث دلت مسيرة المصارف الاسلامية علي أنها اختارت التركيز علي أداء الوظيفة التجارية دون اعطاء الدور التنموي من خلال قطاعي الزراعة والصناعة الأهمية الأولى في ممارسة نشاطاتها علي الرغم من أهمية ذلك للتنمية الاقتصادية .

فقد كان تركيز المصارف الاسلامية في الفترة الماضية علي تمويل قطاع التجارة وقطاع العقارات والانشاءات علي حساب القطاعات الانتاجية الأخرى كقطاعي الزراعة والصناعة . وهناما يتضح من الجدول التالي الذي يبين توزيع القطاعات لاستثمارات عينة من المصارف الاسلامية .

## جدول رقم (٤)

### متوسط الأهمية النسبية للاستثمار في قطاعات الاستثمار

المصرف	الفترة من : إلى	التجارة	العقارات والأراضي	الصناعة	الزراعة	أصحاب المهن
البنك الإسلامي الأردني	١٩٨٧:٨٠	٣١,٦	١٧,٥	١٦,٤	٧,٨	٥,٥
بنك التمويل الكويتي	١٩٨٦:٨٢	٢٤,٤	٧٢	--	--	--
مصرف قطر الإسلامي	١٩٨٤:٨٣	٨٤,٩	١٦,١	--	--	--
بنك دين الإسلامي	١٩٨٤:٨٣	٧٠,١	١٩	٨,٣	--	--
بنك البحرين الإسلامي	١٩٨٦:٨٥	٦٦,٩	١٨,٢	--	--	--
بنك فضيل الإسلامي	١٩٨٨:٨٥	٥٠,٦	٢٠,٤	١٥,٧	٣,٠	--
المصرف الإسلامي بالقاهرة	١٩٨٥:٨٢	٧١	١٩	٨	٣	--
البنوك الإسلامية بالسودان	حتى ١٩٨٤	٧٥	١٤,٧	٤	٥	١٠٤

المصدر : عبد الحليم ابراهيم محسن : تقسيم تحرية البنوك الاسلامية ، رسالة ماجистير، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية - الجامعة الأردنية ١٩٨٩ ، ص ١٣٠ .

ويتضح من هذا الجدول أن قطاع التجارة يستحوذ على نصيب الأسد من عملية الاستثمارات في غالبية المصارف الإسلامية ، ثم يليه في الأهمية قطاع العقارات والانشاءات . أما قطاعي الزراعة والصناعة فلا يستحوذان إلا على نسبة بسيطة من جملة استثمارات هذه المصارف .

ويرجع عزوف المصارف الإسلامية عن توجيه استثماراتها إلى قطاع الزراعة والصناعة خاصة إلى أن الاستثمار في هذين القطاعين يتميز بال الحاجة إلى مبالغ كبيرة وبأنه في الغالب استثمار طويل الأجل مما يعني تجميد حجم كبير من الموارد الاستثمارية لهذه المصارف لفترة طويلة . وهو مالا يتناسب مع طبيعة الموارد المتاحة لهذه المصارف والتي تكون غالبيتها قصيرة الأجل ، وهو ما يعني

أن المصارف الإسلامية ليس لديها القدرة في الوضع الراهن على الانتظار لفترة طويلة دون توزيع عوائد دورية وسريعة على المودعين . يضاف إلى ذلك أن الاستثمار في قطاع الزراعة خاصة يتميز بارتفاع عامل المخاطرة نتيجة للعوامل الطبيعية ، وهذا بالإضافة للعديد من المعوقات التقليدية الأخرى التي أواجه الاستثمارات في هذين القطاعين في هذه البلاد النامية ، مثل ضعف البنية الأساسية والإجراءات الروتينية والقانونية ... الخ .

ولذلك وجدت المصارف الإسلامية في النشاط التجاري منالنها المشرودة التي تخربها المصاعب السابقة ، وتحقق لها العديد من المزايا مثل سرعة الحصول على العائد وسرعة استرداد الأموال المستمرة وانخفاض عامل المخاطرة .

والخلاصة أن المصارف الإسلامية بدلاً من أن تركز استثماراتها على قطاع الزراعة والصناعة مساهمة منها في عملية التنمية الاقتصادية وفق إطارها النظري فضلت الاتجاه نحو قطاع التجارة نظراً للعديد من المعوقات التي واجهتها في هذين القطاعين ولالمزايا العديدة التي يتحققها لها قطاع التجارة .

وزاد في هذا الانحراف سواء تركيز العمل في هذا القطاع على التجارة الخارجية وفي مجال الاستيراد في الغالب مما كان أثره العكسي على موازين ملفووعات هذه الدول ، وبذلك يمكن القول أن المصارف الإسلامية اقتربت في مسلكها هذا من البنوك التقليدية وخالفت بذلك طبيعتها الخاصة والمميزة فيما يتعلق بدورها الاقتصادي الذي يستهدف المساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية .

أما من حيث آجال هذه الاستثمارات : فعلى الرغم من أن مفهوم الاستثمار في المصرف الإسلامي لا يقتصر النشاط الاستثماري على الاستثمارات طويلة الأجل ، إلا أنه يجب أن تكون السمة الغالية من هذه الاستثمارات ذات طابع طويلة الأجل .

ولا يعني هذا بالضرورة أن تكون جميع استثمارات المصارف الإسلامية طويلة الأجل ، وإنما يعني أن يكون هناك سلة لهذه الاستثمارات تخطي فيها الاستثمارات طويلة الأجل بالنسبة الغالبة من جملة هذه الاستثمارات .

ولكن من خلال دراسة التطبيق العملي لتجربة المصارف الاسلامية لوحظ تركيزها وبصورة كبيرة على الآجال القصيرة والمتوسطة ، حيث حصلت هذه الآجال علي النسبة الغالبة من جملة استثمارات كثير من هذه المصارف ، بينما لم تحظ الاستثمارات طويلة الأجل بنسبة هامشية من جملة هذه الاستثمارات وهو ما يعكس التفاوت الكبير بين التصور النظري وبين التطبيق العملي للمصارف الاسلامية في هذا الشأن .

فعلي سبيل المثال بلغت نسبة الاستثمارات طويلة الأجل الى اجمالي الاستثمارات ٣٢٪ في الفترة من ١٩٨٨ : ٧٩ في المتوسط وفي المصرف الاسلامي الدولي بالقاهرة بلغت نفس النسبة ٤٠٪ عن الفترة من ١٩٨٦ : ٨٢ في المتوسط ، وفي مصرف فيصل البحرين بلغت ٤٠٪ وبلغت ١٠٪ للشركة الدولية الخلودة - لندن ، ١٪ مصرف قطر الاسلامي ، وفي مصرف فيصل البحرين بلغت ٤٪ و ذلك عام ١٩٨٥ <sup>(١)</sup> .

وعلي الرغم من أن المصارف الاسلامية كانت قد أعلنت أن هذا الوضع يمثل وضعاً مؤقتاً ومن ضرورات المرحلة الاولى وأنه بمضي فترة التجربة الأولى سوف تبدأ حجم الاستثمارات طويلة الأجل في التزايد الا أنه وبعد مضي فترة التجربة الاولى لم يتحقق هذا التنبؤ وظل الوضع علي ما هو عليه وان كان هناك سعياً حثيثاً لرفع نسبة الاستثمارات طويلة الأجل الا أنه سعي لا يكاد يري بالعين المجردة .

ويتعلق البعض من هذا الوضع في اثارة الشكوك حول جدية المصارف الاسلامية في تحقيق أهدافها المعلن عنها بخصوص دورها التنموي ، ويدعم هؤلاء صحة شكوكهم هذه بأن الفترة الأولى التي كانت تدعي هذه المصارف حاجتها فيها للتركيز علي الاستثمارات قصيرة الأجل قد انقضت وكان من المفترض أن تبدأ في طرق أبواب الاستثمارات طويلة الأجل بتركيز شديد ولكن شيء من هذا لم يحدث .

ولكن اظهاراً للحقيقة كاملة فلا بد من الاشارة الي أنه كانت هناك مجموعة من العوامل القوية التي أجبرت المصارف الاسلامية علي تركيز استثماراتها علي الآجال القصيرة ، فبطبيعة المرحلة

<sup>(١)</sup> انظر الجدول رقم (٢) من هذا البحث .

الأولى للتشغيل في حياة هذه المصارف تتضمن أن تكون استثماراتها عالية السيولة سريعة العائد ، حتى تثبت هذه المصارف من إقامتها في السوق المصرفية ، وذلك بتخطي نفقاتها وتوزيع العائد على المودعين الذين يتسم غالبيتهم بعدم القدرة وعدم الرغبة على انتظار هذه العوائد لفترة طويلة . بالإضافة إلى ذلك فان طبيعة الموارد المتاحة لغالبية المصارف الإسلامية كانت النسبة الغالبة منها قصيرة الأجل ، حيث يعتبر من الخطأ فيها استخدامها في استثماراتها طويلة الأجل لأن ذلك يعرض مركز سيولة المصرف للخطر . هنا بالإضافة إلى العديد من المعوقات المصرفية والبيئية التي واجهت هذه المصارف<sup>(١)</sup> .

والخلاصة أن دور المصارف الإسلامية في تمويل الاستثمارات طويلة الأجل ذات الأثر التنموي المرتفع كان دوراً محدوداً للغاية يعكس ما كان مأمولًا منها حسب النموذج النظري المفترض لها وطبيعتها التنموية الخاصة .

وبضم هذه النتيجة إلى النتيجة السابقة المتعلقة بقصور دور المصارف الإسلامية في تمويل قطاعي الزراعة والصناعة ، يتضح أن الدور الاقتصادي لغالبية هذه المصارف فيما يتعلق بتمويل الحالات ، والآجال التي تساهمن في عملية التنمية الاقتصادية للمجتمعات العاملة ، بها كان دوراً محدوداً للغاية ولا يتلائم مع ما أنيط بها من دور هذا الشأن على مستوى النظير .

---

(١) انظر : للباحث : النشاط الاقتصادي للمصارف الإسلامية ومعوقاته .



### **المبحث الثالث**

**المعوقات التي تؤثر على قدرة المصارف الإسلامية علي  
القيام بدورها الاقتصادي**



### المبحث الثالث

المعوقات التي تؤثر على قدرة المصارف الإسلامية على القيام بدورها الاقتصادي<sup>(١)</sup>

يستهدف هذا المبحث في الأساس على التعرف على المعوقات التي تواجه المصارف الإسلامية بصفة عامة ، والتي تحول دون أن تأخذ هذه المصارف الوجه الصحيح لها حسب التصور النظري المفترض لمذودج المصرف الإسلامي. غير أن التركيز هنا سيكون فقط على بعض هذه المعوقات والتي تكون ذات تأثير كبير على الأداء الاقتصادي خاصية المصرف الإسلامي .

غير أنه من المهم ضرورة التنبيه على أن هناك علاقة تأثير كبيرة بين هذه المعوقات ، فبعضها قد يكون سبباً للبعض الآخر بصورة جزئية ، ولذلك فهذه المعوقات متشابكة ومتداخلة إلى حد كبير وما عملية فصلها هنا إلا عملية أكاديمية لخدمة جانب البحث والدراسة . وسوف يقتصر هذا البحث علىتناول أربعة معوقات فقط ، وذلك على النحو التالي :

- ١ - عدم ملائمة السياسة النقدية للبنك المركزي .
- ٢ - عدم ملائمة الموارد المالية المتاحة .
- ٣ - عدم توافر العملاء الملائمين .
- ٤ - عدم توافر الموارد البشرية الملائمة .

أولاً : السياسة النقدية للبنك المركزي :

أ - البنك المركزي وعلاقته بالبنوك الأخرى بالدولة :

البنك المركزي لأي دولة يعرف بأنه بنك الدولة لأن مهماته تسعى دائماً إلى تحقيق المصالح الوطنية العامة ، حيث ينطوي به وضع وتنفيذ ومتابعة السياسة النقدية والآمنية للدولة ، وهي

(١) لتفصيل أكثر عن طبيعة وأسباب وأثار هذه المعوقات ، انظر : محمد عبد المعتم أبو زيد ، النشاط الاستثماري للمصارف الإسلامية ومعوقاته . مرجع سابق ص ١٩١ : ٣٠٠ .

الوظيفة الأساسية له ، غير أنه يتفرع عن هذه الوظيفة الأم مجموعة من الوظائف الفرعية التي تلزم لتحقيق هذه الوظيفة والتي تعتبر من أهم الأعمال والوظائف الخاصة بالبنك المركزي وهي<sup>(١)</sup> :

- ١ - مصادر النقد الوطني : ولهذه الوظيفة ضوابطها وقواعدها الفنية .
- ٢ - رقابة الائتمان : من خلال أساليب الرقابة الكمية والتوعية التي تعمل على التأثير في حجم الائتمان ونوعه .

٣ - الإشراف على الجهاز المصرفي للدولة : من خلال مراقبة تطبيق قوانين الرقابة على البنوك والائتمان . ولذلك فإن كافة البنوك العاملة بالدولة تخضع بطريقة مباشرة لسيطرة ورقابة البنك المركزي باعتباره الجهة الرئيسية التي تتلقى منه هذه البنوك التوجيهات التي تحكم نظام عملها ، والمخلول بالرقابة عليها والتأكد من مدى التزامها بتنفيذ توجيهاته وقرارته . ولذلك نجد أن هناك علاقة وثيقة بين البنك المركزي والبنوك الأخرى العاملة بالدولة ، وهذه العلاقة يمكن تقسيمها إلى قسمين رئيسين :

**القسم الأول : الدور الرقابي :** ويتمثل في دور البنك المركزي في الرقابة على البنوك وعلى الائتمان بوصفه مسؤولاً عن السياسة النقدية والائتمانية للدولة .

**القسم الثاني : الدور التمويلي :** ويتمثل في المعاملات المالية بين البنك المركزي وغيره من البنوك الأخرى بوصفه بنك البنك وللجان الأخير لها .

وإذا ما خصصنا الدور الرقابي هنا بقدر من الاهتمام فإن لنا أن نقول أن : أهداف الرقابة

المصرفية للبنك المركزي على البنك الأخرى تمثل في هذين رئيسين<sup>(٢)</sup> :

---

(١) لتفصيل أكثر عن وظائف البنك المركزي أنظر على سبيل المثال :

د. صبحي تادرس فريصه : *النقد والبنك ، الاسكندرية ، الدار الجامعية للطباعة والنشر ، ١٩٨٦* ص ١٦٩ - ١٩٦ .

(٢) ناهد عبد اللطيف محيسن : *الدور الرقابي للبنك المركزي المصري ، رسالة ماجستير ، كلية الاقتصاد ١٩٨٩* ، ص

**الأول** : ويهدف للتحكم في عرض النقود : للمحافظة على قيمة العملة الوطنية والتحكم في التضخم النقدي، حيث تلعب البنوك دوراً كبيراً ، في خلق النقود من خلال قدرتها على التوسيع في منح الائتمان بقدر أكبر مما يتيح لها من موارد .

**الثاني** : ويتمثل في المحافظة على أموال المودعين لدى هذه البنوك باعتبار أنها تمثل النسبة الغالبة من مواردها المتاحة . وذلك علي اعتبار أن هذه الأموال سواء في صورة ودائع تحت الطلب أو ودائع لأجل ، أو ودائع توفير تمثل دينا لأصحابها علي هذه البنوك تلتزم بردها اليهم وما يستحق لها من فوائد .

ولا شك أن رقابة البنك المركزي علي البنوك الأخرى بالدولة لها أهمية قصوى نظراً للتأثير الفعال والمباشر للأنشطة المصرفية علي الاقتصاد القومي ككل باعتبارها تمثل الشق النقدي لمعظم الاعمال والأنشطة التي تم داخل المجتمع ، ومن ناحية أخرى لأن البنوك علي خلاف المؤسسات الأخرى الاتاجية بالمجتمع تعامل بأموال الغير بصفة رئيسية ولا تمثل مواردها الذاتية سوى نسبة ضئيلة من إجمالي الأموال التي في حوزتها .

وفي ضوء هذا تصبح مدى وطبيعة وأهمية العلاقة بين البنك المركزي وغيره من البنوك الأخرى العاملة بالدولة ، وما لا شك فيه أن هذه العلاقة تترك بصماتها علي مسيرة وأنشطة هذه البنوك ، وتؤثر تأثيراً مباشراً علي مجال وطبيعة عملها وتتوقف طبيعة وحجم هذا التأثير علي طبيعة الأدوات والأساليب التي يعتمد عليها البنك المركزي لتنفيذ سياساته النقدية والائتمانية .

#### **ب - السياسة النقدية للبنك المركزي وأدواتها وملامحها للبنوك التقليدية :**

السياسة النقدية بمجموعة الاجراءات التي تخذلها الدولة ممثلة في البنك المركزي في ادارة كل من النقود والائتمان وتنظيم السيولة العامة للاقتصاد<sup>(١)</sup> .

---

(١) د. محمد عبد المنعم عفر : السياسات للنقدية والتغليفية ومدى امكانية الأخذ بها في الاقتصاد الاسلامي : من مطبوعات الاتحاد الدولي للبنوك الاسلامية ، القاهرة ، ص ٣٨ .

وتهدف السياسة النقدية إلى تحقيق عدة أهداف لعل من بينها تحقيق الاستقرار الاقتصادي للمجتمع ، والتحكم في التقلبات بالمحافظة على ثبات الأسعار واستقرار قيمة النقود في الأسواق الداخلية للاقتصاد ، وسعر صرفها في التعامل الخارجي ، علاوة على محاولة المحافظة على مستوى العوامل الكاملة

هذا في إطار دوره الرقابي ، بالإضافة إلى دوره التمويلي كبنك البنوك الملاجأ الأخير لها .  
وفيما يلي عرض سريع ومحظوظ بعض الأدوات والأساليب التي تعتمد عليها البنوك المركزية

لتنفيذ سياستها النقدية:

١- نسبة الاحتياطي القانوني (النقيدي) : تلزم سياسة البنوك المركزية في الدول المختلفة البنك الأخرى التابعة لها بضرورة الاحتفاظ لديها بنسبة معينة من قيمة إجمالي الودائع لدى كل بنك كرصيد نقداني في حساب خاص لدى البنك المركزي ، وتتغير هذه النسبة من بلد لأخر ومن وقت لأخر وتتراوح في الغالب ٢٥٪ : ١٠٪ من قيمة إجمالي الودائع المختلفة لدى كل بنك ، ونعرف هذه النسبة بنسبة الاحتياطي القانوني .

ويهدف البنك المركزي من استخدام سياسة الاحتياطي القانوني إلى التحكم في حجم الائتمان الذي تستطيع أن تمنحه هذه البنوك ، ومن ثم التأثير في قدرتها على خلق النقود ، فكلما كانت هذه النسبة منخفضة كلما زادت قدرة هذه البنوك منح الائتمان وزادت قدرتها وبالتالي على خلق النقود ، وبالتالي تساهم في زيادة العرض النقدي وأحداث الموجات التضخمية والعكس بالعكس .

٢- نسبة السيولة النقدية : إلى جانب نسبة الاحتياطي القانوني تلزم البنوك المركزية البنوك الأخرى بضرورة الاحتفاظ ببعض الأصول التي تميز بسيولتها المرتفعة حتى يسهل تحويلها إلى نقود بسرعة ، إذا زادت حركة المستويات من قبل المودعين عن المعدل المتوقع ، وفي العادة يتدخل البنك المركزي لتحديد الأصول التي تدخل في حساب هذه النسبة ، وتختلف هذه النسبة من دولة لأخرى ومن وقت لأخر وتتراوح في الغالب من ٣٠٪ : ٢٥٪ من مجموع الالتزامات قصيرة الأجل للبنك .

ويهدف البنك المركزي من استخدام هذه النسبة التي تجنب البنوك لأزمات السيولة المفاجئة ، وذلك بتأمين قدرتها على مواجهة طلبات النفع المفاجئة التي قد تتعرض لها وتعرض مركزها المالي وسمعتها إلى الخطورة في حالة عجزها عن تلبية هذه الطلبات .

٣ - عدم السماح للبنوك بتملك الأصول الثابتة والمنقوله : تحرص معظم التشريعات المصرفية للبنوك المركزية على وضع قيود على تملك البنوك لأصول ثابتة أو منقوله ، بخلاف ما يحتاج إليه نشاطها من العقار والمنقول المخصص لإدارة أعمال البنك أو الترفيه على الموظفين أو الذي يؤول ملكيته للبنك وفاءً لدين له قبل الغير على أن يقوم بتصفيته خلال فترة زمنية محددة .

وينطلق هذا القيد من طبيعة البنك التقليدية التي تعتمد في نشاطها على أموال الغير لديها والتي تكون في صورة ودائع (ديون) قابلة للنفع أما عند الطلب أو في الحال محددة غالباً ما تكون قصيرة الأجل .

وهذا الحظر تفرضه متطلبات الحيطة والحذر لمضيقات السيولة ، وكذلك يملأ المطلق اذا ترتبط العمليات الخاصة بالتوظيف في البنك التقليدية بتلقي الودائع والتي يستحق معظمها الدفع عند الطلب أو بعد اجل قصير لا يتعدى السنة ، ولذلك فمن المفترض أن تكون هذه الودائع مخاللاً لاستخدام قصير الأجل وهو ما يتعارض مع تجميلها في عقار أو منقول يتذرع التخلص منه عند آجال هذه الودائع في الأجل القصير .

الملاجاً الأخير للسيولة : يقوم البنك المركزي بدور الملاجاً الأخير أو بتعديل آخر المقترض الأخير للبنوك العاملة في الدولة عندما تعوزها السيولة النقدية ، أو عندما تنتهج الدولة سياسة توسعية وترغب في زيادة القروض التي تقدمها البنوك لعملائها ، وتقاضي البنك المركزي فوائد ثابتة محددة سلفاً عن هذه القروض من البنك المقترضة . ويعتراضي هذا الدور يلتزم البنك المركزي بمد يد المساعدة للبنوك التجارية في أوقات الرزء والضيق المالي حيث تعجز الارصاد النقدية لهذه البنوك عن مقابلة طلبات النفع التي تواجهها في ذلك الوقت .

وتم هذه المساعدة بتقديم قروض قصيرة الأجل مباشرةً لهذه البنوك بضمان ما لديها من أوراق مالية أو باعادة خصم هذه الأوراق أو بالوسيلتين معاً ، وحتى لا تستغل البنوك هذه الوسيلة

في توسيع ائماني غير مرغوب فان البنك المركزي يفرض سعر فائدة جزائي أعلى من سعر الفائدة قصيرة الأجل .

ويهدف البنك المركزي من هذه السياسة بجانب تسهيل تسوية المدفوعات بين مختلف المؤسسات النقدية إلى ضمان حد أدنى من سيولة الجهاز المصرفي وكذلك المحافظة على استقرار النظام المصرفي بصفة عامة ، بما يوفره لهنـه البنوك من عوامل الأمان والضمان في مثل هذه الظروف .

#### **الطبيعة الخاصة المميزة للمصارف الإسلامية :**

تعتبر المصارف الإسلامية ذات طبيعة خاصة ومميزة لغيرها من البنوك التقليدية، لما تميز به من خصائص وسمات تختلف تمام الاختلاف عن الخصائص والسمات التي تميز البنوك التقليدية ومن أهم العناصر والخصائص المميزة لطبيعة ويكافئها عمل للمصارف الإسلامية :

- ١ - اذا كان نظام العمل بالبنك التقليدية يعتمد بصفة عامة على نظام سعر الفائدة بحيث يعتبر الأساس المنظم لكافة معاملتها ، فإن المصارف الإسلامية لا تعامل مطلقا بنظام سعر الفائدة أحـذا أو عطاءً وبأي صورة من الصور باعتباره ربا محـما ، فلا تفرض ولا تفترض .
- ٢ - اذا كان جوهر العلاقة بين البنك التقليدية وموعيدها هي علاقة دائن.مدين يمثل فيها البنك الطرف المدين والمودع الطرف الدائن ، حيث يتلزم البنك برد الاموال المودعة وما يترتب لها من عوائد في التواریخ المحددة بصرف النظر عن نتيجة نشاط البنك من ربح أو خسارة فان علاقة البنك الإسلامي بموعديه تختلف تمام الاختلاف عن هذه الطبيعة - وخاصة فيما يتعلق بالودائع الاستثمارية من حيث تقوم هذه العلاقة على أساس مشاركة المودع للمصرف في تحمل نتائج العمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة .

وهذا يعني عدم وجود التزام علي المصارف الإسلامية تجاه أصحاب هذه الودائع بردـها كاملـة اليهم .

- ٣ - اذا كانت العلاقة بين البنك التقليدية ومقترضيها هي علاقة دائن.مدين ، حيث يمثل البنك هنا الطرف الدائن والعميل الطرف المدين ، حيث يتلزم العميل برد وتحقـق للبنـك بالمقـابل

استرداد الاموال المقترضة والفوائد المستحقة لها بصرف النظر عن نتيجة نشاط العميل من ربح أو خسارة ، فإن علاقة المصارف الاسلامية بمعاملتها طالبي التمويل تختلف عن تلك العلاقة التي تحكم البنوك التقليدية بمعاملتها ، حيث تعتمد البنوك الاسلامية في توظيف مواردها على العمليات الاستثمارية الحقيقة سواء بفردها أو بالمشاركة مع طالبي التمويل الاستثماري ولذلك فإن علاقة البنوك الاسلامية هنا تقوم على مبدأ الاستثمار والمشاركة في النتائج الفعلية للعمليات الاستثمارية من ربح أو خسارة .

٤ - اذا كانت تمتلك البنك التقليدية تمتلك القدرة على التوسيع في منح الائتمان بأكثر مما يتح لها من موارد وهي ما يعني أن لها القدرة على خلق النقود والمساهمة في أحداث الموجات التضخمية ، فإن المصارف الاسلامية من خلال ما تقوم به من التمويل العيني وليس التقليدي يجعل قدرتها على توليد النقود المصرفية محدود ، ومن ثم لا تساهم في زيادة العرض النقدي وأحداث الموجات التضخمية .

د- ملائمة السياسة النقدية للبنوك المركزية لطبيعة المصارف الاسلامية:  
يتضح في ضوء ما سبق أن طبيعة المصارف الاسلامية وأسس عملها تختلف شكلاً وموضوعاً عن طبيعة وأسس عمل البنك التقليدية .

وبعقتضي ذلك يمكن القول - من حيث المبدأ - أن النظم والأدوات والأساليب التي تتبعها البنوك المركزية في تعاملها مع البنك التقليدية لتنفيذ سياساتها النقدية لا تصلح للتطبيق بالنسبة للمصارف الاسلامية لأنها غير ملائمة لطبيعتها وأسس عملها ، حيث أن البنك المركزي قد بني منهجه في الرقابة والتعامل مع هذه البنك بناء على طبيعتها وأسس عملها ومن ثم جاءت أساليبه وادواته متماشية مع هذا المنهج وملائمة لطبيعة هذه البنك .

وحيث أن طبيعة ونظم عمل المصارف الاسلامية تختلف عنها بالنسبة للبنوك التقليدية فيستفاد من ذلك أن منهج عمل البنك المركزي والأسس التي يقوم عليها دورها في تنفيذ السياسة النقدية يختلف عن منهج وأسس عمل المصارف الاسلامية .

ولعل هذا يتضح من خلال التعرض لبعض أدوات وأساليب البنك المركبة التي تطبقها على البنوك التقليدية والتي لا تلتزم مع طبيعة وأسس عمل المصارف الإسلامية :

١ - نسبة الاحتياطي القانوني (النقيدي) : اذا كان لسياسة الاحتياطي القانوني ما يبرر تطبيقها بالنسبة للبنوك التقليدية كما سبق فان اختلاف طبيعة المصارف الإسلامية وأسس عملها عن البنوك التقليدية يجعل من الضروري النظر في تطبيق هذه السياسة بالنسبة لها ، وذلك لعدم ملائمتها لطبيعة وأساليب هذه المصارف ، وانتفاء مبررات تطبيقها في هذه المصارف .

فالمبررات الأساسية لتطبيق هذه السياسة على البنك التقليدية غير قائمة في المصارف الإسلامية بالنسبة للودائع الاستثمارية خاصة وذلك لأن الودائع الاستثمارية وكما سبق اوردعها أصحابها بغرض استثمارها على مبدأ المشاركة في الربح والخسارة ، ومعنى ذلك أنه ليس على المصرف الإسلامي التزام بضرورة رد هذه الودائع كاملة لأصحابها كما هو الحال بالنسبة للودائع (الأجلة) في البنك التقليدي ، فالودائع الاستثمارية ليست مضمونة من قبل المصرف الإسلامي حيث قبل أصحابها تحمل المخاطرة بجانب المصرف الإسلامي منذ البداية من خلال مشاركتهم في ناتج العمليات من ربح أو خسارة . ومن ناحية أخرى توجه الودائع الاستثمارية للمصرف الإسلامي لاستثمارات حقيقة من خلال أساليب استثمارية مختلفة تعتمد على التمويل العيني ، ولا توجه للأقراض النقدي كما هو الحال في البنك التقليدية ، ومعنى ذلك أن قدرة هذه المصارف على انتواع على التوسع في منح الائتمان منعدمة ، ومن ثم قدرتها على خلق التقدّر والمساهمة في احداث الموجات الضخمية .

وبذلك يمكن القول إن المبررات الأساسية لتطبيق نسبة الاحتياطي القانوني على الودائع الاستثمارية للمصارف الإسلامية غير قائمة ، سواء لانه ليس هناك التزام عليها بضرورة رد هذه الودائع لأصحابها كاملة أو لأن هذه الودائع توجه لاستثمارات عينة وليس لقروض نقدية . ولذلك فمن غير الملائم أن يطبق البنك المركزي سياسة الاحتياطي القانوني على الودائع الاستثمارية للبنوك الإسلامية تظراً لطبيعتها والمتمثلة في نوعية العلاقة القائمة بين أصحابها

والمصرف الإسلامي ، وكذلك للطبيعة الاستثمارية الخاصة لهذه المصارف والتي تختلف عن طبيعة الاقراض في البنك التقليدي عند توظيفها.

٢ - **نسبة السيولة النقدية :** وأيضا ليس هناك ما يبرر تطبيق سياسة السيولة النقدية على المصارف الإسلامية وخاصة بالنسبة للودائع الاستثمارية لأن الودائع الاستثمارية في المصارف الإسلامية لاتعد قانونا وديعة بل تعتبر توكيلا من المودع للمصرف ليضارب بها اما مباشرة او من خلال المشاركة مع الغير وفقا لمبدأ المشاركة في الربح والخسارة . ومن ثم فليس هناك التزام علي المصرف الإسلامي بضرورة رد هذه الودائع كاملة كما هو الحال في البنك التقليدي، ومن ثم فالملبر لنفرض هذه النسبة غير قائم في البنك الإسلامي .

يضاف الي ما سبق أن العديد من عناصر موجودات الأصول السائلة والتي تحدها البنوك المركزية لحساب هذه النسبة لاتستطيع المصارف الإسلامية الاحتفاظ به أو التعامل فيه كالسندات والآذونات بمختلف أنواعها ، علما بأن هذه العناصر تشكل نسبة كبيرة لدى البنوك التقليدية ، بينما نجد أن الموجودات السائلة لدى المصرف الإسلامي تقتصر على النقدية باختزانته والأرصدة النقدية لدى البنك المركزي والبنوك الأخرى ولدى المراسلين والتي في الغالب لا تدر عائد بينما نجد أن معظم عناصر الرجادات السائلة لدى البنوك التقليدية تدر عائد.

وفي ضوء ما سبق فان البنك المركزي مطالب بأن يأخذ في الاعتبار عند تضييق نسبة السيولة على المصارف الإسلامية ضياعة الودائع الاستثمارية وطبيعة توظيفات هذه المصارف وضياعة عناصر الموجودات السائلة خاتحة لديها .

٣ - **عدم السماح للبنوك بتملك الأصول الثابتة والمتحركة :** وأيضا هذه السياسة غير ملائمة لطبيعة المصارف الإسلامية ، لأن ضياعة التعامل الاستثماري في المصارف الإسلامية تمنعها من التعامل في القروض والابحاث في الديون وتلزمها بتوظيف مواردها في عمليات استثمارية وفقا صيغ المشاركة والمضاربة والمراجنة ... الخ ومثل هذه العمليات الاستثمارية تقتضي تملك اثياباً ومعدات وعمارات أحياناً بغرض إعادة بيعها ، بعكس الحال في البنوك التقليدية التي تتطلب عمليات

التوظيف (الاقراض) لديها حيازة مثل هذه الاصول بالرهن دون التملك ، وفي ضوء هذا يمكن اعتبار أن تملك المصارف الاسلامية للأصول الثابتة والمتحولة من ضرورات قيامها .

٤- **الملجأ الأخير للسيولة :** أيضاً هذه السياسة من سياسات البنك المركزي لا تستطيع المصارف الاسلامية أن تعتمد عليها أو تستفيد منها ، فنظرًا طبيعة المصارف الاسلامية التي لا تعامل بالفائدة فانها لا تستطيع ان تلجأ الى البنك المركزي حينما تعوزها السيولة ، ولا تستطيع الاستفادة من وظيفة البنك المركزي كملجأ اخير للسيولة طالما اعتمد في تطبيقه هذه السياسة على نظام سعر الفائدة ، مما يجعل المصارف في موقف حرج بالنسبة لهذة القضية ، وخاصة في حالة عدم انتشار المصارف الاسلامية في بعض البلدان مما يحرمنا من امكانية اعتماد بعضها على الاخر لسد حاجتها من السيولة ، ويزداد الامر صعوبة بالنسبة المصارف التي تعمل في دولة عملها غير قابلة للتحويل .

- **السياسة النقدية والدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية :** ان أدوات وأساليب السياسة النقدية التي تتبعها البنوك المركزية في تعاملها مع البنوك التقليدية غير ملائمة لطبيعة وأسس عمل المصارف الاسلامية لأن البنك المركزي بين منهجه وأساليبه هذه بناء على طبيعة وأسس عمل البنك التقليدية ومن ثم جاءت ملائمة لها ومحققة للأهداف التي وضعت من أجلها . وحيث أن طبيعة ونظم عمل المصارف الاسلامية تختلف عن البنوك التقليدية فان منهجه وأساليب البنك المركزي لتحقيق أهداف السياسة النقدية مختلف عن منهجه وأسس عمل هذه المصارف ولذلك فإنه لا يفي بتحقيق أهداف السياسة النقدية وتعد معركة لنشاط هذه المصارف ولها العديد من الآثار السلبية علي مسيرتها وتساهم في الخيلولة دون بلوغ أهدافها .

ولذلك نجد أن تطبيق السياسة النقدية للبنك المركزي علي المصارف الاسلامية كان له العديد من الآثار السلبية علي أداء المصارف الاسلامية لدورها الاقتصادي ومن أهم هذه الآثار مايلي :  
١- أن تطبيق سياسة الاحتياطي القانوني بالنسبة للودائع الاستثمارية تحد من قدرة هذه المصارف علي استثمار مواردها كاملاً نتيجة لحجب هذا الجزء من الموارد عن الاستثمار ، وهذا

يؤدي إلى تعطيل هذا الجزء من الموارد المتاحة لها والتي قيمتها أصحابها بغض استمارها . وهذا الامر يحد من قدرة هذه المصارف واستمارتها على تحقيق اهدافها التنموية والاقتصادية.

٢- ان تطبيق نسبة السيولة النقدية على المصارف الاسلامية يحد من قدرتها على خوض مجالات الاستثمار طويلة الأجل في الوقت الذي يفترض أن يواجه المصرف الاسلامي نسبة كبيرة من استماراته الى الأجال الطويلة والتي تميز بالانخفاض نسبة سيولتها وهو ما يعني أن تطبيق هذه السياسة على الرداعم الاستثمارية للمصارف الاسلامية يحد من قدرتها على المساعدة في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية .

ومن ناحية أخرى فان تطبيق هذه النسبة بنفس الكيفية السابقة ، وخاصة فيما يتعلق بعناصر المرجودات السائلة يفرض على المصرف الاسلامية ضرورة الاحتفاظ بنسبة كبيرة من هذه العناصر في صورة نقدية لاتبر عائد، وخاصة نتيجة لعدم توافر الادوات والوسائل الشرعية التي تتيح لهذه المصارف الجمع من خلالها بين اعتبارات السيولة واعتبار التوظيف .

٣- ان عدم السماح للمصارف الاسلامية بتملك الاصول الثابتة والمنقوله يعتبر قيدا غير ملائمه مع طبيعة هذه المصارف ومعوقا لنشاطها لأن طبيعة النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية والتي تختلف عن طبيعة النشاط الاستثماري للمصارف الاسلامية والتي تختلف عن طبيعة الاقراض في البنوك التقليدية تقتضي منها بضروره تملك مثل هذه الاصول كالمعدات والعقارات وذلك لاستخدامها في العمليات الاستثمارية أو لاعادة يعها من خلال عمليات المشاركة والمضاربة والربح ... الخ . ولاشك أن هذا القيد يؤثر أيضا على كفاءة وقدرة المصارف الاسلامية علي القيام بنشاطها الاستثماري وهو بمثابة الادارة الرئيسية لتحقيق كافة اهدافها ومن بينها الأهداف الاقتصادية .

٤- نظرا لطبيعة المصارف الاسلامية التي لا تتعامل بالفائدة ، فإنها لا تستطيع أن تلجأ الى البنك المركزي حينما تعوزها السيولة ولا تستطيع الاستفادة من وظيفة البنك المركزي كملجاً آخر للسيولة طالما اعتمد تفريغه هذه السياسة علي نظام سعر الفائدة ، مما يجعل المصارف الاسلامية في موقف حرج بالنسبة لهذه القضية .

ولاشك أن عدم توافر الملاجأ الأخير للالقراض بالنسبة للمصارف الاسلامية يؤثر بصورة غير مباشرة على نشاطها ، حيث يفرض هذا الوضع عليها ضرورة أن تحفظ بنسبة من السيولة المرتفعة لمواجهة متطلبات المسحوبات المتوقعة والمفاجئة ، أما في صورة موارد نقدية غير مستمرة أو في صورة استثمارات قصيرة الأجل مرتفعة السيولة وهو ما يؤثر على طبيعة وآجال وربحية استثمارات هذه المصارف بصفة عامة . وهو ما يصب في النهاية في التوجه العكسي للدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية .

### ثانياً عدم ملائمة الموارد المالية المتاحة :

#### (أ) طبيعة الموارد المالية للمصارف الاسلامية بين النظرية والتطبيق :

تمثل الموارد المالية للمصارف الاسلامية أحد التغيرات الأساسية المؤثرة في نشاط ومسيرة هذه المصارف بصفة عامة وفي أدائها للدورها الاقتصادي بصفة خاصة . فكمية وطبيعة الموارد المتاحة للمصارف الاسلامية تؤثر على حجم وطبيعة نشاط هذه المصارف ، وعدم توافر هذه الموارد بالكم المطلوب أو بالكيف الملائم يمثل معوقاً رئيسياً أمام قيامها بدورها الاقتصادي المنشود . فعدم توافر الموارد المالية اللازمة لتمويل أنشطتها بالحجم الملائم ، يؤدي إلى عجزها عن طرق أبواب الفرص الاستثمارية أمامها ، ومن ثم ضياع منافع كان يمكن أن تتحقق لها ولتعاملها وللمجتمع ككل . ولا يكفي توافر الموارد المالية بالكم المناسب حتى تتمكن من تحقيق أهدافها ، بل يجب أن تكون هذه الموارد ذات طبيعة ملائمة لسمات هذه المصارف . فالالأصل في استثمارات المصارف الاسلامية أنها استثمارات تنموية ، وحتى تكون كذلك فعليها أن تطرق المجالات والأنشطة والمشروعات الاقتصادية المختلفة التي تساهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمجتمع ، سواء كانت هذه المجالات زراعية أو صناعية أو غيرها . وهذه المجالات بطيئتها تتطلب استثمارات طويلة الأجل ، لذلك فمن المفترض أن يمثل حجم الموارد طويلة الأجل المتاحة للمصارف الاسلامية النسبة الغالبة من إجمالي مواردها .

فإذا انتقلنا من مستوى النظرية إلى مستوى التجربة فاننا نجد أن كمية الموارد التي أتيحت لغالبية المصارف الإسلامية في الفترة الماضية كانت في ثبو مستمر، وكانت من الكفاية لتنمية نشاطها الاستثماري. مصادر التمويل الازمة كمياً بل أمند الأمر إلى أكبر من ذلك حيث مثلت زيادة هذه الموارد في بعض الأوقات وخاصة في السنوات الأولى للتشغيل معروقاً عرفاً مشكلة فرائض السيولة غير المستمرة ، حيث عجزت طاقة الاستثمار في هذه المصارف عن استيعاب كامل الموارد المتاحة. ومعنى ذلك أن غالبية المصارف الإسلامية لم تعاني عجزاً في حجم الموارد المالية أي أن الموارد المالية كانت ملائمة من حيث الكم .

اما من حيث الكيف المناسب لطبيعة نشاط المصارف الإسلامية فإنه يجب أن تكون الموارد المتاحة للمصارف الإسلامية تميز بالسمات التالية :

- ١ - أن تتمثل الموارد الداخلية إلى إجمالي الموارد نسبة مرتفعة وأعلى بكثير من المعدلات السائدة في البنوك التقليدية " لأن الطبيعة الاستثمارية الخاصة للمصارف الإسلامية تستدعي ضرورة أن ترتكز مصادر تمويلها على موارد ثابتة يجب أن يكون حقوق الملكية دور كبير فيها وهذا لا يتحقق إلا بأن ترتفع حصة مواردها الداخلية في جملة مواردها المالية بأكبر مما هو متبع في البنوك التقليدية .
- ٢ - أن تكون النسبة الغالبة للموارد الخارجية ( الودائع ) متوسطة وطويلة الأجل فهل تحقق للموارد المالية التي أتيحت للمصارف الإسلامية هذين الشرطين حتى يمكن القول أنها كانت ملائمة؟

من حيث الموارد نجد حلية يلاحظ أن نسبة حقوق الملكية إلى إجمالي الموارد في غالبية المصارف الإسلامية كانت نسبة منخفضة جداً ولا تلتام مع الطبيعة الاستثمارية والتمويلية الخاصة لها .

فقد حدد بنك التسويات بسويسرا المؤشر الأساسي لدى كفاية حقوق الملكية لاجمالي الأصول للبنوك التجارية لعام ٩٠ بنحو ٣٧٪ ومن الطبيعي أن يرتفع هذا المؤشر بنسبة أكبر بكثير في المصارف الإسلامية ، ولكن هذا لم يتحقق بل أن بعض هذه المصارف انخفض فيها هذا المؤشر بكثير عن تلك النسبة . أما من حيث الموارد الخارجية ( الودائع ) فقد لوحظ بالنسبة لها ما

يلي :

- مثلت الودائع الاستثمارية النسبية الغالبة من جملة هذه الودائع .

- سيطرت الطابع قصير الأجل على غالبية الودائع الاستثمارية . فنظم الودائع في غالبية هذه المصارف تحدد مدة هذه الودائع ثلاثة أو ستة أشهر ، تحدد دوريا ويحق للمودع أن يسحب وديعته في نهاية هذه الفترة ، بل أن بعض هذه المصارف تتيح للمودع سحب وديعته الاستثمارية عند الطلب بشروط معينة غالباً ما يمكن ترتيبها من كثير من المودعين .

ومؤدي ما سبق أن الموارد التي أتيحت لغالبية المصارف الإسلامية لم تكن ملائمة لطبيعتها الاستثمارية والتنموية الخاصة ، وقد مثل هذا الوضع عقبة أمام قيام المصارف بدورها الاقتصادي المأمول حسب التصور النظري المفترض .

#### (ب) الموارد المالية والدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية :

اتضح مما سبق أن طبيعة الموارد المالية المتاحة للمصارف الإسلامية لم تكن بالصورة الملائمة لطبيعة نشاطها ، وهو ما مثل معوقاً أمام مسيرة هذه المصارف . وساهم في الخبلولة دون أن تأخذ هذه المصارف دورها كاملاً في تحقيق كامل أهدافها ، ومن ثم فقد ترك هذا أثراً على المصارف الإسلامية من حيث أدائها للدور الاقتصادي ، وقد تمثلت أهم هذه الآثار فيما يلي :

١- أدى عدم توافر الموارد طويلة الأجل الالزامية لتمويل الاستثمارات طويلة الأجل إلى تركيز غالبية العظمى من استثمارات هذه المصارف في استثمارات قصيرة الأجل ، وهو ما حد من حريتها في اختيار الاستثمارات المناسبة والملائمة لطبيعتها في مجالات الاستثمارات متوسطة وطويلة الأجل ، والتي تعتبر أكثر ملائمة لطبيعتها وأكثر قدرة على تحقيق أهدافها .

وكان من نتيجة ذلك أيضاً وبناءً على النتيجة السابقة ، عدم قدرة كثير من المصارف الإسلامية على خوض مجالات الاستثمار ذات الطبيعة التنموية للمجتمع والتي يتسم غاليتها بالطابع طويل الأجل ، وانحصر غالبية نشاطها الاستثماري في عمليات تجارية قصيرة الأجل ، وهو ما حد من قدرتها على القيام بدورها الاقتصادي .

٢- كان من الآثار المباشرة لسيطرة الطابع قصير الأجل على الودائع المتاحة ، احتفاظ غالبية هذه المصارف بنسبة عالية من السيولة سواءً للرواغي فنية تشغيلية أو قانونية نتيجة لخضوع تلك

الرداع لنسبة الاحتياطي القانوني ، مما أدى إلى تعطيل جزء من هذه الموارد عن الاستثمار وحجبها في صورة تقدية بالخزينة ، أما لعدم توافر الأدوات المالية الشرعية التي تتيح توظيف هذا القدر من الرداع في صورة يسهل تشغيلها في آجال قصيرة ، وأما لعجز طاقة التوظيف قصير الأجل المتاحة لهذه المصادر عن استيعابها وهو ما أثر في النهاية على ربحية هذه الاستثمارات وعوائدها الموزعة ، نتيجة لأن هذا الجزء المعطل يستحق حصة من عائد الموارد الأخرى الموظفة .

وقد دفع هذا أحياناً بعض المصارف الإسلامية إلى استثمار بعض هذه الرداع في الأسواق العالمية ، وهو ما يمثل بأحد أهداف المصارف المتمثلة في تطوير وتنمية مجتمعاتها ، وهذا كله أثاره السلبية على أداء المصارف الإسلامية للدورها الاقتصادي .

### ثالثاً : عدم توافر العملاء الملائمين :

#### أ - عملاء المصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق :

النشاط المصرفي بصفة عامة باعتباره من أعمال الوساطة المالية يعتمد بصفة أساسية على التعامل مع العملاء كمودعين وطالبي قوييل ، وهذا ما يصبح بالنسبة للعمل المصرفي التقليدي والإسلامي في أن واحد وإن اختلفت طبيعة العلاقة بين العملاء والنظام المصرفي التقليدي والإسلامي .

فعلي حين نجد أن علاقة البنك التقليدي بعملاه طالبي التمويل تحصر في شكل علاقة دائنة بمدين ، حيث يقدم البنك إلى عملاه القروض المالية لأجل محدود وبفائدة ثابتة ويحصل منهم على كافة الضمانات العينية والشخصية التي يراها مناسبة لاسترداد أصل القرض وفوائده في الأجل المحدد بصرف النظر عن نتيجة نشاط العميل من ربح أو خسارة . على حين ذلك نجد أن علاقة المصرف الإسلامي بعملاه المستثمرين (طالبي التمويل) تقوم على المشاركة في نتيجة نشاط العملية الاستثمارية من ربح أو خسارة ، حيث تمثل أمانة وكفاءة العميل أحد العوامل الأساسية المؤثرة في نتيجة العملية وفي نجاحها أو فشلها ، فبقدر توافر الكفاءة الفنية والعملية والأدارية الازمة لتنفيذ وتسير المشروع لدى العميل بقدر ما تناهى للمشروع فرصه أكبر لنجاحه ، وبقدر توافر

الأمانة والصدق والخلق الإسلامي لديه عنده بقدر ما يأمن المصرف على حقوقه والعكس بالعكس. هنا في جانب المستثمرين طالي التمويل .

وعلى الجانب الآخر فلا بد من توافر الوازع الديني القرى لدی المدعا في المصرف الإسلامي حتى يكون لديه الاستعداد للمخاطرة وتقبل الربح والخسارة حتى توافر هذه المصارف الموارد المالية للائمة لطبيعتها .

لذلك يمثل توافر العملاء بالخصائص والصفات الملائمة لطبيعة المصارف الإسلامية أحد الدعامت الأساسية التي تهيء لها القيام بدورها الاقتصادي بصفة خاصة وسلوكها الصحيح بصفة عامة . وبقدر ندرة وعدم توافر هذه النوعية من المعاملين بقدر ما يحد ذلك من امكانية بحاجتها وبين نفس القدر يمثل معروفا امام قدرتها على تحقيقها لأهدافها ومنها الأهداف الاقتصادية . ومن أهم الصفات والخصائص التي يجب توافرها في عملاء المصارف الإسلامية :

- ١- فهم واستيعاب نموذج العمل المصرفي الإسلامي سواء في جانب الادخار المصرفي الإسلامي أو جانب التمويل.
- ٢- توافر اخذ الادنى من الاخلاق والسلوك الاسلامي والوازع الديني القويم من حيث الأمانة والصدق والالتزام بالوفاء بالوعد ... والرغبة في التعامل على أساس شرعية .
- ٣- توافر الكفاءة العملية في مجال التوظيف والاستثمار في مجال المشروع الذي يرغب العميل مشاركة المصرف الإسلامي له فيه .

هذا على المستوى النظري لما يجب أن يكون عليه عملاء المصارف الإسلامية ، فإذا كان عليه الحال علي مستوى بالتجربة في الفترة الماضية ؟

لقد كان وما زال من أكبر المعرقلات التي تواجه المصارف الإسلامية سيطرت العقلية الربوية وعدم فهم واستيعاب كثير من المعاملين للنظام التمويلي والاستثماري الذي يستمد جذوره من أحكام الشريعة الإسلامية . كما لم تتوافر الرغبة في المشاركة على أساس الربح والخسارة في ضوء قاعدة " الغنم بالغرم " وكان كثير من العملاء يفضلون أسلوب المراحة لاقتراب العلاقة التي تربطهم بالمصرف من خلاله ، بعد عملية البيع من أسلوب التمويل التقليدي ، بل أن كثيرا منهم

كان يقوم بقياس عائد المصرف في عملية المراجحة في ضوء تكلفة اقتراضه الأموال من البنك التقليدية .

كذلك سيطرت العقلية الربوية على كثير من المودعين بحيث كان الكثير منهم يتوقع أو يتضرر عائد مساوي للفائدة التي تحصلها البنوك التقليدية لمودعيها ، ان لم يزد عنها بل قام كثير من مودعي بعض المصارف الإسلامية بسحب ودائعهم وتحويلها إلى البنك التقليدية عندما انخفضت معدلات الارباح الموزعة لدى هذه المصارف عن معدلات الفائدة في البنك التقليدية .

كذلك كان من المعوقات التي واجهت المصارف الإسلامية في مجال عملاتها عدم توافر اخلق والسلوك اللازمين لتطبيق النموذج الإسلامي ، حيث تفشت في المجتمعات الإسلامية السلوك غير القويم ، وقد تركت هذه الأخلاق وتلك السلوك آثارا سلبية عديدة علي تلك المجتمعات بصفة عامة ولكنها حينما أمتدت إلى مجال المعاملات كانت أشد ضررا ، حيث أصبحنا نري : تأخر ومحاطة الكبير في أداء التزاماتهم في المواعيد المحددة ، وتلاعب الكثير بالابيرادات والمصروفات والأرباح ، واحفاء المعلومات وتزوير الوثائق والفوائير ، وكثرة الخلف كذبا ، واستياغة أموال الغير ... الخ.

وقد أدت هذه الأخلاقيات وتلك السلوكيات إلى تلویث البيئات والمجتمعات الإسلامية باخلاقيات وسلوكيات بعيدة عن مباديء وتعاليم الإسلام ، وهو ما يعني أن المصارف الإسلامية تعمل الان في وسط تسيطر عليه قيم وأخلاق وسلوك غير إسلامية وقد ترتب في هذا الوضع عدم التوافق بين هذه المصارف التي تعمل وفق أسس وأساليب ونظم مستنبطة من أحكمه الشريعة وبين هذه المجتمعات وهؤلاء المتعاملين التي تفترض هذه النظم وتلك الأساليب ضرورة توافر قدر من الأخلاق والسلوك الإسلامي لديهم بحيث يمثل انتقاء تحقق هذا الافتراض في الواقع العملي معوقا يحد من قدرة هذه المصارف على بلوغ أهدافها بصفة عامة ومن بينها أهداف دورها الاقتصادي .

**مدى تأثير عدم توافر العملاء الملائمين للمصارف الإسلامية علي دورها الاقتصادي :**

لقد كان لعدم توافر العملاء الملائمين لطبيعة المصارف الإسلامية أثره علي مسيرتها وعلي نشاطها بصفة عامة ، بحيث ساهم في الحد من قدرتها علي تحقيق الأمال المعقودة عليها والأدوار المطلوبة منها ومن ذلك دورها الاقتصادي . ونستطيع أن نلمس أثر مشكلة العملاء علي مسيرة المصارف الإسلامية عامة ودورها الاقتصادي بصفة خاصة من خلال العناصر التالية :

١ - أدي عدم فهم كثير من الناس لطبيعة عمل المصارف الإسلامية وسيطرة العقلية الربوية علي تفكيرهم علي صعوبة تسويق خدمات هذه المصارف ، وساعد علي ذلك افتتاح كثير منهم بعدم القدرة علي الاستغناء عن النظم البنكية التقليدية وعدم امكانية ايجاد بدليل لها ، فكان من آثار ذلك ضياع عملاء كان من الممكن أن يساهموا في قيام هذه المصارف بدورها الاقتصادي في تعبئة الموارد الملائمة لتمويل التنمية أوفي توظيف هذه الموارد لما يخدم غرض التنمية .

٢ - أدي الاعتقاد السائد لدى بعض العاملين بأن التمويل الإسلامي يعني " فننظرة إلى ميسرة " إلى عدم التزامهم بالسداد في المواعيد المحددة مدعين أو معتقدين أن من حقهم السداد حسب امكانياتهم والتي لا تتحدد في ضوء مقدرتهم المالية فحسب ولكن أيضا حينما توافر لديهم الرغبة في السداد .

وقد أدي عدم التزام كثير من المتعاملين بالسداد في المواعيد المحددة ، وتعمد التأخير في كثير من الحالات نتيجة لعدم توافر الرادع القوي مثل هذه الحالات ، كما هو الحال بالنسبة لفوائد التأخير في البنوك التقليدية إلى التأثير السلبي علي ربحية كثير من العمليات الاستثمارية وربحية المصرف بصفة عامة ، نتيجة لطول فترة التمويل عن المدة المترقبة للعملية والتي تم علي ضوئها تقويم وقبول تمويل العملية . ومن المعروف أن الربحية أحد العناصر الأساسية لتقدير القيمة المضافة لأي مشروع ولذلك فقد ترك مثل هذا التصرف للمتعاملين مع المصارف الإسلامية أثره السلبي علي دورها من هذا الجانب الهام .

٣ - كان من نتيجة سيطرة العقلية الربوية علي كثير من المتعاملين وخاصة فيما يتعلق بعمليةربط بين العائد الذي يحصل عليه المصرف الإسلامي من عملية المراجحة ومعدل تكلفة الاقتراض

من البنك التقليدي ، أن ترك ذلك أثره على بعض المصارف الإسلامية فيما يتعلق بتحديد عائداتها من عمليات المرااحة ، بحيث أصبحت مرغمة على تحديد هذا العائد بدرجة متقاربة من معدل الفائدة السائدة ، حرصاً على عدم توجيه هؤلاء المعاملين إلى البنوك التقليدية ، على الرغم من اختلاف طبيعة العمليتين وارتفاع درجة المخاطرة في عملية المرااحة عن عملية الإقراض التقليدية ، وهو ما ترك أثره أيضاً على ربحية هذه المصارف سلباً .

٤- كذلك أدى سوء أخلاق وسلوك بعض المعاملين إلى ضياع بعض أموال هذه المصارف نتيجة للتعدي أو الأهمال أو عدم الالتزام بحربة أموال الغير ، وكان ذلك أوضح وأكثر في بداية نشأة هذه المصارف ، وقبل أن تتفق هذه علىحقيقة طبيعة المعاملات السائدة وتأخذ حزتها من هذه المعاملات .

وهذا ما عرض هذه المصارف خسائر كبيرة وأثر وبالتالي على ربحيتها بل ومسيرتها فيما بعد .

٥- نتيجة لتجارب هذه المصارف وما ظهر لها من عدم توافق الخلق والسلوك الإسلامي المطلوب لتطبيق الصيغ الإسلامية للاستثمار ، فقد أدى ذلك بها إلى الابتعاد عن الأساليب التي تعتمد على كفاءة وأمانة العملاء كالمشاركة والمضاربة على الرغم من أن هذه الأساليب تتفق مع طبيعة وفلسفة المصارف الإسلامية وتكتس بصورة أكبر دورها الاقتصادي ، واتجهت بدلاً من ذلك إلى الأساليب التي يقل فيها الاعتماد على طبيعة ونوعية العميل والتي يقترب فيها الضمان من عملية التمويل التقليدي كأسلوب المرااحة والبيع الآجل ، وقد أثر هذا أيضاً على قدرة هذه المصارف على القيام بدورها الاقتصادي .

٦- وقد ترتب على هذا أيضاً وفي ضوء طبيعة أخلاق وسلوك العملاء أن أحتجل الضمان التقليدي من الرهونات والضمادات العينية الأخرى درجة متقدمة عند دراسة وأختيار العمليات الاستثمارية لدرجة تبدلت معها القاعدة التي كانت سائدة لدى بعض هذه المصارف "أن ما يعنينا ليس ما عند العميل بل العميل ذاته" إلا أن ما يعنيها هو نوعية وطبيعة الضمان المتوفر لدى العميل . وهذا أيضاً ترك أثره سلباً على قدرة هذه المصارف على القيام بدورها الاقتصادي حيث حد ذلك من قدرتها على المساعدة في علاج مشكلة البطالة من خلال تمويل قطاع عريض لا تتوفر لديهم

مثل هذه الضمانات العينية والشخصية ، وتحول التمويل إلى الاغبياء وأصحاب رؤوس الأموال الذين يستطيعون توفير مثل هذه الضمانات.

#### رابعاً : علم توافر الموارد البشرية الملائمة :

##### (أ) الموارد البشرية للمصارف الإسلامية بين النظرية والتطبيق :

إن تحقيق المصارف الإسلامية لدورها الاقتصادي بفاعلية يتوقف على مستوى كفاءة وفاعلية الموارد البشرية المتاحة لها ، وهذه الكفاءة والفاعلية تتطلب أن يتمتع هؤلاء العاملون بمجموعة من المواقف الخاصة وذلك لأن الأنشطة التي يقومون عليها ذات طبيعة خاصة ومميزة . فالأنشطة المختلفة للمصارف الإسلامية توسيس وفق قواعد وضوابط فقه المعاملات في الشريعة الإسلامية ، وهو ما يعني أن هناك مجموعة من القواعد والضوابط الجديدة التي تنظم وتحكم عمل هذه المصارف وهو ما يستلزم ضرورة توافر العلم بها لدى العاملين بها .

كما أن النشاط الأساسي لهذه المصارف هو النشاط الاستثماري وهو ما يتطلب البحث عن الفرص الاستثمارية ودراسة جدواها وتقويمها وتنفيذها ومتابعتها وكل هذا في ضوء القواعد والضوابط السابقة . مما يتطلب مجموعة من كوادر ذات كفاءات خاصة ومتخصصة ومتعددة وفق النظم الحديثة ، كما أن العلاقة التي تحكم المصرف بمعامليه مودعين وطالبي تمويل علاقة متميزة و مختلفة كما سبق . كما أن هذه المصارف تعتمد على مجموعة جديدة من الأساليب الاستثمارية كالمشاركة والربحية والمصاربة .

في ضوء ما سبق يتضح أن المصارف الإسلامية لها طبيعة خاصة ومميزة وهو ما يتطلب نوعية جديدة من العاملين يجب أن توافر فيهم مجموعة من الخصائص والصفات المميزة حتى يمكن هؤلاء العاملون من تطبيق هذه الأنشطة علي الوجه الصحيح . ومن أهم هذه الصفات ما يلي :

١ - توافر الجانب العقدي الإسلامي الصحيح والتوي ، والاقتناع بأهمية هذا العمل وبكونه رسالة .

٢ - توافر الالتزام بالخلق والسلوك الإسلامي . لما له من أثر على المستوى الداخلي والخارجي .

- ٣- توافر حد أدني من العلم بالاحكام الشرعية وأحكام فقه المعاملات خاصة .
- ٤- توافر بعض الملكات والقدرات الذاتية الازمة لهذا العمل كالعقلية الابتكارية ... الخ .
- ٥- توافر قدر مناسب من الخبرة والممارسة العملية لبعض أو كل عمليات هذه المصارف في نفس المجال أو في مجال قريب منه .

هذا على المستوى النظري ما يجب أن يكون أما على المستوى التطبيقي فإن غالبية المصارف الاسلامية ما زالت تعاني من عدم توافر العناصر البشرية المؤهلة والمناسبة لطبيعة عمل هذه المصارف والتي تمنع مجموعة الخصائص والصفات السابقة والتي تمكّنها من امتلاك القدرة والكفاءة علي وضع أنشطة هذه المصارف في التطبيق العملي وفق الاطار النظري انصبح لها ، مع الملاحظةأخذ التحفظات التي ترد علي كل تعميم في الاعتبار بالنسبة لهذه النتيجة .

وهناك العديد من الرسائل العلمية والأبحاث للعاملين بعض هذه المصارف والمهتمين بها تؤيد كذلك ، كما أن الباحث أصبحت لديه قناعة بصحة هذا الاستنتاج نتيجة لقاءاته العديدة مع كثير من العاملين والمسؤولين بهذه المصارف ، وللعيشة الميدانية لفترات مختلفة داخل بعض هذه المصارف . فقد ذكر أحد المسؤولين بهذه المصارف أن من أهم المشكلات التي تواجهه المصارف الاسلامية في مجال القرى البشرية : نقص المعرفة الفنية والشرعية لدى بعض العاملين ، والانخفاض مستوى المهارة المهنية ، والانخفاض مستوى كفاءة بعض العاملين ، وضعف وعدم اقتساع البعض بالعمل المصرفي الاسلامي ، ووجود بعض السلوكيات السلبية ، وعدم وجود كفاءات متخصصة في الترويج والتسويق للاستثمار .

وقد أقر أحد المسؤولين بهذه المصارف بأن " عددا من يضعون سياسة المصارف الاسلامية ويختلطون لادارتها لا يؤمنون ايمانا راسخا بالأهداف السليمة لهذا النظام ويأخذ من هذا الامر مجرد فرص لكسب العيش ، بل أن هناك بعضهم يأخذون مكانهم في موقع الادارة أو بين مختصطي السياسات في هذه المصارف لهم اتجاهات سلبية خطيرة وهؤلاء يقفون حجر عثرة في طريق تقدم وتطور هذه المصارف بوجه خاص " كذلك من المهم الاشارة الي ما توصلت اليه احدى الدراسات والتي تناولت عينة من المصارف الاسلامية حيث توصلت الي :

أن دوافع العمل لدى العاملين بالمصارف الاسلامية تتركز حول دافع الأمان أولا ثم دوافع اقتصادية ، وأخيرا دوافع اجتماعية ودوافع تحقيق النات ، أما دافع المساعدة في إنجاح التجربة فلم يكن له وجود يذكر بين هذه الدوافع .

- أما من حيث قوة القيم الدينية لدى هؤلاء العاملين فقد توصلت الدراسة إلى اختلاصها بصورة كبيرة وخاصة العاملين في الوظائف الإشرافية والقيادية .

من هذه الأمثلة وغيرها يتضح أن كثيرا من العناصر البشرية التي أتيحت للمصارف الاسلامية لم تكن على المستوى المطلوب وفق المعايير والصفات الملائمة لطبيعة هذه المصارف ، بل على العكس فقد تميزت كثير من هذه العناصر بعدد من الصفات المضادة والمعرقة للعمل .

#### (ب) الموارد البشرية والدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية :

يمثل العاملون لأي عمل من الاعمال مهما اختلفت طبيعة هذا العمل أو مستويات هؤلاء العاملين حجز الزاوية وأسس النجاح لهذا العمل ، اذا توافر لهم الكفاءة المطلوبة والمستوى المناسب وفي نفس الوقت يمثلون السبب الرئيسي لفشل أو اخفاق هذا العمل اذا كانوا دون هذه الكفاءة أو على غير ذلك المستوى .

وهذا التصور يصح في جملة ما يصح على المصارف الاسلامية ، اذ مثل عدم توافر الموارد البشرية المؤهلة والمناسبة للعمل في المصارف الاسلامية احدى أهم المعوقات التي واجهت هذه المصارف وذلك لأن هذه المشكلة أمتد تأثيرها على كافة أنشطة العمل المصرفي الاسلامي والتي حرّكة المصارف الاسلامية ومسيرتها بصفة عامة ، حيث ساهمت هذه المشكلة في انحراف المصارف الاسلامية وعجزها عن أن تأخذ وجهها الصحيح حسب التصور النظري المفترض ، وعدم قدرتها على تحقيق أهدافها والقيام بدورها المأمول وخاصة في مجال دورها الاقتصادي .

فما لا شك فيه أن قيام المصارف بدورها الاقتصادي هنا بطبيعته المميزة يتطلب توافر نوعية خاصة من العاملين ، تتميز بمجموعة من المعايير والصفات التي تمكنها من التعامل مع التغيرات الجديدة لهذه المصارف ولها القدرة على تسخيرها وفق اطارها الصحيح ، ولكن كان لعدم توافر هذه العناصر أثره على ادارة وتسيير حرّكة هذه المصارف حيث اعتمدت على الأساليب والوسائل

التقليدية التي تمرست عليها وانأخذت بعض الأشكال والصور الجديدة ، وهو ما حال دون أن تقوم هذه المصارف بدورها الاقتصادي . ونستطيع أن نلمس مدى تأثير مشكلة الموارد البشرية على الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية من خلال العناصر التالية :

١- كان لتشريع هذه العمالة بالأساليب والوسائل التقليدية التي تمرست عليها لفترة طويلة في المصارف التقليدية أثره في وجود صعوبات لدى هؤلاء العاملين في مجال خلق فرص استثمارية جديدة رغم أنها تمثل أحد المتطلبات الأساسية لقيام هذه المصارف بدورها الاقتصادي من خلال النشاط الأساسي لها وهو النشاط الاستثماري وهو مختلف تمام الاختلاف عن طبيعة الاقراض في البنك التقليدية ، ويرجع ذلك بالطبع إلى أن هذه العناصر تعودت لفترة طويلة علي طبيعة الاقراض التقليدية وليس علي الطبيعة الاستثمارية . فكيف يأتي للمصارف الإسلامية القيام بدورها الاقتصادي المميز باعتماد علي هذه العناصر التقليدية التي اعتادت علي تنظيم الاقراض التقليدية ، ولم تمتلك القدرة علي خلق الفرص الاستثمارية ودراستها وتقويعها وتنفيذها ومتابعتها بكفاءة ونجاح .

٢- كان من نتيجة ذلك أيضا عدم توافر القدرة الابتكارية لدى هؤلاء العاملين وهي ضرورية في مثل هذه الظروف لاستحداث أساليب ونظم عمل جديدة ومتطرفة تتفق مع طبيعة هذه المصارف وتلي متطلبات الواقع العملي ، وهو عنصر أساسى وضروري لازراء فقه التجربة في هذه المرحلة المبكرة . ولذلك واجهت كثير من هذه المصارف صعوبات في مجال أساليبها ونظمها وعجزت عن ايجاد حلول لها أو استحداث البديل الملائم ، وهو ما ساهم أيضا في عجز هذه المصارف عن القيام بدورها الاقتصادي .

ونستطيع أن نلمس ذلك في أكثر من جانب لعل منها جانب تعيبة الموارد حيث أدى عجز هذه المصارف عن ابتكار واستحداث أدوات وأساليب جديدة تساهم في تعيبة الموارد ضربة الأجل ذات الطبيعة المخاطرة الأكثر ملائمة لتمويل التنمية الى اتجاه نظم وأساليب تعيبة الموارد في هذه المصارف نحو الاقتراب من مثيلتها في البنك التقليدية وان اختفت عنها في جوانب التكيف الشرعي .

٣- أدت هذه المشكلة أيضاً إلى تفضيل كثير من المصارف الإسلامية للأساليب الاستثمارية التي تقترب من أسلوب التمويل التقليدي عند التطبيق ، وذلك لتماثلها مع الخبرة المتوفرة لدى هذه العمالة وأمتلاك القدرة والكفاءة على التعامل مع متغيراتها بسهولة ، وهذا ما حدث من سيطرة أسلوب المراقبة على النشاط الاستثماري لهذه المصارف ، وابتعادها كثيراً عن الاعتماد على أسلوب المشاركة والمضاربة اللذين يتميزان بدورهما الاقتصادي الأكبر .

٤- كان لاستعانته كثير من هذه المصارف بعناصر لا تبدو عليها مظاهر الالتزام الديني أثره خروج فريقاً من المتعاملين إلى الاحجام عن التعامل مع هذه المصارف سواء في جانب المودعين أو جانب المستثمرين ، ولا شك أن هذا الفريق خاصة والذي أبعد نتيجة لما رأه من عدم الالتزام الديني كان يمكن أن يساهم بطريقة غير مباشرة في قيام الدور الاقتصادي للمصارف الإسلامية بعضهم يتوافر لديه عقلية المدخر المسلم ، وبعض الآخر كان يمكن الاعتماد عليه لتوظيف هذه الموارد وفق النظم والأساليب الاستثمارية التي تتطلب توافر الأمانة والصدق والأخلاق في العميل .

٥- أيضاً أدى عدم توافر الدافع تجاه نجاح هذا العمل وعدم اقتناع بعض العاملين بأهمية ودور ما يقومون به وانعدام الولاء لهذه التجربة إلى سيطرة عامل الربح والضمان والأمان على عقلية هؤلاء في تسخير وإدارة أنشطة هذه المصارف، دون أن يكون لاعتبارات نجاح هذه التجربة أو سلوكها المسلح الصحيح أهمية تذكر عند غالبية هؤلاء العاملين ، ومن ثم كان من المنطقي أن يكون للدور الاقتصادي لهذه مصارف أية اعتبار لديهم عند رسم سياسات هذه المصارف أو على المستوى التشغيلي لها .

## **المبحث الرابع**

**مقدّسات لعلاج المعوقات التي تحـد من قدرة  
المصارف الإسلامية على تحقيق دورها الاقتصادي**



## المبحث الرابع

### مقدرات لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الاسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي<sup>(١)</sup>

يستهدف هذا المبحث في الأساس تقديم تصورات عن حلول لعلاج المعوقات التي تحد من قدرة المصارف الاسلامية علي تحقيق دورها الاقتصادي .

وسوف يقتصر هذا المبحث علي البحث عن حلول للمعوقات التي سبق دراستها في المبحث السابق فقط ، دون التعرض لحلول اخرى تتعلق بمعوقات لم يتم تناولها ، مع محاولة ايجاد رابطة أو علاقة بين هذا المبحث السابق من خلال البحث عن أسباب وجذور المشكلة أولا ثم بعد ذلك تقديم التصورات المقترحة لعلاج هذه المشكلة في صورة مستقلة لكل منها علي حده . وفي ضوء هنا فان المبحث خطط علي النحو التالي :

- ١- الحلول المقترحة لعلاج مشكلة السياسة النقدية .
- ٢- الحلول المقترحة لعلاج مشكلة اختلال هيكل الموارد المالية .
- ٣- الحلول المقترحة لعلاج مشكلة عدم توافر العملاء الملائمين .
- ٤- الحلول المقترحة لعلاج مشكلة عدم توافر الموارد البشرية الملائمة .

#### الحلول المقترحة لمشكلة السياسة النقدية :

في ضوء ما سبق أتضح أن طبيعة المصارف الاسلامية وأسس عملها تختلف شكلا موضوعا عن طبيعة وأسس عمل البنك التقليدية ، ولذلك فان الادوات والأساليب التقليدية للبنوك المركزية والتي تبعها في تعاملها مع البنوك التقليدية لا تصلح للتطبيق بالنسبة للمصارف الاسلامية . وليس معنى هذا أنه يجب رفع رقابة البنك المركزي عن المصارف الاسلامية فهذا أمر لا يمكن تصوره ، لأنه من الضروري فرض رقابة البنك المركزي علي جميع وحدات الجهاز المصرفي بالدولة تقليدية كانت أم اسلامية ، لأن في هذه الرقابة مصلحة للوحدات المصرفية ذاتها قبل أن تكون في صالح

(١) لتفصيل عن هذه المقدرات وغيرها انظر : الشاطئ الاستثماري للمصارف الاسلامية ومعوقاته . مرجع سابق ص ٢٠٠ ، ٢٢٣ ، ٢٤٥ ، ٢٥٠ .

المجمع ككل ، ولكن المطلوب هو أن تتمشى طبيعة هذه الرقابة من حيث منهاجها وأساليبها مع طبيعة المصارف الإسلامية وأسس أساليب ونظم عملها ، وذلك حتى لا تتفق سياسات البنك المركزي وفق الأسس التقليدية عائقاً أمام نشاط هذه المصارف .

ولا يعني هنا أيضاً المطالبة بتغيير كافة أدوات وأساليب رقابة البنك المركزي بالنسبة للمصارف الإسلامية وأما المطلوب هو تغيير الأدوات والأساليب التي تتلائم مع طبيعة وأسس عمل هذه المصارف أو التي تنتفي مبررات تطبيقها بالنسبة لها ، واستبدالها بالأدوات والأساليب التي تتفق مع طبيعة وأسس عملها ، والابقاء على الأساليب والأدوات التي تتوافر في المصارف الإسلامية نفس مبررات تطبيقها في البنوك التقليدية . وفيما يلي بعض الأساليب والأدوات التي تطبقها البنوك المركزية على المصارف الإسلامية والتي لا تتلائم مع طبيعتها وبعض الحلول المقترحة لها :

١ - **سياسة الاحتياطي القانوني** : لامانع من أن تفرض البنوك المركزية تطبيق سياسة الاحتياطي القانوني على الودائع الجارية ولو بنسبة مرتفعة تصل إلى ١٠٠٪ . أما بالنسبة للودائع الاستثمارية فيجب اعفائها من نسبة الاحتياطي نظراً لطبيعتها ، ولا مانع أن يتشرط بعض الاحتياطيات السائلة التي تناسب مع أجال وحجم هذه الودائع لتفادي متطلبات السحب فترتفع نسبة هذه الاحتياطيات كلما انخفضت آجال هذه الودائع وتتحفظ كلما زادت آجالها .

٢ - **سياسة السيولة النقدية** : أيضاً لا اعتراض على تطبيق نسبة السيولة على الودائع الجارية ولكن وجه الاعتراض هو تطبيقها على الودائع الاستثمارية للمصارف الإسلامية . ويقترح لعلاج ذلك ما يلي :

- أن يراعي البنك المركزي عند تحديد عناصر المرجودات السائلة لهذه النسبة طبيعة أصول هذه المصارف ، وأن كان يقع على عاتق المصارف الإسلامية مسؤولية استحداث أدوات استثمارية شرعية تميز بسيولتها المرتفعة .

- أن يراعي البنك المركزي عند تحديد هذه النسبة آجال الودائع الاستثمارية لهذه المصارف فكلما زادت آجال هذه الودائع أو زاد حجم الودائع ذات الآجال الطويلة . أدى ذلك إلى تخفيض نسبة السيولة المفروضة عليها والعكس بالعكس صحيح .

ومعنى ذلك أنه لو سمحت المصارف الإسلامية بجعل الودائع الاستثمارية تحت الطلب فيكون من حق البنك المركزي رفع نسبة السيولة عليها إلى أن تصل لمثيلاتها في البنوك التقليدية والعكس بالعكس .

٣- يجب على البنك المركزي : السماح للبنك الإسلامي بتملك الأصول الثابتة والمتغيرة باعتبارها من ضرورات قيامها بنشاطها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية ، ولكن هنا شرط أن تلتزم بالاطار النظري الصحيح لنظم الودائع لديها وسياستها الاستثمارية .

٤- يجب على البنك المركزي : أن يعتمد تطبيق الوسائل والأساليب التي تتيح للمصارف الإسلامية الاعتماد عليه كملجاً آخر للسيولة بما يتفق مع طبيعة هذه المصارف .

#### **العلاج المقترن لمشكلة اختلال هيكل الموارد المالية للمصارف الإسلامية :**

تحمل المصارف الإسلامية المسؤلية الأكبر في اختلال هيكل الموارد المالية التي أتيحت لها في الفترة الماضية ، وذلك لأنها سلكت بدويات خاطئة في هذا الشأن ، وقصرت فيما كان يجب عليها القيام به للحصول على الموارد الملائمة لطبيعتها الاستثمارية التنموية الخاصة . فلم تراع عند صياغة أنظمة الودائع لديها تلك الطبيعة الاستثمارية المميزة لها ، بل عملت على اقتباس نفس أشكال أنظمة الودائع بالبنوك التقليدية وإن اختلف نظام احتساب العوائد في كل منها . انخفاض رؤوس أموال هذه المصارف عن المعدل المطلوب واللامان لطبيعتها الاستثمارية والتنموية . قصور دور هذه المصارف في مجال نشر الوعي الادخاري الإسلامي . ولذلك فإن تصحيح هذا الاختلال في هيكل

موارد المصارف الإسلامية يستلزم علاج مسباته ، وذلك يكون عن طريق :

١- أن تعمل هذه المصارف على زيادة رؤوس أموالها واحتياطياتها بحيث تغير نسبة مؤشر حقوق الملكية / إجمالي الأصول عن طبيعتها الاستثمارية والتنموية المميزة ، وحتى يصبح للموارد الداخلية دور ملموس في مجال تمويل الاستثمارات طويلة الأجل لهذه المصارف .

٢- الاهتمام بالدور الاعلامي لوعية المودعين بالطبيعة الاستثمارية للمصرف الاسلامي والعمل على تغير الأنماط السلوكية لهؤلاء المودعين ، ومحاولة خلق طبقة جديدة من لم يعودوا التعامل مع الأنظمة التقليدية للمصارف التجارية التقليدية ، والعمل على نشر وبث المفاهيم والأهداف المختلفة للمنهج الاسلامي للادخار والاستثمار .

٣- ضرورة العمل علي استحداث وابتكار أدوات جديدة لجذب الردائع والمدخرات التي تخدم هدف التوظيف متوسط وطويل الأجل ، وذلك من خلال اعادة صياغة أنظمة الردائع الحالية بما يساهم في تحقيق هذا الهدف . وابتكار أدوات جديدة تساعده على باستقرار الردائع بما يتبع توجيهها للمشروعات طويلة الأجل ، كأن تعمل على استحداث شهادات ايداع قابلة للتداول مثلاً . أو التمييز بين معدلات الردائع المختلفة بحيث تحصل الردائع علي التي تستمر لفترة أطول علي معدل أعلى والتي تستقر فترة أقل علي معدلات أقل وهكذا ، والاستفادة من تجربة المصرف الاسلامي الدولي بلوكتسبرج في هذا الشأن .

(ج) أسباب عدم توافر العمالة الملائمة للمصارف الاسلامية وعلاج ذلك :

يمكن ارجاع مشكلة المعاملين مع المصارف الاسلامية من حيث عدم فهم واستيعاب كثير منهم لأساليب ونظم الاستثمار في هذه المصارف وسيطرة العقلية الربوية علي نسبة كبيرة منهم الى عدة أسباب منها :

١- أن نظم التعليم السائدة في جميع مراحل التعليم في معظم البلاد الاسلامية لا تتضمن مناهج للدراسة وتعليم نظم المعاملات في الاسلام وخاصة المعاملات المالية .

٢- أن نظم المعاملات وأساليبها التي تم في غالبية البلاد الاسلامية ، بعيدة كل البعد عن منهج الشريعة الاسلامية ، وتسيطر عليها الصيغ والنظم الوضعية والربوية، كما أن التشريعات والقوانين التي تحكم هذه المعاملات تم صياغتها في ضوء وفق النظم والتشريعات الوضعية الربوية أيضاً .

٣- تقدير وعجز كبير من دعاة وعلماء المسلمين عن الدعوة في مجال المعاملات وتركيز معظمهم علي العبادات ، دون تعطاء أهمية تذكر لجانب المعاملات في الاسلام وخاصة المعاملات

المالية ، وكنا عجز كثیر من الدعاء وعلماء المسلمين عن تقديم الاجابات الشافية القرية المؤيدة بأدلة من مصادر الفقه لما يثار من تساؤلات واستفسارات تتعلق بالاقتصاد الاسلامي والمصارف الاسلامية .

٤- قصور الدور الاعلامي للمصارف الاسلامية في مجال شرح وتوعية المتعاملين بأنظمة العمل وبطبيعة المعاملات المالية في الاسلام باعتبارها الاطار الحاكم لأنشطة وأساليب التعامل لدى هذه المصارف .

فإذا انتقلنا للبحث عن علاج لهذه المشكلة فاننا سوف نجد أن جزءاً كبيراً من هذا العلاج يقع في دائرة اختصاص المصارف الاسلامية وعلى مسؤوليتها ، وجزء آخر يخرج عن دائرة سيطرتها ويعود على عاتق الدولة . فالنسبة للمصارف الاسلامية مطالبة للعمل على مستويين في آن واحد : أو هما : المستوي الفكري : وهو مستوى بعيد المدى اذ يجب على المصارف الاسلامية القضاء على الآثار السلبية التي يتركها عدم فهم المتعاملين لطبيعة وصيغة التعامل المصرفي الاسلامي وكذلك سيطرة العقلية الربوية عليهم ، وهذا يحتاج الى جهد كبير ووقت طويل لأن هذا الرفع قد آل نتيجة لتراكمات عديدة على مدار فترات زمنية طويلة بحيث أشربت المجتمعات الاسلامية نظم واساليب التعامل الربوي السائد الآن علماً وعملاً واعتقاداً لفترة طويلة من الزمن .

ويقع على عاتق المصارف الاسلامية مسؤولية كبيرة في المساعدة في احداث التغيير الفكري والعقلي . وذلك بالقيام بحملات اعلامية واسعة المجال وطويلة المدى ومن خلال وسائل وأساليب عديدة . ويمثل قيام المصارف الاسلامية بهذادور أحد مسؤولياتها الأساسية ليس من أجل تسويق خدماتها فحسب ، ولكن باعتباره أيضاً أحد أدوارها الاجتماعية .

اما المستوي الآخر والذي يجب على المصارف الاسلامية القيام به لحل مشكلة المتعاملين فهو المستوي العملي التطبيقي وهو قصير الأجل اذ يجب عليها مراعاة الالتزام بتحقيق أمرين : الأول : حسن اختيار المتعاملين الملائمين ، وذلك بالاعتماد على كافة الوسائل العلمية المتقدمة التي تتيح لهذا الاختيار أن يكون صحيحاً ودقيقاً .

- الثاني :** ضرورة الأخذ بجانب الحيطة والحذر ، حتى في حالة الأخذ بالأمر الأول من حسن اختيار التعاملين وهذا يتطلب :
- توافر ادارة للاستعلام عن العملاء علي درجة عالية من الكفاءة .
  - توافر ادارة فعالة لمتابعة العمليات الاستثمارية بالمستوى والكتفاعة الملائمة .
  - صياغة العقود وتنظيم الاجراءات العملية بصورة تضمن للمصرف حقوق في حالة التعدي وعدم الالتزام .

أما بالنسبة للدور الذي يجب على الدولة القيام به للمساهمة في تحقيق علاج هذه المشكلة فيتمثل في معالجة الدولة للفصور في البيئات والمجتمعات الاسلامية سواء على المستوى الفكري أو المستوى العلمي ، ويمكن أن تحقق الدولة ذلك عن طريق :

- أن تضمن مناهج التعليم بالمراحل المختلفة مقررات دراسية عن نظم العاملات الاسلامية والاقتصاد الاسلامي والمصارف الاسلامية .
- العمل على صياغة التشريعات والقوانين ونظم العمل وفق المنهج الاسلامي .
- الاهتمام بعملية الدعوة من خلال الوسائل المختلفة للحث على الالتزام بالاداب والاخلاق الاسلامية ورفع مستوى الوعي الديني لدى المواطنين .

**د- الحلول المقترحة لعلاج مشكلة الموارد البشرية بالمصارف الاسلامية :**

**أسباب عدم توافر الموارد البشرية الملائمة للمصارف الاسلامية :**

الأسباب التي يمكن أن يعزى إليها عدم توافر الموارد البشرية المؤهلة والمناسبة لطبيعة العمل المصرفي الاسلامي يرجع بعضها إلى واقع المجتمعات التي تعمل بها هذه المصارف وبعض الآخر يرجع إلى المصارف الاسلامية ذاتها

فمن حيث العوامل البيئية نجد أن أهمها نظم التعليم والمعاملات السائدة وذلك لأن مناهج التعليم بهذه الدول تفتقر إلى تدريس مقررات وافية عن الاقتصاد الاسلامي والمصارف الاسلامية وهو ما يجعل هؤلاء الخريجين مؤهلين للعمل بالبنوك التقليدية أكثر من ملائمتهم للعمل بالمصارف الاسلامية .

يضاف إلى ذلك أن نظم المعاملات السائدة في غالبية هذه البلدان تفتقر في الغالب إلى الاستناد للمنهج الإسلامي للمعاملات . وتعتمد غالباً على المناهج والنظم الوضعية مما يحرم الفرد من اكتساب القدرة العملية على تطبيق هذه المعاملات والتعامل مع أساليبها . ومن ثم يصبح الفرد في هذه المجتمعات بعيداً علمياً وعملياً عن المنهج الإسلامي للمعاملات . ومن ناحية أخرى نجد أن حادثة تحرير المصارف الإسلامية وعدم انتشارها مثل أحد الأسباب المأمة التي يعزى إليها عدم توافر الموارد البشرية الازمة لهذه المصارف حيث أنه من المنظور لا تتوفر الخبرة العملية الملائمة إلا بممارسة هذه العناصر للعمل في مؤسسات مصرافية أو ثقافية إسلامية مماثلة ول فترة طويلة .

أما من حيث العوامل المصرفية والتي يعزى إليها عدم توافر العناصر البشرية الملائمة للمصارف الإسلامية فأهمها قصور عملية الاختيار والتعيين لهذه المصارف لافتقارها إلى الأخذ بالطرق العلمية وعدم توافر المتخصصين أو المنهج الملائم لعملية الاختيار وسيطرة عملية المحسوبة والواسطة عليها . كذلك من أهم هذه العوامل عدم توافر ، قصور أجهزة التعليم والتدريب بهذه المصارف وان كان بعضها قد تدارك - أخيراً - ذلك ، أو سعى لانشاء مراكز للتعليم والتدريب لأنها أيضاً

عجزت عن بلوغ مستوى مقبول من النتائج لأسباب عديدة يضاف لما سبق الاعتماد الأساسي لهذه المصارف على العمالة الوافدة من البنوك التقليدية حيث إن كثيراً من هذه العناصر أشربت نظم العمل بالبنوك التقليدية لسنوات طويلة وقدرت القدرة على التحول والتعليم والتكييف مع نظم وأساليب العمل المصري الإسلامي المغايرة لتلك التي اعتادوا عليها ، وزاد من هذا الأمر أن عملية الاستقطاب والاختيار لم تراع مدى توافر الاستعداد والرغبة للتحول والاقناع بهذا العمل الجديد .

#### **اقتراحات العلاج لمشكلة الموارد البشرية بالمصارف الإسلامية :**

حيث تتمكن الموارد البشرية للمصارف الإسلامية من القيام بدورها المطلوب والصحيح لوضع أنشطة هذه المصارف في مسارها المطلوب ومن ثم تحقيق آثارها ودورها ومنها الدور الاقتصادي، فإنه يجب العمل على بلوغ هذه الموارد المستوى المطلوب من المواقف والخصائص الملائمة ، وفي هذا الإطار يمكن تمثيل مستويين يجب العمل من خلالهما لتحقيق هذه الغاية :

- المستوى الأول :** ويتعلق بالعملة الجديدة ، ويطلب هذا المستوى ضرورة مراعاة عاملين :  
١- الاختيار والتعيين : يجب أن يتم اختيار العاملين الجدد وفق أسس وضوابط ومعايير محددة تتفق مع طبيعة هذا العمل ، والابتعاد عن الوساطة والحسوية في عملية الاختيار ، كما يجب أن تم عملية الاختيار وفق منهج عملي محدد ، وأن تخضع لهيئة متخصصة محايدة .  
ولا ضرر من الاعتماد على المخربات المصرفية التقليدية طالما توافر لديها القدرة علي التكيف والرغبة والولاء والإيمان بهذا العمل الجديد .  
٢- التعليم والتدريب : حيث يجب العمل علي انشاء العديد من المعاهد والمراكم العلمية المتخصصة التي تهتم بتأهيل وتدريب العمالة الملائمة للعمل بالمصارف الاسلامية وضرورة توفير مناهج علمية وعملية متكاملة للتعليم والتدريب علي الأعمال المصرفية والاستثمارية والاسلامية .  
ويمضي أن يكون للمصارف الاسلامية دور في هنا المجال بجانب دور الدولة .
- أما المستوى الثاني :** فيتعلق بالعاملين القدامى ، وهذا المستوى يشتمل أيضا علي عاملين :  
أساسين :

- ١- ضرورة خضوع كافة هؤلاء العاملين القدامى علي اختلاف مستوياتهم ومتخصصاتهم لبرامج تعليمية وتدريبية مكثفة ومناسبة لطبيعة عمل كل منهم ومستواه الوظيفي بهدف اتاحة الفرصة أمامهم للتهيئة والتتحول وفق منهج علمي محدد .  
٢- ضرورة البحث عن حل لمشكلة العاملين القدامى غير المناسبين لطبيعة العمل المصرفى الاسلامي والذين عجزت برامج التعليم والتدريب عن تهيئتهم وتحويلهم ، وحتى لا يقفوا حجر عثرة في طريق تقدم هذه المصرف ويكونوا سبباً في انحرافها عن خطها الصحيح .  
ومن المهم جدا لتحقيق هذا العامل ضرورة البدء بازاحة القيادات الادارية العليا غير الملائمة ، لأنه يلون اصلاح هذا المستوى الذي يرسم ويوجه ويراقب تنفيذ سياسات هذه المصارف لا يرجي نجاح اصلاح للمستويات الأخرى ولكن تبقى العقبة متمثلة في السؤال التالي :  
كيف سيتم ازاحة هذه القيادات ؟ ومن الذي يقع علي عاتقه هذا الغير ؟ .

## **النتائج والتوصيات**

### **أولاً : النتائج :**

تعرض هذا البحث لدراسة الدور الاقتصادي للمصارف الاسلامية . فقام بدراسة الاطار النظري المفترض له ( ما يجب أن يكون ) ، وكذلك قام بدراسة ونوصيـف واقعـة وتقـويـه في ضـوء ما أـسـفـرـتـ عـنـهـ التجـربـةـ منـ مـارـسـاتـ ( ماـ هـوـ كـائـنـ بـالـفـعلـ ) ، وكـذـلـكـ قـامـ بـدـرـاسـةـ المـعـوقـاتـ الـيـ تـواـجـهـ المـصـارـفـ الـاسـلامـيـةـ وـحدـتـ مـنـ قـدـرـتـهاـ عـلـىـ الـقـيـامـ بـدـورـهاـ الـاـقـصـادـيـ . وهـكـذاـ يـتـضـعـ اـنـ الـبـحـثـ أـتـسـعـ لـيـشـمـلـ الـنـظـرـيـةـ وـالـطـبـيـقـ وـمـعـوقـاتـ الـتـطـبـيـقـ ، للـدورـ الـاـقـصـادـيـ لـلـمـصـارـفـ الـاسـلامـيـةـ وـفـيـماـ يـلـيـ اـسـتـعـارـضـ سـرـيعـ لـأـهـمـ النـتـائـجـ الـيـ تـوـصـلـ إـلـيـهـ الـبـحـثـ فـيـ هـذـهـ الـجـوانـبـ الـثـلـاثـةـ بـالـاضـافـةـ إـلـيـ تـقـديـمـ بـعـضـ التـوـصـيـاتـ الـيـ تـسـهـلـ عـلـاجـ الـمـعـوقـاتـ الـيـ تـواـجـهـ المـصـارـفـ الـاسـلامـيـةـ عـنـدـ قـيـامـهـ بـأـدـاءـ دـورـهاـ الـاـقـصـادـيـ .

(1) توصل البحث الى أنه من السمات الرئيسية والعناصر الأساسية للمصارف الإسلامية الدور الاقتصادي لها والذي ينطلق من أساس عقدي اسلامية تحكمه ضوابط مستمدـة من فقه العـامـلاتـ فـيـ الشـرـيـعـةـ الـاسـلامـيـةـ . وهو ما يجعل لهذا الدور طبيعة خاصة ومميزة أيضا . وأن لهذا الدور عـناـصـرـ عـدـيـدةـ مـنـهـاـ مـاـ هـوـ مـباـشـرـ وـمـنـهـاـ مـاـ هـوـ غـيرـ مـباـشـرـ . وأن حدود هذا الدور والتي يجب على المصارف بها توقف على العديد من العوامل منها المصرفية ومنها الاقتصادية ، ومنها الزمانية والمكانية .

(2) كما توصل البحث الى أن المصارف الإسلامية لها قدرة أكبر من غيرها من البنوك التقليدية على تعبئة الموارد المالية لتمويل التنمية الاقتصادية سواء من حيث الكم أو من حيث الكيف الملائم، ومن ثم فهي يمكن أن تساهم في حل احدى المشاكل الهامة التي تواجه البلاد النامية ، هذا على مستوى النظرية ، أما على مستوى التطبيق فقد توصل البحث الى أن دور المصارف الإسلامية في تعبئة الموارد المالية من حيث الكم كان مقبولا . أما دورها في تهيئة وتعبئة الموارد الموارد الملائمة

(طويلة الأجل ذات الطبيعة المخاطرة) لتمويل التنمية في المجتمعات العاملة بها كان دورا محدودا للغاية ولم يرق إلى المستوى المأمول منها والمفترض حسب النموذج النظري .

(٣) كذلك توصل البحث إلى أن الطبيعة الخاصة والمميزة للمصارف الإسلامية والاستثماراتها تتيح لها المساهمة بدور كبير في رفع معدلات الاستثمار على المستوى القومي ، من خلال ما تقوم به من حفز للمستثمرين على القيام بعمليات الاستثمار من ناحية ، ومن خلال ما تقوم به عمليات استثمارية من ناحية أخرى . أما على مستوى التطبيق العملي فقد توصل البحث إلى أن دور غالبية المصارف الإسلامية في تدعيم الاستثمار القومي للمجتمعات العاملة بها كان دورا محدودا للغاية وذلك لعجزها عن نقل الاطار النظري الصحيح لنشاطها الاستثماري إلى حيز التطبيق العملي .

(٤) كذلك من التائج المهمة التي توصل إليها البحث أن قدرة المصارف الإسلامية على خلق نقود الودائع والمساهمة في زيادة العرض النقدي ليست منعدمة كما حاول البعض إثبات ذلك . ولكن للمصارف الإسلامية قدرة محدودة على اشتقاء نقود الودائع اذا قيست بالبنوك التقليدية في هذا الشأن ، وذلك نتيجة للطبيعة الخاصة والمميزة للمصارف الإسلامية سواء على مستوى الضارب الفلسفى أو ميكانيزم التشغيل ، وهذا أيضا كان على مستوى النظرية .  
أما على مستوى التطبيق العملي فقد توصل البحث إلى أن كثير من الافتراضات التي قام عليها التحليل السابق لم تتحقق في التجربة العملية لغالبية هذه المصارف وما يعني أن قدرة المصارف الإسلامية في التجربة العملية على خلق نقود الودائع لم تكن محددة كما صورها النموذج النظري في هذا الشأن .

(٥) كما توصل البحث إلى أن المصارف الإسلامية تميز بتجهيزه استثماراتها وبتركيزها على المجالات والأجال التي تخدم غرض التنمية وخاصة مجال الزراعة والصناعة ، والاستثمارات طويلة الأجل . هذا أيضا حسب التصور النظري المحدد . أما على مستوى التطبيق فقد اتضح أن غالبية استثمارات المصارف الإسلامية تركزت في مجال التجارة ولم يحظى قطاعي الزراعة والصناعة إلا

بنسبة هامشية من جملة هذه الاستثمارات ، كما أثبتت التجربة أن النسبة الغالبة لهذه الاستثمارات كانت ذات طبيعة قصيرة الأجل ولم تحظى الاستثمارات طويلة الأجل إلا بنسبة هامشية .

(٦) أما على مستوى المعوقات التي واجهت المصارف الاسلامية وأثرت على قدرتها على القيام بدورها الاقتصادي ، فكانت أهم هذه المعوقات :

عدم ملائمة السياسة النقدية للبنك المركزي للتطبيق على المصارف الاسلامية لأن البنك المركزي ، قد ينبع منهجه وأساليبه لتنفيذ هذه السياسة علي كيفية وأسس عمل البنوك التقليدية والتي تختلف تمام الاختلاف عن طبيعة وأسس عمل المصارف الاسلامية .

عدم ملائمة الموارد المالية التي أتيحت لغالبية المصارف الاسلامية لطبيعتها الاستثمارية والتتموية الخاصة بسبب سيطرة الطابع قصير الأجل عليها وميلها لتفضيل عامل الأمان والابتعاد عن عنصر المشاركة في تحمل المخاطرة .

عدم توافر العملاء المشاركون للمصرف في العمليات الاستثمارية بلخصائص والصفات المطلوبة والملازمة لطبيعة الصيغة الاستثمارية بسبب عدم توافر العملية في مجال الاستثمار ، وعدم توافر الحد الأدنى من الالتزام بالخلق والسلوك الاسلامي ، وعدم فهم واستيعاب النموذج الاستثماري والمصرفي الاسلامي والرغبة في التعامل وفق محدداته وطبيعته المميزة .

عدم توافر الموارد البشرية الملائمة للعمل المصرفي الاسلامي ذلك بسبب عدم توافر الخصائص والصفات المطلوبة حسب النموذج النظري في كثير من الموارد البشرية التي أتيحت لغالبية المصارف الاسلامية خلال الفترة الماضية .

## ثانياً : التوصيات :

تتقدم الدراسة ببعض التوصيات الى المصارف الاسلامية والجهات المسئولة بالدول العاملة بها بهدف العمل علي تمكين هذه المصارف من القيام بدورها الاقتصادي المطلوب وتذليل العقبات التي تعترض طريقها في هذا الشأن :

(١) يجب على البنوك المركزية العمل علي تغيير أدوات وأساليب السياسة النقدية بما يتماشي مع طبيعة وأسس عمل وأساليب المصارف الاسلامية حتى لاتقف عقبه أمامها .

- (٢) على المصارف الاسلامية أن تعمل على تصحيح الاختلاف في هيكل مواردها المالية وبذلك العمل على زيادة رؤوس أموالها ، والعمل على استحداث وابتكار أدوات وأساليب جديدة لجذب الودائع والمدخرات التي تخدم هدف التوظيف متوسط وطويل الأجل ، وكذلك الاهتمام بدورها في الاعلام لنشر المنهج الادخاري الاسلامي .
- (٣) كذلك يجب على المصارف الاسلامية اتباع المنهج العلمي لاختيار المتعاملين للملائمين وانخاذ كافة الاجراءات القانونية والتشغيلية من الحيطة والخبر في التعامل اليومي مع المتعاملين ، كذلك العمل على تربية جيل جديد من المتعاملين وفق طبيعتها الخاصة .
- (٤) كذلك على المصارف الاسلامية الاهتمام بعملية الاختيار والتعيين للموارد البشرية واتباع منهج علمي ملائم طبيعتها بعيدا عن المحسوبية والواسطة ، وكذلك الاهتمام بعملية التدريب المستمرة للموارد البشرية واتباع المناهج العلمية الملائمة لطبيعتها أيضا .
- (٥) كذلك على الدول الاسلامية تضمين مناهج التعليم المختلفة مقررات دراسية عن الاقتصاد الاسلامي والبنوك الاسلامية ، وصياغة تشريعاتها وقوانينها وفق تعاليم الاسلامية والاهتمام بعملية الدعوة من خلال الوسائل للبحث عن الالتزام بالأدب والأخلاق الاسلامية والعمل على رفع مستوى الوعي الديني لدى المواطنين .

## إصدارات المعهد العالمي للفكر الإسلامي

### أولاً - سلسلة إسلامية المعرفة

- إسلامية المعرفة: المبادئ وخطة العمل، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ / ١٩٩٢م).
- الوجيز في إسلامية المعرفة: المبادئ العامة وخطة العمل مع أوراق عمل بعض مؤتمرات الفكر الإسلامي، (١٤٠٧هـ / ١٩٨٧م). أعيد طبعه في المغرب والأردن والجزائر.
- نحو نظام نقدي عادل، للدكتور محمد عمر شاهرا، ترجمه عن الإنجليزية سيد محمد سكر، وراجعه الدكتور رفيق المصري، الكتاب الحائز على جائزة الملك فيصل العالمية لعام (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م)، الطبعة الثالثة (منقحة ومزيدة)، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- نحو علم الإنسان الإسلامي، للدكتور أكبر صلاح الدين أحمد، ترجمه عن الإنجليزية الدكتور عبد الفتى خلف الله، (دار البشير / عمان الأردن) (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م).
- منظمة المؤمن الإسلامي، للدكتور عبدالله الأحسن، ترجمه عن الإنجليزية الدكتور عبد العزيز الفائز، الرياض، (١٤١٠هـ / ١٩٩١م).
- تراثنا الفكري، للشيخ محمد الغزالى، الطبعة الثانية، (منقحة ومزيدة) (١٤١٢هـ / ١٩٩١م).
- مدخل إلى إسلامية المعرفة: مع مخطط لإسلامية علم التاريخ، للدكتور عماد الدين خليل، الطبعة الثالثة (منقحة ومزيدة) (١٤١٤هـ / ١٩٩٤م).
- إصلاح الفكر الإسلامي، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ / ١٩٩٢م).
- إسهام الفكر الإسلامي في الاقتصاد المعاصر، أبحاث الندوة المشتركة بين مركز صالح عبدالله كامل للأبحاث والدراسات / بجامعة الأزهر والمعهد العالمي للفكر الإسلامي، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- ابن تيسية وإسلامية المعرفة، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٥م).

### ثانياً - سلسلة إسلامية الثقافة

- دليل مكتبة الأسرة المسلمة، خطة وإشراف الدكتور عبد الحميد أبو سليمان، الطبعة الثانية (منقحة ومزيدة) (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
- الصحراء الإسلامية بين الجحود والتطرف، للدكتور يوسف القرضاوي (بإذن من رئاسة المحاكم الشرعية بقطن)، (١٤٠٨هـ / ١٩٨٨م).

### ثالثاً - سلسلة قضايا الفكر الإسلامي

- حجية السنة، للشيخ عبد الفتى عبد الحالى، الطبعة الثالثة، (١٤١٥هـ / ١٩٩٥م).
- أدب الاختلاف في الإسلام، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الخامسة (منقحة ومزيدة) (١٤١٣هـ / ١٩٩٢م).
- الإسلام والتنمية الاجتماعية، للدكتور محسن عبد الحميد، الطبعة الثانية، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).

- كيف نتعامل مع السنة النبوية: معالم وضوابط، للدكتور يوسف القرضاوي، الطبعة الخامسة، (١٤١٢هـ/١٩٩٢م).
- كيف نتعامل مع القرآن: مدارسة مع الشيخ محمد الغزالى أجرها الأستاذ عمر عبيد حسنة، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- مراجعات في الفكر والدعوة والحركة، للأستاذ عمر عبيد حسنة، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- حول تشكيل العقل المسلم، للدكتور عماد الدين خليل، الطبعة الخامسة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- المسلمين والبديل الحضاري للأستاذ حيدر الغدير، الطبعة الثانية (١٤١٢هـ/١٩٩٢م).
- مشكلتان وقراءة فيها للأستاذ طارق البشري والدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- حقوق المواطن: حقوق غير المسلم في المجتمع الإسلامي، للأستاذ راشد الغنوشي، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- رابعاً - سلسلة المنهجية الإسلامية
- أزمة العقل المسلم، للدكتور عبد الحميد أبو سليمان، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- المنهجية الإسلامية والعلوم السلوكية والتربيوية: أعمال المؤتمر العالمي الرابع للتفكير الإسلامي، الجزء الأول: المعرفة والمنهجية، (١٤١١هـ/١٩٩٠م).
- الجزء الثاني: منهجية العلوم الإسلامية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- الجزء الثالث: منهجية العلوم التربوية والنفسية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).
- مجلد الأعمال الكاملة (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).
- معالم المنهج الإسلامي، للدكتور محمد عمار، الطبعة الثانية، (١٤١٢هـ/١٩٩١م).
- في المنهج الإسلامي: البحث الأصلي مع المناقشات والتعقيبات، الدكتور محمد عمار، (١٤١١هـ/١٩٩١م).
- خلاصة الإنسان بين الروح والعقل، للدكتور عبد المجيد النجار، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- المسلمين وكتابة التاريخ: دراسة في التأصيل الإسلامي لعلم التاريخ، للدكتور عبد العليم عبد الرحمن خضر، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ/١٩٩٤م).
- في مصادر التراث السياسي الإسلامي: دراسة في إشكالية التعميم قبل الاستقراء، والتأصيل للأستاذ نصر محمد عارف، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).
- خامساً - سلسلة أبحاث علمية
- أصول الفقه الإسلامي: منهج بحث ومعرفة، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثانية (منتجة) (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).
- التفكير من المشاهدة إلى الشهود، للدكتور مالك بدرى، الطبعة الثالثة، (منتجة) (١٤١٣هـ/١٩٩٣م).
- العلم والإيمان: مدخل إلى نظرية المعرفة في الإسلام، للدكتور إبراهيم أحمد عمر، الطبعة

الثانية (متحدة) (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

فلسفة التنمية: رؤية إسلامية، للدكتور إبراهيم أحمد عمر، الطبعة الثانية (متحدة) (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

روح الحضارة الإسلامية، للشيخ محمد الفاضل بن عاشور، ضبطها وقدم لها عمر عبيد حسنة، الطبعة الثانية، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).

دور حرية الرأي في الوحدة الفكرية بين المسلمين، للدكتور عبد المجيد النجار، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

#### سادساً - سلسلة المحاضرات

الأزمة الفكرية المعاصرة: تشخيص ومقترنات علاج، للدكتور طه جابر العلواني، الطبعة الثانية، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

#### سابعاً - سلسلة رسائل إسلامية المعرفة

خواطر في الأزمة الفكرية والمأزق الحضاري للأمة الإسلامية، للدكتور طه جابر العلواني، (١٤٠٩هـ/١٩٨٩م).

نظام الإسلام العقائدي في العصر الحديث، للأستاذ محمد المبارك، (١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م).

الأسس الإسلامية للعلم، للدكتور محمد معين صدقي، (١٤٠٩هـ/١٩٨٩م).

قضية التهيجية في الفكر الإسلامي، للدكتور عبد الحميد أبو سليمان، (١٤٠٩هـ / ١٩٨٩م).

صياغة العلوم صياغة إسلامية، للدكتور إسماعيل الفاروقى، (١٤٠٩هـ/١٩٨٩م).

أزمة التعليم المعاصر وحلولها الإسلامية، للدكتور زغلول راغب النجار، (١٤١٠هـ / ١٩٩٠م).

#### ثامناً - سلسلة الرسائل الجامعية

نظرية المقاصد عند الإمام الشاطبي، للأستاذ أحمد الريسرني، (١٤١١هـ/١٩٩٠م)، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

الخطاب العربي المعاصر: قراءة نقدية في مفاهيم النهضة والتقدم والحداثة للأستاذ فادي إسماعيل، الطبعة الثالثة، (١٤١٣هـ/١٩٩٢م).

منهج البحث الاجتماعي بين الرضوعية والمعاييرة، للأستاذ محمد محمد إمزيان، (١٤١٢هـ/١٩٩١م).

المقاصد العامة للشريعة؛ للدكتور يوسف العالم، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ/١٩٩٤م).

نظريات التنمية السياسية المعاصرة: دراسة نقدية مقارنة في ضوء المنظور الحضاري الإسلامي، للأستاذ نصر محمد عارف، الطبعة الثالثة، (١٤١٤هـ/١٩٩٣م).

القرآن والنظر العقلي، للدكتورة فاطمة إسماعيل، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ/١٩٩٥م).

مصادر المعرفة في الفكر الديني والفلسفى، للدكتور عبدالرحمن زيد الزينى، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).

نظريات المعرفة بين القرآن والفلسفة، للدكتور راجح الكردي، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).

الزكاة: الأسس الشرعية والدور الإغاثي والتوزيعي، للدكتورة نعمت عبد اللطيف مشهور،

- (١٤١٣هـ / ١٩٩٣م).
- فلسفة الحضارة عند مالك بن نبي: دراسة إسلامية في ضوء الواقع المعاصر، للدكتور سليمان الخطيب، (١٤١٣هـ / ١٩٩٣م).
  - الأمثال في القرآن الكريم، للدكتور محمد جابر الفياض، الطبعة الثالثة (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
  - الأمثال في الحديث الشريف، للدكتور محمد جابر الفياض، (١٤١٤هـ / ١٩٩٤م).
  - تكامل المنهج المعرفي عند ابن تيمية، للأستاذ إبراهيم العقيلي، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
- تاسعًا - سلسلة المعاجم والأدلة والكتابات
- الكشاف الاقتصادي لأيات القرآن الكريم، للأستاذ معين الدين عطية، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
  - الكشاف الموضوعي لأحاديث صحيح البخاري، للأستاذ محى الدين عطية، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
  - الفكر الشعوي الإسلامي، للأستاذ محى الدين عطية، الطبعة الثالثة (منقحة ومزيدة) (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
  - قائمة مختارة: حول المعرفة والفكر والمنهج والثقافة والحضارة ، للأستاذ محى الدين عطية، (١٤١٢هـ / ١٩٩٢م).
  - معجم المصطلحات الاقتصادية في لغة الفقهاء ، للدكتور نزيه حماد ، الطبعة الثالثة (منقحة ومزيدة) (١٤١٥هـ / ١٩٩٥م).
  - دليل الباحثين إلى التربية الإسلامية في الأردن، للدكتور عبد الرحمن صالح عبدالله، (١٤١٤هـ / ١٩٩٣م).
  - دليل مستخلصات الرسائل الجامعية في التربية الإسلامية بالجامعات المصرية وال سعودية، للدكتور عبد الرحمن النقبي، (١٤١٤هـ / ١٩٩٣م).
  - الدليل التصنيفي: لموسوعة الحديث النبوي الشريف و رجاله، إشراف الدكتور همام عبد الرحيم سعيد، (١٤١٤هـ / ١٩٩٤م).
- عاشرًا - سلسلة تيسيرتراث
- كتاب العلم، للإمام النسائي، دراسة وتحقيق الدكتور فاروق حمادة، الطبعة الثانية ، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
- حادي عشر - سلسلة حركات الإصلاح ومناهج التغيير
- مكنا ظهر جيل صلاح الدين.. وهكذا عادت القدس، للدكتور ماجد عرسان الكيلاني، الطبعة الثانية (منقحة ومزيدة) ، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).
- ثاني عشر - سلسلة المفاهيم والمصطلحات
- الحضارة . الثقافة . المدنية «دراسة لسير المصطلح ودلالة المفهوم»، للأستاذ نصر محمد عارف ، الطبعة الثانية، (١٤١٥هـ / ١٩٩٤م).

## **الموزعون المعتمدون لإصدارات المعهد**

الملكة العربية السعودية: الدار العالمية للكتاب الإسلامي من. ب. 55195 الرياض 11534  
هاتف: 465-0818 (966-1) فاكس: 463-3489 (966-1)

الملكة الأردنية الهاشمية: المعهد العالمي للفكر الإسلامي من. ب. 9489 - عمان  
هاتف: 611-420 (962-6) فاكس: 639-992 (962-6)

لبنان: المكتب العربي المتعدد من. ب. 135788 بيروت.  
هاتف: C/O (212) 478-1491 (961-1) فاكس: 807-779 (961-1)

المغرب: دار الأمان للنشر والتوزيع، 4 زنقة العلومنية الرباط  
هاتف: 200-055 (212-7) فاكس: 723-276 (212-7)

مصر: دار النهار للطبع والنشر والتوزيع، 7 ش الجمهورية عابدين - القاهرة  
هاتف: 3409520 (20-2) فاكس: 3406543 (20-2)

الإمارات العربية المتحدة: مكتبة القراءة للجميع من. ب. 11032، دبي (سوق الحرية المركزي الجديد)  
هاتف: 663-901 (971-4) فاكس: 690-084 (971-4)

شمال أمريكا:  
- لعنة للنشر

**AMANA PUBLICATIONS**  
10710 Tucker Street Suite B, Beltsville, MD 20705-2223  
Tel. (301) 595-5777-(800) 660-1777 Fax: (301) 595-5888

**SA'DAWI PUBLICATIONS**  
P.O.Box 4059, Alexandria, VA 22303 USA  
Tel: (703) 751-4800. Fax: (703) 571-4833

- السعداوي للنشر

**ISLAMEC BOOK SERVICE**  
2622 East Main Street, Plainfield, IN 46168 USA  
Tel: (317) 839-8150 Fax: (317) 839-2511

- خدمات الكتاب الإسلامي

**THE ISLAMIC FOUNDATION**  
Markfield Da'wah Center, Rutby Lane Markfield, Leicester LE6 ORN, U.K.  
Tel: (44-530) 244-944/45 Fax: (44-530) 244-946

بريطانيا: المؤسسة الإسلامية

**MUSLIM INFORMATION CENTRE**  
223 Seven Sisters Rd. London N4 2DA, U.K.  
Tel: (44-71) 272-5170 Fax: (44-71) 272-3214

- خدمات الإعلام الإسلامي

**LIBRAIRE ESSALAM**  
135 Bd. de Menilmontant. 75011 Paris  
Tel: (33-1) 43 38 19 56 Fax: (33-1) 43 57 44 31

فرنسا: مكتبة السلام

**SECOMPEX. Bd. Maurice Lemonnier; 152**  
1000 Bruxelles Tel: (32-2) 512-4473 Fax (32-2) 512-8710

بلجيكا: سيمكومبيكس

**RACHAD EXPORT, Le Van Swinden Str. 108 11**  
1093 Ck Amsterdam Tel: (31-20) 693-3735 Fax (31-20) 693-8827

هولندا: رشاد للتصدير

**GENUINE PUBLICATIONS & MEDIA (Pvt.) Ltd**  
P. O. Box 2725 Jamia Nager New Delhi 100025 India  
Tel: (91-11) 630-989 Fax: (91-11) 684-1104

الهند:

