

# البُيُوْكِ الْأَمْلَى الْإِسْلَامِيَّةُ

المفهوم الإداري والمحاسبي

أ.د/ ناصر خليفة عبد المولى  
أ.د/ محمد الصيرفي



## **تقديم**

منذ أن وجد الإنسان على ظهر الأرض وإلى أن يرث الله سبحانه الأرض ومن عليها والمجتمعات الإنسانية دائبة العمل على أعمال الأرض من خلال معالجة المشكلة الاقتصادية وفقاً لأطار انتاجي تفidi نطلق عليه جوازاً مصطلح النظام الاقتصادي ولقد نشأت البنوك الإسلامية كاستراتيجية إعمارية متميزة تتبع من النظام الإسلامي ففي عام ١٩٦٣ بدأت تجربة البنوك الإسلامية في مدينة ميت غمر التابعة لمحافظة الدقهلية بجمهورية مصر العربية وتواترت بعد ذلك عمليات إنشاء البنوك الإسلامية حيث بلغ عددها على مستوى العالم ٢٨٤ مصرفًا إسلاميًّا بجملة أعمال تزيد عن ٢٦١ مليار دولار<sup>(١)</sup> ونحن في هذا الكتاب نعطي فكرة موجزة عنها من النواحي الإدارية والمحاسبية وذلك من خلال الفصول التالية:

**الفصل الأول :** مفهوم البنك التجاري ووظائفه وأهدافه.

**الفصل الثاني :** مفهوم البنوك الإسلامية وخصائصها وأهدافها.

**الفصل الثالث :** طبيعة النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية.

**الفصل الرابع :** مفهوم وأهداف الرقابة على أنشطة المصارف الإسلامية.

وقد قام الاستاذ الدكتور / محمد عبده حافظ بكتابه الفصل الأول والثاني والسادس وقام الدكتور / ناصر خليفة بكتابه باقي فصول الكتاب.

ونأمل أن نكون قد وفقنا في عرض هذا الموضوع الهام فإن وفقنا الله فمن الله وأن كانت الآخرى فعدرنا أتنا بشر نخطئ ونصيب وما توفيقنا إلا بالله عليه توكلنا وإليه ننib

**المؤلفان**

---

(١) راجع الموقع 29/04/2007.http://"wwwislamifn.com/index.html

**الفصل الأول**

**ماهية البنك التجاري  
وظائفه وأهدافه**

obeikandl.com

## **مفهوم البنك<sup>(١)</sup>**

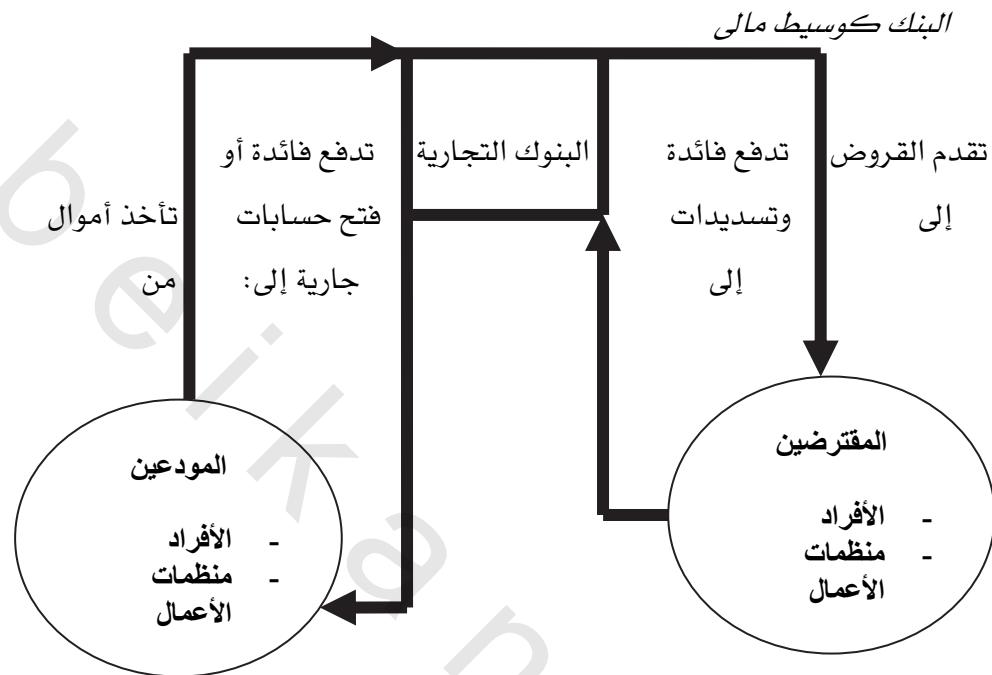
وردت عدة تعاريفات للبنك منها **الكلاسيكية** ومنها الحديثة فمن وجهة النظر **الكلاسيكية** يمكن القول أن البنك هو " مؤسسة تعمل ك وسيط مالي بين مجموعتين رئيسيتين من العملاء. المجموعة الأولى لديها فائض من الأموال وتحتاج إلى الحفاظ عليه وتتميته والمجموعة الثانية هي مجموعة من العملاء تحتاج إلى أموال لأغراض أهمها الاستثمار أو التوفير أو كلاهما "

كما قد ينظر إلى البنك على اعتبار أنه " تلك المنظمة التي تتبادل المنافع المالية مع مجموعات من العملاء بما لا يتعارض مع مصلحة المجتمع وبما يتماشى مع التغير المستمر في البيئة المصرفية

أما من الزاوية الحديثة فيمكن النظر إلى البنك على أنه " مجموعة من الوسطاء الماليين الذين يقومون بقبول ودائع تدفع عند الطلب أو لآجال محددة وتزاول عمليات التمويل الداخلي والخارجي وخدمته بما يحقق أهداف خطة التنمية وسياسة الدولة ودعم الاقتصاد القومي وتبادر عمليات تنمية الادخار والاستثمار المالي في الداخل والخارج بما في ذلك المساهمة في إنشاء المشروعات وما يتطلبه من عمليات مصرفية

- 
- 1 من البداية لا بد من التعرف على معنى المصطلحات الآتية
  - **الجهاز المصرفى:** هو مجموعة المؤسسات والقوانين والأنظمة التي تتتألف منها وتعمل في ظلها المصارف
  - **الأعمال المصرفية:** هي أعمال تسلم النقود كودائع جارية أو ثابتة وفتح الحسابات الجارية وفتح الاعتمادات التقديمة وإصدار خطابات الضمان ودفع وتحصيل الشيكات أو أدون الصرف وخصم السندات والكمبيالات وغيرها من الأوراق التجارية وأعمال الصرف الأجنبي إلخ من أعمال البنوك

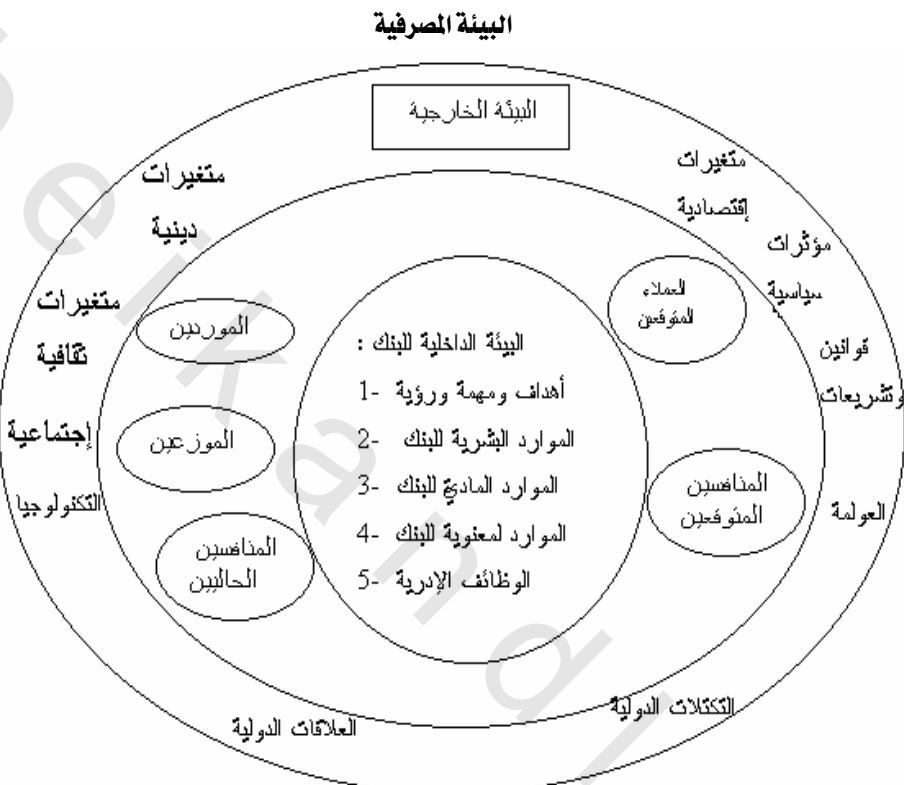
وتجارية ومالية وفقا للأوضاع التي يقررها البنك المركزي والشكل التالي يسهم في  
إيضاح مفهوم البنك ك وسيط مالي.



معنى ذلك أن البنك يقوم بتقديم ما يستطيع تقديمها من خدمات مالية - من خلال موارده المتاحة-. تمثل حلول المشاكل المالية المتعددة والمغيرة لعملائه المتوقعين. وهنا يحصل العميل على المنفعة المتمثلة في حل مشكلاته المالية، كما ينتفع البنك من خلال المقابل المادي والمعنوي الذي يحصل عليه من عملائه، كما يحصل المجتمع كله على منفعة من نشاط البنك متمثلة في تسهيل وتشييد المعاملات المالية لأطراف المجتمع بما يعمل على تقديم ونمو الاقتصاد القومي والعالمي. وذلك المعنى هو الذي يحتوى بداخله على مفهوم البنك الشامل، فالبنك الشامل معناه أن يقوم البنك بتقديم أية حلول لمشاكل عملاءه المالية بشرط تحقيق الأرباح وتحقيق مصلحة المجتمع . ويحتوى ذلك المعنى بداخله أيضا المفهوم الحديث للتسويق الذي يعني "مبادلة المنفعة مع مجموعات من العملاء المتوقعين في ظل تحقيق مصلحة المجتمع والموافقة مع البيئة المتغيرة باستمرار".

هذا ويلاحظ أن المبدأ الأساسي من التحول إلى البنك الشامل هو توليد المرونة والآلية التي تمكن البنك من التواء مع التغير الحادث في البيئة المصرفية وكذلك مواجهة المنافسة المرتقبة وبصفة خاصة بعد سريان الجزء الخاص بتحرير تجارة

الخدمات ومنها الخدمات المصرفية من اتفاقية إلجات حيث من ضمن ما يعتينه ذلك حرية دخول أي بنك أجنبي لأى سوق طالما يعمل فى ظل شفافية وعدم إغراق ومحافظا على احترام القانون المدنى للبلد الذى يعمل فيه وكفاءة الأسواق، وفيما يلى شكل يوضح البيئة المصرفية للبنوك الشاملة.<sup>(١)</sup>



هذا ويلاحظ أن التحول من المفهوم التقليدى للبنك إلى المفهوم الحديث – البنك الشامل . يستدعي مجموعة من الركائز وذلك سواء على مستوى الدولة أو على مستوى الجهاز المصرفى وكذا على مستوى البيئة الداخلية للبنك نوضحها فيما يلى:

#### ■ على مستوى الدولة:

- توفير العوامل التى ترفع من مستوى كفاءة الأسواق .

(١) د. عبد العاطى لاشين – إدارة البنوك \_ الناشر ٢٠٠٢ ص ٤١١ - ٤١٦

- وجود بنك مرکزی قوى مستقل متتطور وفقا لتطور العمل المصرفي.
- وجود شبكة الأموال القومية وغرفة مقاصة إلكترونية بالبنك المرکزى مرتبطة بالبورصة وشركة المقاصة المصرية وكذلك بغرفة المقاصة الدولية.
- القضاء على تشوہات أسعار الفائدة والاعتماد أكثر على أدوات السياسة النقدية غير المباشرة.

#### ■ على مستوى الجهاز المصرفي:

- ربط البنوك المصرية بشبكة الأموال القومية وغرفة المقاصة الإلكترونية بالبنك المرکزى.
- خلق بيئه تشغيلية جيدة.
- العمل على رفع مستوى الوعي المصرفي للأفراد في المجتمع.
- الاستعداد لمواجهة المنافسة المصرفية العالمية وعدم التقوّع .

#### ■ على مستوى البيئة الداخلية:

1. زيادة المستوى الذي تقدمه البنوك من معايير المنافسة المصرفية .
- توسيع الخدمات المالية التي تقدمها البنوك لنكون شاملة للمشاكل المالية للعملاء واستخدام بحوث التسويق المصرفي للتوصل إلى ذلك وكذلك إلى كل النقاط التالية:
  - تحسن جودة الخدمة المصرفية.
  - دقة المعاملات .
  - الراحة النفسية والمادية التي يشعر بها العملاء داخل وخارج الفروع .
  - مناسبة ساعات العمل للعملاء .
  - انتشار فروع البنك ليقترب أكثر من العملاء .
  - سرعة أداء الخدمات .
  - حسن معاملة العملاء .
- حسن مظهر العاملين بالبنك وبصفة خاصة العاملين بالصفوف الأمامية .
- إدارة موارد البنك بكفاءة للوصول لأهداف الربحية والخطر والاستمرار والنمو .
- بناء السمعة والثقة في البنك .

- ٢- ربط البنك بشبكة مالية موحدة على المستوى القومي ومرتبطة بالشبكة المالية الدولية لتسهيل والإسراع بخدمات العملاء الشاملة .
- ٣- ربط البنوك بالبنك المركزي .
- ٤- تطوير التفكير الإبداعي للعاملين بالبنك للمساهمة في تقديم الحديث تكنولوجيا وخدميا بما يتلاءم مع حاجة العملاء المتغيرة مع تطور البيئة بشكل عام .
- ٥- استخدام الاستراتيجيات التنافسية المناسبة .
- هذا ويلاحظ أن عدم الأخذ بالمفهوم الحديث للبنك قد يؤدي إلى مجموعة من المخاطر من أهمها :
١. تخفض القدرة التنافسية للبنك وما لذلك من تأثير على انخفاض أرباحه وزيادة مخاطره .
  ٢. قد تبتعد التعاملات المالية للأفراد والمنظمات عن الجهاز المصرفي وخصوصا مع تعاظم دور شبكة الإنترنت كوسيلة مالية وتسوقيّة عالمية .
  ٣. يتأثر اقتصاد الدولة بانخفاض مستوى أداء الجهاز المصرفي، فكلما نشط الجهاز المصرفي كلما انعكس ذلك على زيادة المبادرات المالية في الاقتصاد ومن ثم زيادة نمو الدخل القومي بدرجة أكبر .
- وأيا كانت التعريفات التي تعطى للبنك فإن القانون المصري قد وضع الشروط التالية للمؤسسة التي تزاول أعمال البنوك<sup>(\*)</sup>.
- أ- أن تتخذ المؤسسة شكل شركة مساهمة .
  - ب- يجب أن لا يقل رأس المال المدفوع عن مبلغ معين يحدده القانون .
  - ج- أن يتمثل العمل الرئيسي للبنك في تجميع المدخرات العاجلة مؤقتا من الجمهور وذلك بغرض إعطائهما لغير لاستخدامها .

---

(\*) يقصد البعض أن هناك فرق بين مسمى البنك والمصرف وإن اسم البنك هو أصل الكلمة الانجليزية Bank أما كلمة مصرف فهي الكلمة العربية المرادفة للبنك وهي مأخوذة من أعمال الصرافة أو تداول وتوظيف الأموال وبناء عليه فإن كلمة ( مصرف ) تعني تلك المنظمة التي يعمل في جمع كميات من الأموال واستخدامها في استثمارات أو اقراضها لغير سواء كانت بفائدة أو بدون فائدة .

## **أهمية البنوك<sup>(١)</sup>**

تظهر أهمية البنوك في العصر الحديث بأدائها أرصدة ضخمة من الودائع الصافية على مستوى الوفورات المحققة من الحجم الكبير وذلك لما يلى:

- ١ بدون هذه الوساطة يتبعن على صاحب المال أن يجد المستثمر المطلوب والعكس بالشروط والمدة الملائمة للاثنين.
- ٢ بدون المصارف تكون المخاطرة أكبر لاقتصر المشاركة على مشروع واحد.
- ٣ نظراً لتتنوع استثمارات المصارف فإنها توزع المخاطر مما يجعل في الإمكان الدخول في مشاريع ذات مخاطرة عالية.
- ٤ يمكن للمصارف نظراً لكبر حجم الأرصدة أن تدخل في مشاريع طويلة الأجل.
- ٥ أن وساطة البنوك تزيد سيولة الاقتصاد بتقديم أصول قريبة من النقود تدر عائدًا مما يقلل الطلب على النقود.
- ٦ بتقديم أصول مالية متعددة المخاطر مختلفة وعائد مختلف وشروط مختلفة للمستثمرين فإنها تستوعب جميع الرغبات وتستجيب لها.
- ٧ تشجيع الأسواق الأولية التي تستثمر وتصدر الأصول المالية التي يحجم عنها الأفراد خوفاً من المخاطرة.

## **أهداف البنك:**

يهدف النشاط المالي في البنك إلى تعظيم ثروة ملاك المشروع أو بمعنى آخر تعظيم قيمة السهم في سوق الأوراق المالية بما يؤدي لتعظيم ثروة أصحاب حق الملكية وتعظيم الثروة هذا يتاتى عن طريق تعظيم الإيرادات أو تحفيض المصروفات أو كلاهما معاً.<sup>(٢)</sup>

---

(١) أ. يوسف كمال محمد – فقه الاقتصاد النقدي – دار الهداية للطباعة والنشر والتوزيع – القاهرة ١٩٩٣ ص ١٤٦ - ١٤٧

(٢) د . عبد العاطى لاشين محمد منسى – إدارة البنوك – غير مبين الناشر ٢٠٠٢ ص ١٣  
أ. على محمد حسن هويدى وآخرون – المحاسبة في البنوك وشركات التأمين – غير مبين الناشر – غير مبين سنة النشر ص ٢١ - ٢١

## **وظائف البنوك:**

### **أولاً:- قبول الودائع وتنمية الأدخار.**

تقوم البنوك التجارية بصفة معتادة بقبول ودائع الأفراد والهيئات التي تدفع عند الطلب أو بناء على إخطار سابق أو بعد انتهاء أجل محدد <sup>(١)</sup>.

ولا تقتصر وظيفة البنك التجارى على مجرد قبول الودائع يقدمها الأفراد والهيئات بل تتعدى هذه الوظيفة السلبية لتصبح وظيفة إيجابية تمثل في جذب هذه الودائع عن طريق تنمية الوعي الأدخاري وتحث الأفراد والهيئات على الأدخار <sup>(٢)</sup>.

ويمكن تقسيم أنواع الإيداعات التي يقدمها المودعين لدى البنوك التجارية إلى أربعة أقسام رئيسية هي:

#### **أ- حسابات جارية دائنة:**

الحسابات الجارية لدى البنوك التجارية هي الحسابات التي تتضمن معاملات متبادلة بين البنك وطرف آخر وقد يمثل الطرف الآخر في شخص أو أشخاص طبيعيين (أفراد) أو فيأشخاص اعتباريين (شركات وهيئات وبنوك أخرى) وقد تكون أرصدة بعض الحسابات الجارية لدى البنوك التجارية أرصدة تمثل في المبالغ المستحقة للطرف الآخر بمجرد طلبها أو قد تكون أرصدة بعض هذه الحسابات مدينة وتمثل في المبالغ المستحقة للبنك التجارى على الطرف الآخر (نقدية لدى المراسلين وفروع البنك الأخرى).

وتعتبر الحسابات الجارية الدائنة لدى البنوك التجارية بمثابة مصدر من مصادر الأموال الهامة لدى هذه البنوك. ولذلك تسعى البنوك التجارية إلى جذب قدر كبير من إيداعات الأفراد والهيئات في صورة حسابات جارية دائنة. لذا نجد أنها تقوم بدراسة الدوافع السلوكية للعملاء التي يجعلهم يفضلون التعامل مع بنك تجاري معين دون بنك تجاري آخر.

وبدراسة الدوافع السلوكية للعملاء يمكن القول أن العميل يفضل التعامل مع بنك تجاري معين دون سواه لسبب أو أكثر من الأسباب الآتية:

#### **١- قرب البنك من محل إقامة العميل أو محل إقامة عمل العميل .**

---

(١) د. حازم أحمد يس - المحاسبة في القطاعات النوعية - بدون ناشر ١٩٩٤ ص ١١ - ١٢

- ٢ نوع الخدمات المصرفية التي يقدمها البنك لعملائه .
- ٣ سهولة وسرعة الحصول على الخدمات المصرفية وعدم تعقيد الإجراءات الخاصة بالحصول على هذه الخدمات المصرفية .

لذلك تقوم البنوك التجارية بزيادة عدد فروعها لتكون قريبة من مجال إقامة وعمل عدد كبير من العملاء كما تتنافس البنوك التجارية في تعدد وتتنوع الخدمات المصرفية التي تقدم للعملاء مع تبسيط إجراءات الحصول على هذه الخدمات وسرعة تلبية رغبة هؤلاء للعملاء .

**ب- حسابات صندوق التوفير:**

تلجأ البنوك التجارية إلى تشجيع العملاء ( محدودي الدخل عادة ) على الادخار عن طريق فتح حسابات توفير لهؤلاء العملاء تمنحهم بعض المميزات مثل دفع نسبة فائدة سنوية محددة عن المبالغ التي يحتفظ بها العملاء في حسابات صندوق التوفير وتتعدد قيمة الفائدة التي يحصل عليها العميل بقيمة المبالغ التي يحتفظ بها والمدة التي يحتفظ خلالها بهذه المبالغ ومعدل الفائدة السنوي الذي يتعهد البنك بدفعه للعملاء على إيداعاتهم.

وإلى جانب معدل الفائدة المحدد فإن البنوك التجارية تعمل على جذب عدد أكبر من عملاء صندوق التوفير وذلك عن طريق تقديم بعض المزايا الأخرى مثل تقديم بعض الجوائز النقدية أو العينية ( شقة تملك أو سيارة ) للفائزين في عمليات السحب الدوري الذي يجريه البنك التجارى بين أرقام حسابات صندوق التوفير خلال فترات دورية معينة ويعلن عنها البنك

**ج- حسابات ودائع بإخطار:**

تعمل البنوك التجارية على جذب المدخرات على اختلاف أنواعها فتقوم بتتوسيع حسابات الودائع للأفراد والهيئات بحيث يمكن للعملاء اختيار النوع المناسب لهم من حسابات الودائع . فمن العملاء من يجد نفسه أنه في غير حاجة لبلغ معين من المال لمدة غير معلومة على وجه التحديد ويرغب في استثمار هذه المبالغ طول فترة عدم حاجته إليها. بحيث يكون من حقه سحب هذه الأموال عند الحاجة لها، فيقوم البنك بتشجيع هؤلاء العملاء على إيداع أموالهم في حسابات ودائع بإخطار سابق ويقوم البنك بدفع فوائد المودعين عن المبالغ المودعة في هذه الحسابات ولكن

يتمكن البنك التجارى من دفع فوائد بنسب مرتفعة فإنه يعمل على استثمار هذه الأموال بما يعود عليه بأرباح مرتفعة تزيد عن قيمة الفوائد التى يدفعها للعملاء.

#### د- حسابات ودائع لأجل:

قد يجد بعض العملاء أنهم فى غير حاجة إلى مبالغ معينة لمدة محددة و沐لمة فيلجاؤن إلى إيداع هذه المبالغ في حسابات ودائع لأجل محدد لا يحق لهم سحبها إلا بعد انقضاء الأجل المحدد. فتقوم البنوك بتلقي هذه الودائع واستثمارها في أنواع الاستثمار الملائم لهذا الأجل المحدد وتزداد قدرة البنك على توجيه هذه الإيداعات والاستثمار ذات معدلات الأرباح المرتفعة بزيادة الأجل الذي يمكن من خلاله استثمار هذه الإيداعات . فكلما زاد أجل الوديعة كلما تمكّن البنك التجارى من تحقيق معدلات أرباح مرتفعة وكلما أمكن للبنك وبالتالي من دفع معدلات فوائد مرتفعة لوديعى هذه الودائع .

ثانياً:- مزاولة عملية التمويل الداخلى والخارجي بما يحقق أهداف خطة التنمية تعمل البنوك التجارية على تنمية الادخار وقبول الودائع قصيرة الأجل لكي تستخدم هذه الودائع في عملية التمويل الداخلى والخارجي بما يحقق أهداف خطة التنمية.

فمن أهم أنواع الاستثمارات التي تلجم إليها البنوك التجارية لتمويل المشروعات وخدمة الاقتصاد وتميته ما يلى :

١- منح (تقديم) التسهيلات الائتمانية قصيرة الأجل . فتقوم البنوك التجارية بتقديم القروض والسلفيات للعملاء لتمويل عمليات الإنتاج والتسويق الداخلى والخارجي وتطالب البنوك التجارية العملاء في معظم الأحوال بتقديم الضمانات الكافية للبنك حتى يتتجنب مخاطر عدم وفاء العملاء بالتزاماتهم أو تحد من هذه المخاطر.

٢- المساهمة في إنشاء مشروعات جديدة أو تدعيم المركز المالى لمشروعات قائمة عن طريق الاكتتاب في رؤوس أموال هذه المشروعات فتلجم البنوك التجارية إلى شراء بعض الأوراق المالية (أسهم أو سندات ) أو قد تلجم للاشتراك في أحد المشروعات عن طريق تقديم قروض طويلة الأجل أو قروض متوسطة الأجل وذلك لدعم الاقتصاد القومى والمساعدة في تحقيق أهداف خطة التنمية .

- الاستثمارات قصيرة الأجل في شراء الأسهم والسنادات من الدرجة الأولى مثل السنادات الحكومية وأسهم وسندات الشركات التي يتتأكد للبنك سلامه مركزها المالي. وكثيراً م يلجأ البنك التجارى إلى تكوين محفظة أوراق مالية تحتوى على تشكيلة من الأوراق المالية التي يسهل تحويلها إلى نقدية دون التعرض للخسائر وهذا يتمشى مع عامل السيولة والأمان.

هذا ويلاحظ أنه عند اختيار البنك لطريقة استثمار أموال المودعين فإنه لا بد أن يوازن بين ثلاثة عوامل رئيسية يجبأخذها في الاعتبار عند إقرار سياسة الاستثمار. هذه العوامل الثلاثة هي:

#### أ- الربحية:

يسعى البنك التجارى إلى توجيه الاستثمار إلى المصادر التي تحقق أقصى ربح ممكن بحيث يتمكن البنك من سداد الفوائد المستحقة للمودعين ومقابلة الالتزامات الأخرى ويحقق معدلات أرباح مناسبة تكفى لتكوين الاحتياطات الالزامية لتدعم المركز المالى للبنك ولتوزيع أرباح مناسبة لأصحاب رأس المال البنك.

#### ب- الأمان (الضمان):

من المعروف أن معدلات الأرباح تكون أكثر ارتفاعاً عندما تزيد درجة المخاطر التي يتعرض لها المستثمرون. ولما كانت البنوك التجارية تعتمد إلى حد كبير على أموال المودعين في عملية تمويل المشروعات فإن البنوك التجارية لا بد وأن توازن بين الربحية ودرجة المخاطر التي تتعرض لها نتيجة عملية التمويل.

#### ج- السيولة:

تعتمد البنوك التجارية اعتماداً كبيراً على مصادر الأموال قصيرة الأجل التي يقدمها المودعين، كما أن جزءاً كبيراً من هذه الإيداعات يكون من حق المودعين سحبها عند الطلب أو بعد فترة قد تكون قصيرة من تاريخ إخطار البنك برغبة المودعين في سحب هذه الأموال. معنى ذلك أن البنك التجارى قد يتعرض إلى مواجهة طلبات سحب كبيرة في وقت واحد مما يحتم على البنك التجارية أن تحفظ بمعدل لسيولة يتاسب مع إجمالي التزامات الديون قصيرة الأجل. ولا يقصد بالاحتفاظ بمعدل سيولة معين أن يحتفظ البنك بأمواله في صورة مبالغ نقدية سائلة حيث أنه إذا فعل ذلك فإنه لن يتمكن من تحقيق أرباح وإنما يقصد بالسيولة في

هذا المجال القدرة على تحويل بنود الاستثمار إلى نقدية سائلة بسرعة ودون التعرض للخسائر.

**ثالثاً:- تقديم الخدمات المصرفية:**

حيث تتنافس البنوك التجارية في توسيع الخدمات المصرفية التي تقدمها لعملائها، وفي تبسيط إجراءات حصول العملاء على هذه الخدمات.

ومن أهم الخدمات المصرفية التي تقدمها البنوك التجارية للعملاء:

١- تحصيل وخصم الأوراق التجارية مقابل الحصول على عمولات وأجور وتقديم التسهيلات الائتمانية للعملاء بضمان الأوراق التجارية.

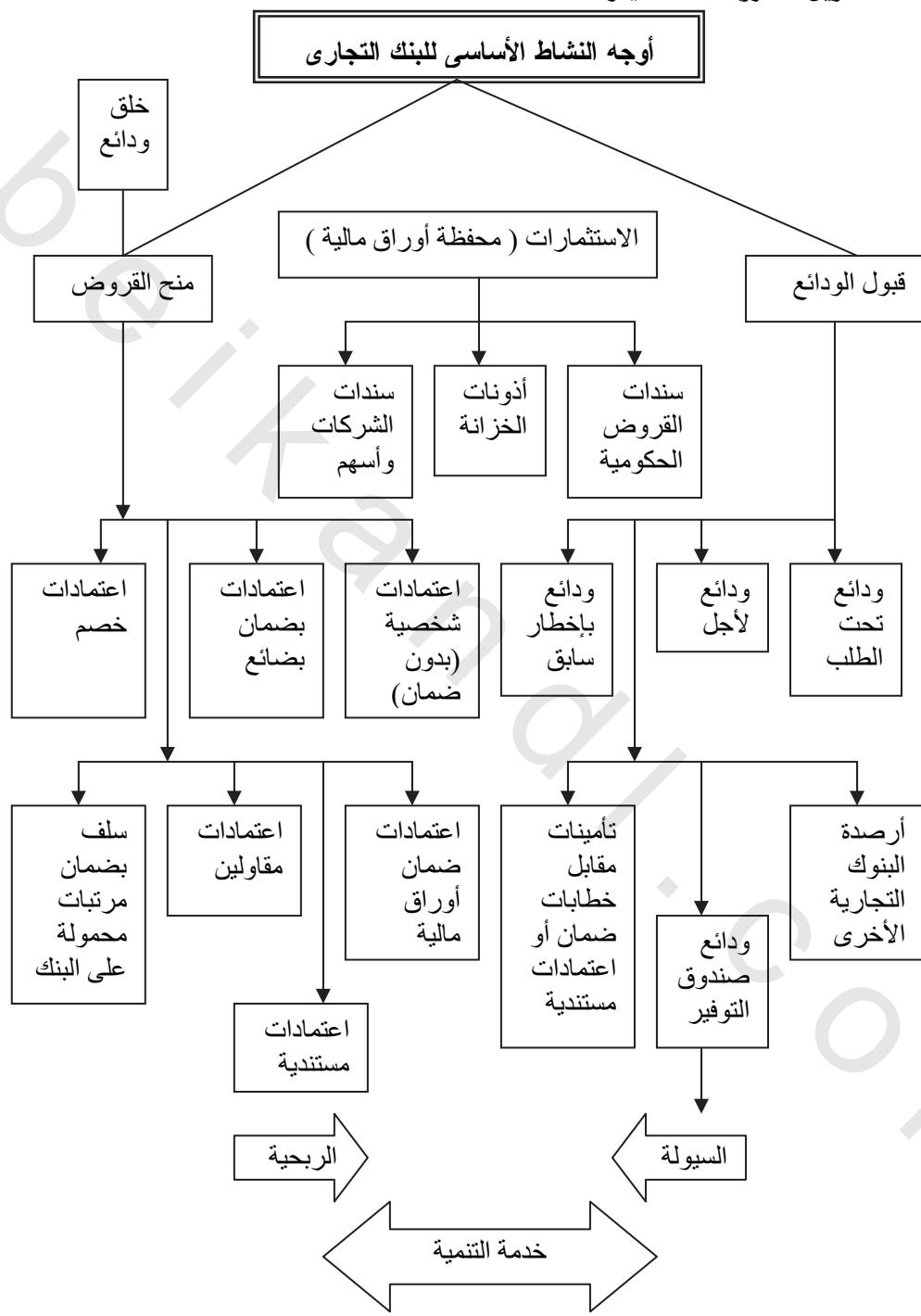
٢- تقديم بعض الخدمات الخاصة بالأوراق المالية للعملاء حيث تقوم البنوك التجارية بأعمال شراء وبيع الأوراق المالية نيابة عن العملاء كما تقوم بتحصيل ودفع كوبونات الأوراق المالية نيابة عنهم أيضاً هذا فضلاً عن قيام البنك أيضاً بأعمال إصدار الأوراق المالية نيابة عن الشركات وحفظ الأوراق المالية للعملاء ومنح التسهيلات الائتمانية بضمان الأوراق المالية.

٣- فضلاً عن ذلك تقوم البنوك بتقديم العديد من الخدمات المصرفية الأخرى مثل إصدار خطابات الضمان للعملاء والقيام بأعمال الاعتمادات المستددة نيابة عنهم في حالة الاستيراد والتصدير وشراء وبيع العملات الأجنبية وتأجير الخزائن.

أما عن الخدمات المصرفية الحديثة فمن أمثلتها ما يلى:

- القروض الاستهلاكية.
- خدمات الإرشاد والنصائح المالية.
- إدارة النقدية للمشروعات.
- التأجير التمويلي.
- المساهمة في تمويل المشروعات المخاطرة.
- بيع الخدمات التأمينية.
- تقديم الخدمات الاستثمارية للمضاربة في الأسهم.
- تقديم صناديق الاستثمار وصناديق العوائد السنوية الدورية.
- تقديم خدمات بنوك الاستثمار والبنوك المتخصصة.

- تقديم خدمات الثقة ( ضمان تسويق الأوراق المالية ) .
- تمويل مشروعات الامتياز .



## **المبادئ التي تحكم أعمال البنوك<sup>(١)</sup>**

يوجد عدد من المبادئ الهامة تلتزم بها البنوك في أداء وظائفها، وذلك لاكتساب ثقة المتعاملين وتنمية معاملاتها ومن أهم هذه المبادئ ما يلي:-

### **(١) السرية:**

إن المعاملات بين البنك وعملائه تقوم على الثقة المطلقة فيه وفي العاملين لديه . فالممودع حينما يودع أمواله بالبنك إنما يعهد إلى هذا الأخير بعض خصوصياته التي تعد من أسراره الخاصة . فلا يجوز للبنك أن يذيعها وإلا انصرف عنه المودعون، وكذلك فإن من المقترضين من البنك يعتبرون حاجتهم إلى القرض سرا خاصا بهم، وإذا عانته تضر بسمعتهم المالية وتزعزع الثقة فيهم، لهذا فإن التزام البنك بالسرية هي معاملاته، إنما هو إلتزام عام تقتضيه أصول المهنة، وظروف معاملاته التي تتسم بالحساسية فائقة الحد .

ولا يجوز للبنك أن يمد أي شخص كان ببيانات عن أحد المتعاملين معه إلا بإذن من هذا الأخير، ويستثنى الالتزام بمبدأ السرية عند طلب جهة رقابية عامة في الدولة بيانا عن أحد المتعاملين مع البنك.

### **(٢) حسن المعاملة:**

إن المعاملة الحسنة التي يلقاها عميل البنك من العاملين فيه، هي الأساس في تحويل العميل العرضي إلى عميل دائم، وهي التي تجذب العميل إلى التعامل مع بنك بذاته ما دامت الخدمات المصرفية التي تقدمها كافة البنوك واحدة، وواجب البنك أن يعني عناية فائقة باختيار العاملين فيه، ويعمل على تدريفهم بما يمكنهم من تقديم خدمة مصرفية ممتازة إلى عملائه، ويجب أن يكون المصرفى صريحا وحازما فى تقديره للأمور، متقد الذاكرة وقوى الملاحظة حتى يستطيع أن يحكم بسرعة على أحوال العميل، ويجب أن يتصرف بالشجاعة التي تجعله يقول " لا " دون حرج، مهما كانت العلاقة الشخصية التي تربطه بالعميل، ويجب أن يتسم بالشاشة التي تحب الناس إليه، كذلك فإن نبرة الإخلاص فى صوت المصرفى، وما يبديه من شعور بالحرس على مصلحة عملائه لها أثر خاص على العميل .

---

(١) محمد نجيب رسلان - إدارة المنشآت المالية البنوك - غير مبين الناشر ١٩٨٦ ص ١٩ - ٢٢

### (٣) الراحة والسرعة:

إن إحساس العميل بالراحة عند وجوده بالبنك، يغريه على كثرة التردد عليه، لهذا تسعى البنوك إلى توفير أكبر قدر من الراحة للعملاء، من إعداد أماكن مناسبة لاستقبالهم لقضاء وقت الانتظار، فضلاً عن استخدام أجهزة تكييف الهواء.

وليس معنى العمل على راحة العملاء أن يتلقى العاملون في البنك عن تلبية طلباتهم بالسرعة الواجبة، فالمتردد على البنك يفهم أن ينصرف في أسرع وقت مهما كانت الراحة التي يتمتع بها أثناء الانتظار، لهذا يجب أن توضع الإجراءات الروتينية للعمل داخل البنك، بحيث تكفل الخدمة السريعة للعملاء دون تعقيد أو تسويف.

ومما يساعد على السرعة في إنجاز الأعمال بالبنك استخدام الأجهزة الآلية الحديثة التي تكفل استخراج البيانات المعقّدة في لحظات، وتحقق الدقة في تلك البيانات وتساعد على حفظ المستندات بالأسلوب السليم مما يمكن من استخراج ما يلزم في أقصر وقت، وتتيح الاتصالات السريعة مع الفروع أو المراسلين.

### (٤) كثرة الفروع:

إن البنوك عامة والتجارية خاصة تسعى دائماً إلى توسيع نشاطها وذلك بفتح فروع لها في المناطق التي تأمل أن يغطيها نشاطها، وكثرة الفروع وانتشارها في مناطق جغرافية مختلفة تعود على البنك بفوائد كثيرة مثل:

أ- تيسير على عملاء البنك إجراء معاملاتهم وذلك بعدم الانتقال إلى إدارة البنك وما يتربّط على ذلك من وقت ومال.

ب- البنك ذو الفروع الكثيرة يتمتع بمزايا المشروعات الكبيرة فيتمكن من تقسيم العمل على نطاق واسع، ويقل عنده الاحتياطي النقدي اعتماداً على تبادل المساعدات بين الفروع.

ج- توزيع المخاطر التي يواجهها البنك على جهات مختلفة فإذا كسرت صناعة ما في منطقة جغرافية فإن هذا الكسر لن يؤثر إلا على الفرع الموجود بهذه المنطقة وحده، ويمكن تعويض خسارة هذا الفرع بالأرباح الناتجة عن عمليات فروع أخرى.

د- السهولة والسرعة وقلة التكاليف التي يتحملها البنك عند تحويل النقود من جهة إلى أخرى، وذلك بعدم الاستعانة بالمراسلين ومنحهم عمولات عن عمليات التحويل.

## **أنواع البنوك**

تحتختلف الدول من حيث نظمها الاقتصادية وتبعاً لذلك تختلف النظم المصرفية من دولة لأخرى، ويكون الجهاز المركزي في أي دولة من الدول من عدد البنوك تختلف في أنواعها تبعاً لخصائصها.

**وأهم أنواع هذه البنوك:**

- البنوك المركزية .
  - البنوك التجارية .
  - البنوك الإسلامية .
  - البنوك المتخصصة .
- أ- بنوك صناعية
- ب- بنوك زراعية
- ج- بنوك عقارية
- ـ ٥ـ بنوك الادخار .

وفيما يلى شرحا مختصرا عن طبيعة أعمال تلك البنوك على أن نعود إلى هذا الموضوع بشئ من التفصيل عند الحديث عن تنظيم البنك .

### **(١) البنك المركزي:-**

له دور هام فهو يقوم بالاشراف على السياسة الائتمانية في الدولة، ويصدر أوراق البنكنوت، ويحدد حجم المعروض منها، ويراقب أعمال البنك التجارية ويقوم بأعمال المستشار النقدي للدولة، ويحتفظ بحسابات لها ويسهل جميع عملياتها المصرفية .

### **(٢) البنك التجارى:**

تقوم بقبول الودائع وتوظيف النقود بأنواعها ومن أهم أعمالها خصم الأوراق التجارية والتسليف بضمان أوراق مالية أو بضائع وفتح الاعتمادات .

### **(٣) بنوك الاستثمار:**

تقوم بتوظيف أموالها في المشروعات التجارية والصناعية لأجل طويل والاشتراك

فى إنشاء شركات وأقراضها لمدة طويلة وقد أنشئ فى مصر فى الآونة الأخيرة منذ عام ١٩٧٤ عدد كبير منها وتمثل هذه البنوك مع البنوك التجارية فى قبولها للودائع والذى يمثل جزء رئيسى لنشاطها .

#### (٤) البنوك الإسلامية :

تقوم بقبول الودائع تحت الطلب والودائع لأجل مثل البنوك التجارية إلا أنها تختلف عن البنوك التجارية فى طريقة توظيف الأموال، حيث أن البنوك التجارية تعتبر الفائدة أساس التعامل، فى حين أن البنوك الإسلامية تعتمد على المضاربة الإسلامية (المشاركة) فى توظيف أموالها ويعتبر هذا البنك من البنوك التجارية بالنظر إلى الطبيعة الغالية لنشاطه الذى يزاوله .

#### (٥) البنوك المتخصصة "غير التجارية" :

تعتمد هذه البنوك على مصادرها الداخلية فى القيام بوظائفها حيث تعمد فى تمويل أنشطتها التى تتخصص فيها على مواردها الذاتية ولا تمثل الودائع بالنسبة لها دورا ملحوظا كما أن تجميع الودائع لا يمثل واحدا من أغراضها بل يجب ملاحظة ما يلى بالنسبة للبنوك المتخصصة <sup>(١)</sup>

أ- يمثل النشاط الرئيسي للبنوك المتخصصة فى القيام بعمليات الائتمان طويل الأجل لخدمة نوع محدد من النشاط الاقتصادي .

ب- لا تعتمد البنوك المتخصصة على قبول الودائع تحت الطلب كأحد الأنشطة الرئيسية لها .

ج- تعتمد البنوك المتخصصة فى تمويل أنشطتها على مواردها الذاتية ومصادرها الداخلية التى تمثل فى رأس المال والاحتياطيات والقروض طويلة الأجل المتمثلة فى السندات التى تصدرها .

هذا ويمكن تقسيم البنوك المتخصصة من حيث عمليات التمويل التى تقوم بها إلى الأنواع التالية:-

---

(١) أ. سيد عبد الفتاح صالح - دراسات فى محاسبة المنشآت المالية - غير مبين الناشر - ٢٠٠٠  
ص ٤

### **أ- البنوك الصناعية:-**

تقوم بتقديم السلف والقروض ومساعدة الصناع للقيام بأعمالهم على أتم وجه ورفع مستوى الصناعة والمساهمة في إنشاء شركات صناعية ومثل ذلك البنك الصناعي .

### **ب- البنوك الزراعية:**

تقوم هذه البنوك بمنح سلف للزراعة لمدة قصيرة بضمان المحاصيل للقيام بأعمال الزراعة ، وقد قامت هذه البنوك لحماية صغار الزراع من استغلال المربين ومثل ذلك بنك التسليف الزراعي والتعاوني.

### **ج- البنوك العقارية:**

توظف أموالها في منح قروض ذات آجال مقابل رهن عقاري بضمان أراضي زراعية وذلك لاستصلاح الأراضي أو بناء عقارات ، وفي أغلب الأحوال توضع هذه البنوك تحت إشراف الدولة للمحافظة على الثروة القومية ومثل ذلك البنك العقاري المصري .

## **(٥) بنوك الادخار:**

تقوم بإقراض المشتركين في رأس مالها بفوائد متعادلة .

## **أنواع البنوك التجارية<sup>(١)</sup>**

تنقسم البنوك التجارية إلى أنواع متعددة طبقاً للزاوية التي يتم من خلالها النظر إلى البنك وذلك على النحو التالي:

### **أ- من حيث نشاطها ومدى تغطيتها للمناطق الجغرافية:**

#### **(١) البنوك التجارية العامة:-**

ويقصد بها تلك البنوك التي يقع مركزها الرئيسي في العاصمة أو في إحدى المدن الكبرى . وتبادر نشاطها من خلال فروع أو مكاتب على مستوى الدولة أو خارجها . وتقوم هذه البنوك بكلفة الأعمال التقليدية للبنوك التجارية، وتحتاج

---

(١) د . سيد محمد جاد الرب وأخرون – إدارة المنشآت المالية – غير مبين الناشر ٢٠٠٢ ص ٣٥-

الائتمان قصير ومتوسط الأجل، كذلك فهى تبادر كافة مجالات الصرف الأجنبى وتمويل التجارة الخارجية .

## (٢) البنوك التجارية المحلية:

ويقصد بها تلك البنوك التى يقتصر نشاطها على منطقة جغرافية محددة نسبية مثل محافظة معينة أو مدينة أو ولاية أو إقليم محدد .

ويقع المركز الرئيسي للبنك والفروع فى هذه المنطقة المحددة . وتميز هذه البنوك بصغر الحجم، كذلك فهى ترتبط بالبيئة المحيطة بها وينعكس ذلك على مجموعة الخدمات المصرفية التى تقوم ب تقديمها .

### بـ- من حيث حجم النشاط:

#### (١) بنوك الجملة:

ويقصد بها تلك البنوك التى تعامل مع كبار العملاء والمنشآت الكبرى .

#### (٢) بنوك التجزئة:

وهي عكس النوع السابق حيث تعامل مع صغار العملاء والمنشآت الصغرى لكنها تسعى لاجتذاب أكبر عدد منهم . وتميز هذه البنوك بما تميز به متاجر التجزئة ، فهى منتشرة جغرافياً، وتعامل بأصغر الوحدات المالية قيمة من خلال خلق المنافع الزمنية والمكانية ومنفعة التملك والتعامل للأفراد، وبذلك فإن التجزئة تسعى إلى توزيع خدمات البنك من خلال المستهلك النهائى .

### جـ- من حيث عدد الأفرع:

#### (١) البنوك ذات الفروع:

وهي بنوك تتبع فى الغالب شكل الشركات المساهمة كشكلا قانونيا لها فروع متعددة تغطى أغلب أنحاء الدولة ولا سيما الأماكن الهمامة، وتتبع اللامركزية فى تسيير أمورها حيث يترك للفرع تدبير شئونه، فلا يرجع للمركز الرئيسي للبنك إلا فيما يتعلق بالأمور الهمامة التى ينص عليها فى لائحة البنك، وبطبيعة الأمور فإن المركز الرئيسي يضع السياسة العامة التى تهتمى بها الفروع .

ويتميز هذا النوع من البنوك بأنه يعمل على النطاق الأهلى، ويخضع للقوانين العامة للدولة وليس لقوانين المحافظات التى يقع الفرع فى نطاقها الجغرافي .

وتميل هذه البنوك إلى التعامل في القروض قصيرة الأجل (سنة فاصل) وذلك لتمويل رأس المال العامل لضمان سرعة استرداد القرض . وإن كانت تتعامل أيضا في القروض متوسطة الأجل وكذلك طويلة الأجل ولكن بدرجة محدودة .

#### (٢) بنوك السلسل:

وهي عبارة عن سلسلة من البنوك نشأت نتيجة لنمو حجم البنك التجارية، وزيادة حجم نشاطها واتساع نطاق أعمالها وتكون السلسلة من عدة فروع منفصلة عن بعضها إداريا ، ولكن يشرف عليها مركز رئيسى واحد يقوم برسم السياسات العامة التي تلتزم مختلف وحدات السلسلة بها، كذلك فهو ينسق بين الوحدات وبعضها، ولا يوجد هذا النوع من البنوك التجارية إلا في الولايات المتحدة الأمريكية.

#### (٣) بنوك المجموعات:

وهي تأخذ شكل شركة قابضة تدير مجموعة من الشركات التابعة التي تعمل في النشاط المصرفي، حيث تقوم الشركة القابضة بالإشراف على الشركات التابعة وتضع لها السياسات العامة بينما تترك لها تنفيذ هذه السياسات بشكل لا مركزي . وتأخذ هذه البنك طابع احتكاري، ولقد انتشرت هذه البنك في أوروبا الغربية والولايات المتحدة الأمريكية .

#### (٤) البنوك الفردية:

تقوم هذه البنك على ما يتمتع أصحابها من ثقة، وبطبيعة الحال فإنها منشأة فردية تكون محدودة رأس المال ولذلك فهي سوف تتعامل في المجالات قصيرة الأجل ثم توظيف الأموال في الأوراق المالية والأوراق التجارية المخصومة، وغير ذلك من الأصول عالية السيولة والتي يمكن تحويلها إلى نقود بسرعة وبدون خسائر .

ومن أمثلتها مؤسسة الراجحي المصرفية بالمملكة العربية السعودية، فهي عبارة عن بنك فردي، وليس لهذا النوع من البنك وجود في مصر منذ تأميم البنك في عام ١٩٦٠ م .

#### (٥) البنوك المحلية:

وهي بنوك تغطي منطقة جغرافية محددة كمدينة أو محافظة أو ولاية وتحظى هذه البنك للقوانين الخاصة بالمنطقة التي تعمل بها، كذلك فهي تتفاعل مع البيئة التي توجد بها وتعمل على تقديم الخدمات المصرفية التي تناسبها .

## **خصائص البنوك**

### **(أ) الخصائص المميزة للبنوك غير التجارية أو البنوك المتخصصة**

تقوم البنوك المتخصصة بعمليات للائتمان المتوسط والطويل الأجل في نشاط إقتصادي معين تعكسه تسميتها كالبنوك العقارية والزراعية والصناعية . أو قد يرجع التخصص إلى مقاولة حاجات ائتمانية من نوع خاص كما هو الحال مثلاً بالنسبة لبنوك الاستثمار والأعمال .

وتعتمد البنوك المتخصصة على مواردها الذاتية ( رأس المال واحتياطات ومخصصات البنك ) وأيضاً على موارد خارجية، أي غير ذاتية . ويغلب على تلك الموارد الأخيرة طابع الاقتراض من سوق المال عن طريق إصدار سندات تشتريها خاصة مؤسسات التمويل الكبرى وشركات التأمين، وقد تفترض من البنك التجارية أو من البنك المركزى أو من الدولة أيضاً<sup>(١)</sup> .

وجدير بالذكر أن البنوك المتخصصة فى الدول النامية تعتمد بصفة رئيسية فى الحصول على الموارد الخارجية على الحكومة والبنوك التجارية والبنك المركزى، وذلك لضيق الأسواق المالية فى تلك الدول . وعادة تقدم لها تلك القروض بأسعار فائدة منخفضة .

### **(ب) الخصائص المميزة للبنوك التجارية:**

إن السمة الأساسية للبنوك التجارية تمثل في قدرتها على خلق الائتمان، وإضافتها بذلك إلى كمية النقود نقوداً دفترية أو نقوداً مصرافية . وهذه الخاصية للبنوك التجارية إنما تميز تلك البنوك عن البنوك المتخصصة .

ويتمثل الموارد الذاتية للبنوك التجارية ( رأس المال المدفوع واحتياطيات ومخصصات البنك مع ملاحظة أن المخصص المحتجز على ذمة توريد مصلحة الضرائب مقابل الضرائب المستحقة عن أرباح العام لا يدخل في الموارد الذاتية للبنك ) نسبة صغيرة من المجموع الكلى لمواردها ، ومعنى ذلك أن الموارد الخارجية أو الموارد غير الذاتية للبنوك التجارية تمثل نسبة ضخمة من المجموع الكلى لموارد تلك البنوك . هذا وتمثل الودائع عادة نسبة ضخمة من الموارد غير الذاتية، وهناك نوع يمثل الجزء الأكبر من تلك الودائع ألا وهي الودائع تحت الطلب، وهذا من شأنه أن يجعل لمسألة السيولة أهمية خاصة لدى البنوك التجارية .

---

(١) د. أحمد على غنيم - اقتصاديات البنوك - مكتبة مدبولى - القاهرة - ١٩٨٩ ص ١٧ - ١٨

## **مقدمة في التمويل التجاري**

تنقسم مقدمة التمويل التجاري إلى مقدمة أساسية بما :-<sup>(١)</sup>

### **(أ) المصادر الداخلية - أموال المصارف الخاصة:**

وهي تتكون من:

#### **١- رأس المال المدفوع**

وتمثل فيه الأموال التي يحصل عليها المصرف من أصحاب المشروع عند بدء تكوينه وأية إضافات أو تخفيضات قد تطرأ عليها في فترات لاحقة . ويمثل هذا المصدر نسبة ضئيلة من مجموع الأموال التي يحصل المصرف عليها من جميع المصادر ولكن أهمية هذا المصدر لا يمكن المبالغة فيها حيث يساعد رأس المال على خلق الثقة في نفوس المتعاملين مع المصرف ضد ما يطرأ من تغيرات على قيمة الموجودات التي يستثمر فيها المصرف أمواله . هذا ويجب عدم المغالاة في رفع قيمة رأس المال وذلك لأن :

أ- المصرف لا يتعامل بشكل رئيسي بأمواله الخاصة وإنما بأموال المودعين لهذا فهو لا يحتاج إلى الأموال الخاصة لنفس الدرجة التي يحتاجها المشروع التجاري أو الصناعي

ب- صغر حجم رأس المال يمكن المصرف من توزيع عائد مجز على رأس المال لأن العائد من الاستثمارات بعد تغطية تكاليف الحصول على الأموال من المصادر الخارجية والمصاريف الإدارية والعمومية اللازمة لإدارة المشروع بوجه عام لن يشجع أصحاب رأس المال على استثمار أموالهم في المشروع إذا لم يكن هذا العائد مرتفعا.

ويكون رأس مال المصرف التجاري نسبة ضئيلة من خصومة مما يدل على ضآلة الدور الذي يقوم به بعكس الحال في مصرف غير تجاري مثل المصارف المتخصصة حيث يكون رأس المال نسبة كبيرة من خصوم هذه المصارف وتعتمد عليه في عملياتها بينما يعتمد المصرف التجاري على ودائعه .

وبما أن المصارف التجارية قلما تربح عندما تباشر أعمالها لذلك فإن اسمها عادة

---

(١) د. زياد رمضان وآخرون - الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك - دار وائل للنشر والتوزيع - عمان ٢٠٠٠ ص ٥١ - ٦٩

تابع فى بعض البلدان بقيم أعلى من قيمتها الاسمية المعلنة ( علاوة اصدار) بقصد الحصول على فائض من الأموال يمتص الخسارة التي يتکبدها المصرف عادة في بداية أعماله دون أن تؤثر على رأس المال الممثل بالقيمة الاسمية لأسهمه المتداولة .

## ٢- الأرباح المحتجزة:

تحتجز الأرباح بصفة عامة في المشروعات لأسباب مختلفة وهي تمثل جزءاً من حقوق المساهمين ويرى البعض فيها وسيلة للحصول على الأموال اللازمة للاستثمار داخلياً . ويمكن تقسيم الأشكال التي تخذلها الأرباح المحجوزة إلى الاحتياطيات والمخصصات والأرباح غير المعدة للتوزيع وذلك على النحو التالي:-

### أ- الاحتياطيات:

تقطع الاحتياطيات من الأرباح مقابلة طارئ محدد تحديداً نهائياً وقت تكوين الاحتياطي . وتفادياً لإظهار حجم الأرباح المحجوزة في حساب واحد ظهرت في المحاسبة عدة تسميات لأنواع مختلفة من الاحتياطيات فهناك الاحتياطي العام والاحتياطي القانوني والاحتياطي الطوارئ وغيرها من الأسماء المختلفة التي تطلق على جزء من الأرباح يراد حجزه وإعادة استثماره في المشروع . وبصفة عامة يكون المصرف أى احتياطي فيه عن طريق اقتطاع مبلغ من أرباحه السنوية وهو لذلك ملك للمساهمين .

والاحتياطيات بأشكالها المختلفة تعتبر مصدراً من مصادر التمويل الداخلية وإنها من طبيعة رأس المال نفسها بمعنى أنه كلما زادت الاحتياطيات زاد ضمان المودعين في المصارف للأسباب التي تم ايرادها لدى بحث رأس المال كما أنه يجب عدم المغالاة في تكوينها وإلا أصبح العائد على المجموع الأموال الممثلة لحقوق المساهمين غير مجز لهم لاستثمار أموالهم في مثل هذه المشروعات والاحتياطيات أما أن تكون احتياطيات خاصة وإما أن تكون قانونية.

#### (١) الاحتياطي الخاص (الاختياري)

وهو احتياطي يكونه المصرف من تلقاء نفسه من غير أن يفرضه عليه القانون وهو يكونه لنفسه تحقيقاً لغرضين:

(أ) تدعيم المركز المالي للمصرف في مواجهة المتعاملين والجمهور.

(ب) ملافة كل خسارة في قيمة أصول المصرف تزيد عن قيمة الاحتياطي القانوني.

## (٢) الاحتياطي القانوني (احتياطي رأس المال)

وهو احتياطي يطلبه القانون وينص على أن يكون بنسبة معينة من رأس المال فعندما يستقر المصرف في أعماله ويبدأ في الحصول على الأرباح فإن القانون ينص على أن المصرف أن يقتطع نسبة مئوية معينة من الأرباح الصافية قبل توزيعها في كل سنة حتى تصبح قيمة هذا الاحتياطي معادلة للقيمة الإسمية لأسهم المصرف العادية المتداولة (رأس ماله المدفوع) ويسمى هذا الاحتياطي القانوني أو الاحتياطي الاجباري

(احتياطي رأس المال) والمقصود به أنه يخدم كوسيلة للوقاية ضد أي خسارة قد تنتج عن عمليات المصرف.

### ب- المخصصات:

تكون المخصصات في العادة قيمة الأصول لجعلها مماثلة لقيمة الحقيقة لها في تاريخ إعداد الميزانية طبقاً لأسس التقييم المعترف عليها لكل نوع من أنواع الأصول . وتحمل الأرباح عادة بقيمة هذه المخصصات .

وتحتختلف نسبة المخصصات حسب ظروف كل مصرف ومن أمثلة المخصصات: مخصصات الاستهلاك ومخصص الدين المشكوك فيها .

### ج- الأرباح غير الموزعة:

ان الاحتياطيات والمخصصات تكون غير معدة للتوزيع على المساهمين كأرباح إلا أن المبالغ التي تبقى بعد اقتطاع الاحتياطيات والمخصصات تكون قابلة للتوزيع على شكل أرباح أسهم وقد توزع الإدارة جزءاً منها وتستبقي جزءاً منها على شكل أرباح غير موزعة إلا أنها تكون قابلة للتوزيع ويوزعها المصرف متى شاء .

### ٣- سندات الدين الطويل الأجل:

إن رأس المال والاحتياطي والمخصصات والأرباح غير الموزعة هي المصادر الداخلية التقليدية للأموال بالنسبة للمصرف التجاري، أما المصادر الحديثة فتشمل سندات الدين الطويل الأجل<sup>(١)</sup> وهي من المصادر الخارجية ويصدرها المصرف ويبيعها

(١) لمزيد من التفصيلات عن ال Debentures راجع

للجمهور وللمؤسسات ويحتفظ بالأموال الناتجة عن هذا البيع ضمن أمواله الخاصة شريطة أن يكون لسداد الودائع حق الأولوية على سدادها هذه السندات عند تصفية أعمال المصرف .

هذا ويلاحظ أن أموال المصرف الخاصة تستخدم في الأغراض التالية:

١. رأس مال المصرف ضروري لبداية عمل المصرف .
٢. رأس المال الاحتياطي يشكلان ضمانة ضد خسائر المصرف في أول عهده .
٣. أموال المصرف الخاصة الكثيرة تساعد على كسب ثقة المودعين .
٤. قياس يقيس به المالكون مقدار ما يملكون من ثروة مستثمرة في ذلك المصرف

#### (ب) المصادر الخارجية

##### ١. الودائع

الودائع بشكل عام من أبرز مصادر التمويل الخارجية للمصرف وهي بشقيها الودائع المحلية والودائع الأجنبية تؤلف المصدر الرئيسي لأموال المصرف التجاري.

##### تصنيف الودائع:

لا يقتصر قبول المصارف التجارية للودائع على الودائع الجارية فحسب بل يتعداها إلى قبول أنواع مختلفة من الودائع يمكن تصنيفها بموجب معايير مختلفة مثل معيار الزمن ومعيار المصدر ومعيار النشاط ومعيار المنشأ .

##### ❖ الودائع حسب الزمن:

إذا أخذنا الزمن معيارا للتصنيف فإن الأنواع الرئيسية للودائع هي:

##### ١. الودائع تحت الطلب:

وتمثل الأموال التي يودعها الأفراد والهيئات بالمصارف التجارية بحيث يمكن سحبها في أي وقت بموجب أوامر يصدرها المودع إلى المصرف ليتم الدفع بموجبها له أو لشخص آخر يعينه المودع في الأمر الصادر منه للمصرف.

---

Geoffrey W. Benner. "Placing Bank Capital Debentures: Bank Magazine. March 1967. P. 64 & 121.

## ٢. الودائع لأجل:

وهي نوعان: تستحق بتواريخ معينة وخاضعة لإشعار وتمثل فيما يلي:-

### أ- الودائع لأجل تستحق بتواريخ معينة

وتمثل الأموال التي يرغب الأفراد والهيئات الخاصة والعامة في إيداعها في المصارف لمدة محددة مقدماً (١٥ يوماً، ثلاثة أشهر، أو ستة أشهر، أو سنة مثلاً) على أنه لا يجوز السحب منها جزئياً قبل انقضاء الأجل المحدد لإيداعها ويجب أن الأفراد والهيئات إلى الإيداع الثابت لأجل بالمصارف عندما يتكون لديهم فائض نقدي لم يتيسر لهم استثماره.

ومما يشجع هؤلاء على مثل هذا الإيداع استعداد المصارف لأن تدفع فائدة على تلك الإيداعات أكبر من الفائدة المدفوعة على أي نوع آخر من فوائد الودائع إذ أن تحديد فترة الإيداع يعطيها مرونة أكبر في استثمار الإيداعات الثابتة لأنها تضمن بقاءها تحت تصرفها فترة الإيداع على الأقل وبذلك يمكن استثمارها بالكامل دون اعتبار لعامل السيولة فيما عدا ما ينص القانون على الاحتفاظ به في البنك المركزي على شكل حساب جار.

وإذا طلب المودع سحب وديعته قبل ميعاد الاستحقاق يحق للمصرف أن يختار بين عدم الدفع حسب الاتفاق وبين التساهل والدفع وفي الغالب تميل المصارف إلى البديل الثاني في الظروف العادية حتى لا تسئ إلى سمعتها وفي هذه الحالة قد تضع المودع أمام أحد بدائلين هما:-

١- إما أن يسحب الوديعة ويخسر الفوائد.

٢- وإما أن يفترض من المصرف بضمان وديعته وبسعر فائدة أكبر من سعر الفائدة التي يتقادها من المصرف على وديعته.

وواضح أن أيًا من الحلتين يجعل المودع يتتردد كثيراً قبل سحب وديعته قبل ميعاد استحقاقها.

### ب- الودائع لأجل بإخطار (أو الخاضعة لإشعار)

ويقصد بها الأموال التي يودعها الأفراد والهيئات بالمصارف على أن لا يتم السحب منها إلا بعد إخطار المصرف بفترة تحدد عند الإيداع وبالمقابل يدفع المصرف فائدة

على هذه الودائع قد تكون معدلاتها أقل أو مساوية لأسعار الفوائد على الودائع لأجل. وتلجماً للهيئة والأفراد إلى هذا النوع من الإيداع عندما يتجمع لديها رصيد نقدي في فترات دورية ولمدة قصيرة انتظاراً لفرص الاستثمار ولا ترغب تلك الهيئات والأفراد في الارتباط بإيداع أموالهم لفترة محددة خوفاً من مجرد الإيداع في الحساب الجاري العادي إذ تناح لها فرص استثمار الأموال المودعة بإخطار دون الاحتفاظ بمبالغ كبيرة سائلة لمقابلة السحب منها.

فالودائع بإخطار تعتبر حالة متوسطة بين الإيداع الثابت وبين الحساب الجاري والعادي.

### ٣. حسابات التوفير:

تقوم المصارف التجارية أحياناً بعمليات صندوق التوفير خاصة في البلاد المختلفة اقتصادياً وهذه العمليات لا تختلف في طبيعتها عن الودائع لأجل بإشعار إلا من حيث الإجراءات التي تتبع في الإيداع والسحب وحجم الوديعة والملحوظ المصرف بسحبه في كل مرة حيث تتماشى هذه الأمور مع ما يتاسب مع جمهور المودعين في صندوق التوفير ومعظمهم من صغار المدخرين.

ومع أن الإيداعات في صندوق التوفير من طبيعة الودائع بإخطار إذ لا يتم السحب من صندوق التوفير بما يتجاوز حداً معيناً إلا بعد إخطار المصرف بفترة ( غالباً ما تتغاضى المصارف عن هذا الشرط ) إلا أن الفائدة التي تدفعها المصارف على ودائع صندوق التوفير تكون أعلى بقليل من الفائدة على الأولى لعدم ضرورة احتفاظ المصارف بنسبة سيولة مرتفعة في حالة إيداعات صندوق التوفير لأن المودعين في هذه الحالة لا يودعون إلا ما يتبقى من دخولهم بعد سداد نفقات المعيشة ولذا فإن هذه الحسابات تمتاز بصفتها الادخارية وباستمرار زيادة أرقامها سنة بعد أخرى ( خاصة في السنوات التي يرتفع فيها الدخل ) بالإضافة إلى صغر مبالغها وكثير عدد حساباتها .

### ❖ الودائع حسب مصدرها :

أما إذا أخذنا مصدر هذه الودائع معياراً لتصنيفها فإن الودائع قد تكون أجنبية أو محلية وفيما يلى تفصيلات كل مجموعة .

### الودائع الأجنبية :

أ- ودائع البنوك من خارج البلد المعنى وهذه البنوك في الواقع تتخذ من

المصارف المحلية بنوكا مراسلة فتحتحفظ بمقدار ضئيل من الودائع لديها لتسهيل معاملاتها ولا تدخل أرصدة هذه الحسابات في مجموع الودائع عندما يستعمل صافى الودائع مطروحا عنها الودائع في المصارف والتي تعود ملكيتها لمصارف أخرى .

ب- ودائع غير المقيمين وهم أولئك الأشخاص الذين لديهم حسابات في المصارف المحلية ولكنهم لا يقيمون في البلد المعنى .

#### **الودائع المحلية**

أما الودائع المحلية فتتألف من ودائع القطاع الخاص وودائع البنوك المحلية .

##### **أ- ودائع القطاع الخاص المقيم**

وهي من أهم أنواع الودائع .

##### **ب- ودائع القطاع العام**

تأتى بالدرجة الثالثة بعد ودائع القطاع الخاص المقيم وغير المقيم.

وهي تقسم إلى :

##### **١- الودائع الحكومية وشبه الحكومية:**

وهي حسابات الحكومة والمؤسسات شبه الحكومية في المصرف التجارى.

##### **٢- ودائع البلديات والمؤسسات العامة:**

وهي ودائع البلديات والمجالس القروية والمؤسسات العامة المودعة في المصارف التجارية.

##### **ج- ودائع البنوك المحلية:**

قد تحتفظ البنوك بحسابات لدى بعضها البعض.

##### **❖ الودائع حسب منشئتها:**

ويمكن تصنيف الودائع حسب منشئتها إلى حقيقة ومشتقة.

##### **أ- الودائع الحقيقة (الأولية)**

وتنشأ عن إيداع نقود أو إيداع شيكات ( مسحوبة على مصرف آخر ) في المصرف وتسمى ودائع أولية حقيقة غير وهمية بمعنى أن هنا قيمة حقيقة عهد بها

فعلا إلى المصرف. أى أنها هي المبالغ التي أودعت فعلا بالمصرف بواسطة أصحاب الأموال. وإيداع المبالغ النقدية أمر لا يحتاج لبيان خاص فيستطيع أصحاب المدخرات أن يودعها بدلا من الاحتفاظ بها لديها خوفا عليها من السرقة أو النفاذ.

## بـ- الودائع المشتقة:

وتسمى أيضا ودائع ائتمانية وتخلقها المصارف عن طريق منح القروض وتضييفها إلى قيمة النقود الورقية والمعدنية المتداولة. لذا فهي من أهم أنواع الودائع، ونقول تخلقها المصارف لأن المصرف لا يقرض في العادة نقوده وإنما يمنحك المقترض الحق في سحب شيكات عليه وهنا تنشأ للمقترض لدى المصرف وديعة بمقدار القرض المتفق عليه ومن هنا تزيد ودائع المصرف في ذات الوقت التي تزيد فيه قروض المعاملين . وإذا قام المقترض بقضاء حاجاته عن طريق السحب على هذا القرض فإن ودائع دائني المصرف تزيد بينما لا تنقص الودائع الحقيقية شيئا.

## الودائع حسب حركاتها

وتصنف الودائع حسب حركتها فهي إما أن تكون نشطة أو مقيدة .

أما الودائع النشطة فيكون رصيدها غير ثابت نسبيا لكثره عمليات السحب والإيداع بعكس الودائع الخاملة حيث يكون رصيدها ثابتا نسبيا وغالبا ما تكون الودائع الخاملة ذات طبيعة ادخارية.

أما الودائع المقيدة فهي الأموال التي يودعها الأفراد والهيئات لغايات معينة حيث يتم الاتفاق على حصر استعمالها بهذه الغايات. فقد تكون هذه الودائع ضمانات لتعهدات أو التزامات يقدمها المودع للمصرف مقابل تكبد المصرف للالتزام عرضي في سبيله كإصدار خطاب ضمان أو خطاب اعتماد مستند أو كفالة وغيرها من البنود التي تظهر في الميزانية تحت الحسابات النظامية.

هذا ويلاحظ بصفة عامة أن هناك مجموعة من العوامل التي تؤثر في حجم ونوعية الوديعة وهذه العوامل هي:-

١- العوامل المؤثرة في حجم الودائع ونوعيتها على مستوى البنك.

أ- الصورة الذهنية للبنك لدى الجمهور فكلما كانت هذه الصورة طبيعية كان ذلك مدعاه لاجتنابهم.

ب- تشكيلاً للخدمات المصرفية الاسمية والنوعية التي يقدمها البنك فكلما زادت هذه التشكيلاً ساعد ذلك على اجتذاب العملاء وزيادة درجة رضائهم.

ج- طبيعة العملاء حيث أن لكل قطاع من قطاعات العملاء احتياجات ومن ثم فإن سعي إدارة البنك نحو تلبية احتياجات كل قطاع من شأنه المساعدة في زيادة حجم ونوعية الودائع.

د- سياسات البنك ومركزه المالي فكلما كان المركز المالي للبنك قوياً وسليناً كلما كان ذلك دافعاً لتعامل الجمهور فيما يتعلق بحجم ونوعية الودائع.

## ٢- العوامل المؤثرة في الودائع على المستوى القومي:

أ- الحالة الاقتصادية حيث يزداد الإقبال على الودائع في حالات الرواج والعكس تماماً في حالات الانكماش.

ب- تأثير الإنفاق الحكومي فكلما زاد حجم الإنفاق الحكومي كلما زاد حجم الودائع وذلك لأن زيادة الإنفاق الحكومي من شأنه أن يخلق حالة من الرواج في الأسواق.

ج- درجة انتشار الوعي المصري في ارتفاع مستوى هذا الوعي من شأنه أن يؤثر إيجابياً على حجم ونوعية الودائع.

د- نسبة الاحتياطي والسيولة حيث أن ارتفاع هذه النسبة والتي يلزم البنك المركزي بالبنوك بايداعها لديه من شأنه أن يؤدي إلى تقليل حجم الودائع الجديدة في البنك.

وفي نهاية ذلك العرض نود الإشارة إلى النقاط التالية:

١- يتأثر مجموع الودائع بالوضع الاقتصادي العام للدولة ولكن هناك عوامل محددة تؤثر في مجموع ودائع القطاع العام ومجموع القطاع الخاص. أما العوامل التي تلعب دورها في تحديد مجموع ودائع القطاع العام فهي<sup>(١)</sup>

أ- التشريع النقدي للدولة من حيث السماح أو عدم السماح بحفظ الودائع العامة في المصارف التجارية. والإجراء الغالب هو أن لا تسمح الدولة بحفظ أموالها في البنك المركزي لاعتبارات تتعلق بسياسات النقدية سلامة أموال الدولة.

(١) د . سعيد النابلسي - محاضرات في إدارة الأعمال المصرفية - عمان ١٩٦٩ ص ٤

بـ- وضع الدولة المالى العام فكلما كان الوضع المالى للدولة أحسن كلما ازدادت قيمة الودائع فى المصارف إذا سمحت سياستها بذلك.

جـ- حركة الموارد والنفقات الخاصة بالدولة.

دـ- سياستها الإئتمانية .

هـ- وجود أم عدم وجود ضروع منتشرة للبنك المركب فى جميع أرجاء الدولة.

■ أما ودائع القطاع الخاص فيتأثر حجمها بالعوامل التالية:

أـ- مستوى النشاط الاقتصادي العام: فكلما كان الوضع الاقتصادي مزدهرا كلما زاد حجم ودائع القطاع الخاص.

بـ- الاستقرار السياسي: يساعد على زيادة حجم الأموال المودعة.

جـ- الثقة النفسية والتقاليد .

دـ- العادات والأعراف والتقاليد .

هـ- الواقع الديني .

٢ـ تتأثر المزايا المصرفية بالنسبة لكل شكل من أشكال الإيداعات وذلك وفقا للعوامل التالية:

أـ- حجم الوديعة .

بـ- مصدرها .

جـ- درجة سيولتها ممثلة بمدة بقائها فى المصرف .

دـ- تكاليف الوديعة .

ـ٣ـ أن هناك علاقة بين أموال البنك الخاصة والودائع والقروض.

فإذا فرض أن تتصن تعليمات البنك المركب على وجود علاقة محددة بين أموال البنك الخاصة والودائع من جهة وبين الودائع وحجم البنك المركب أن لا تقل نسبة أموال البنك الخاصة إلى الودائع عن ١٠٪ فى أي حال من الأحوال وكذلك نصت تعليماته على أن لا تزيد نسبة القروض فى الودائع على ٧٠٪ وسبب هذه التحديدات هو رغبة البنك المركب فى خلق نوع من الضوابط تحد من رغبة أصحاب البنوك وادارتها فى تقليل حجم رأس مال البنك وأمواله الخاصة سعيا وراء تحقيق عائد كبير على أموال أصحاب المشروع والمثال التالي يوضح هذه العلاقات:

إذا كان حجم أموال البنك الخاصة في أحد البنوك ١٥ مليون جنيه وتقيد هذا البنك تمام التقييد بتعليمات البنك المركزي.

**المطلوب:**

أ- استخراج أقصى رصيد للودائع في دفاتره.

ب- استخراج أقصى رصيد للقروض القائمة في دفاتره.

ج- إذا علمت أن أرباح البنك الصافية بلغت ١,٨٧٥ مليار جنيه بعد الضرائب، استخراج العائد على أموال أصحاب المشروع (أى العائد على القيمة الصافية)

**الحل:**

أ-  $\text{أموال البنك الخاصة}$

$$\text{الودائع} < \frac{\text{أموال البنك الخاصة}}{(لا تقل عن \% ١٠)}$$

الودائع

١٥ مليون

$$س < \frac{١٥}{,١}$$

س

أى أن أقصى ما يمكن أن يقبله من الودائع (س) لا يزيد عن مليون جنيه

ب-  $\text{القروض}$

$$\text{الودائع} > \frac{\text{القروض}}{(لا تقل عن \% ٧٠)}$$

الودائع

$$س > \frac{١٥٠}{,٧٠}$$

س  $> ١٥٠ \times ٠,٧$  ملايين جنيه

أى أن أقصى ما يستطيع أن يمنحه من قروض تكون في دفاتره يجب أن لا تزيد عن ١٥٠ ملايين جنيه .

العائد على القيمة الصافية =

$$\text{جـ} = \frac{\text{صافى الربح بعد الضرائب}}{\text{أموال أصحاب المشروع}} \times 100$$

$$\frac{1,875}{15} = \frac{100 \times 1,875}{100 \times 15}$$

## ٢. البنك المركزي:

يمكن النظر إلى البنك المركزي على اعتبار أنه مصدراً من مصادر التمويل الخارجي وذلك من خلال قيام ذلك البنك بما يلى:

### أـ تقديم القروض والسلف:

يعمل البنك المركزي كبنك للبنوك ويقوم مقام المقرض الأخير للمصارف فيقدم لها قروضاً لمساعدتها على تلبية حاجاتها . والتسهيلات التي يعطيها البنك المركزي للمصارف في حالة اقتراضها منه تفوق معدل الفائدة الذي يتضاهه وذلك لأنّه غالباً ما يمنح هذه القروض ليشجع المصارف على الاقتراض لتمويل النشاطات التي يرغب في تشجيعها.

### بـ إعادة الخصم:

تخصم المصارف التجارية عادةً أوراقاً وسندات مالية للمتعاملين وبدلًا من أن تجمد قيمتها لحين استحقاقها تعيد خصمها لدى البنك المركزي وتدفع له بال مقابل معدل إعادة الخصم الذي يتقاضاه البنك المركزي وتريح الفرق بين المعدلين: معدل الخصم الذي تتلقاه من مالك الورقة الأصلية ومعدل إعادة الخصم الذي تدفعه للبنك المركزي . ومن هنا يتضح أن معدل إعادة الخصم يكون أقل من معدل الخصم .

ويفضل المصرف في الأحوال العادية وعند توفر النقود في خزائنه أن يحتفظ بهذه الأوراق لحين استحقاقها وذلك لأمرتين:

**الأول:** الاستفادة من استثمار أمواله فى عملية الخصم فيستفيد مبلغ الخصم كاملا إذا ما احتفظ بالورقة لحين استحقاقها وبذلك يحقق ربحا ماديا أكبر.

**الثانى:** أن إعادة خصم الأوراق أمر لا ينظر إليه مالك الورقة الأصلى بارتياح لأن ذلك قد يكشف بعض أسراره المالية . كما أن المصرف التجارى نفسه لا ينظر إليه بارتياح لأن لجوءه إلى إعادة الخصم قد يساء فهمه ويفسر من قبل البعض على أنه دليل على ضعف سيولة المصرف وعدم قدرته على مواجهة طلبات المتعاملين معه من النقود المتوفرة لديه.

لذا فإن المصرف التجارى لا يلجأ إلى إعادة الخصم إلا عند الضرورة القصوى المتمثلة :

- ١- تدنى سيولته .
- ٢- تدنى رصيد أمواله الجاهزة .
- ٣- زيادة فرص استثمار أمواله فى نواح أكثر ربحا من إعادة الجسم .

#### **٣. التسهيلات الائتمانية الخارجية:**

وتتلخص فى القروض والاعتمادات التى تحصل عليها المصارف من مراسليها فى الخارج وعادة ما تكون بالعملات الأجنبية لذا فإن هذا المصدر لا يمكن اعتباره مصدرًا مباشرا كما أن استعماله يقتصر على تمويل عمليات مصرفيه تصرف للمصرف المحلى لتمويل عملياته . إلا أن هذه المصادر هامة لتوسيع عمليات المصرف مع الخارج حيث تساعده المصرف على ترسیخ علاقاته بالخارج مما ينتج عنه إمكانية استخدامه كمصرف مراسل للمصارف الخارجية فيستفيد من العمولات الناتجة عن أداء هذه الخدمات.

#### **٤. مصادر تمويل أخرى:**

وتشتمل على ما يلى :

##### **أ- القروض المتبادلة بين المصارف المحلية:**

فى بعض الأحيان تلجأ المصارف التجارية إلى الاقتراض من بعضها البعض فى سبيل تمويل عملياتها إلا أن هذه الطريقة لا تنظر إليها المصارف عادة بعين الارتياح نظرا لما قد يظنها البعض من أن التجاء المصارف إلى مثل هذه الطريقة قد يعني

ضعف المصرف المقترض، وكذلك فإن هذا المصدر غير مضمون لأن الحاجة إلى الأموال تنشأ عادة من زيادة الطلب على المسحوبات أو القروض وبما أن هذه الأمور تحدث نتيجة لأوضاع سياسية أو اقتصادية معينة فإن جميع المصارف العاملة في البلاد تتعرض لنفس هذه الظروف مما يجعل كل المصارف تحتاج إلى أموالها في فترة واحدة الأمر الذي يجعلها غير مستعدة وغير قادرة على إقراض بعضها البعض وعندها فلا مناص من اللجوء إلى البنك المركزي كمقرض آخر

**ب- التأمينات المختلفة:**

وهي التأمينات التي يضعها الأفراد في المصارف مثل تأمينات الاعتمادات المستدبة ويتم تصنيف هذه التأمينات تحت الودائع المقيدة .

**ج- ودائع المصارف من الخارج في المصارف المحلية:**

وهذا المصدر غير ثابت ولا يشكل نسبة ذات قيمة .

**د- الشيكات والمسحوبات برسم الدفع:**

وهذا المصدر غير ثابت ولا يعتمد عليه كثيرا ولذا فإنه لا يلعب دورا هاما في عمليات التمويل .

**هـ- المطلوبات الأخرى:**

وهي عبارة عن عدة بنود يدمجها البنك المركزي معا بقصد اختفاء معلمها أو لعدم أهمية تفصيلاتها.

**الفصل الثاني**

**مفهوم البنوك الإسلامية  
وخصائصها وأهدافها**

obeikandl.com

## **بداية ظهور البنوك الإسلامية : -<sup>(١)</sup>**

لقد ظهرت في السنوات الأخيرة، بعض البنوك في النشاط الاقتصادي في مصر، تحت إسم البنوك الإسلامية.

ولعل أول ظهور لهذه البنوك كان في المملكة العربية السعودية، وأنتقل إلى الدول الأخرى في فترة السبعينات.

وربما كان أول بنك يطبق المفهوم الإسلامي في مصر هو بنك ناصر الاجتماعي ثم تلاه بنك فيصل الإسلامي، وبنك الاستثمار العربي ثم تابعت بعد ذلك عدة بنوك أخرى، حتى كان آخرها البنك الإسلامي الدولي، كما أنشئ الإتحاد الدولي للبنوك الإسلامية التي يعتبر التوظيف الاستثماري المجال الرئيسي الذي تعمل فيه البنوك الإسلامية لاستخدام الموارد المالية المتاحة.

وقد لا يعرف الكثيرون – أن هذه البنوك لها بعض المسميات، ولها بعض النوعيات الخاصة من شروط التعامل معها، التي قد تجعل من الصعب التعامل معها، خاصة وأن من ضمن المشاكل التي تواجهها في السنوات الأخيرة مشكلة السيول الزائد.

وهذه البنوك تسير على المبادئ المصرفية المعروفة فيما عدا (الربا) وتحصيل الفائدة من العمل، لأنها أصلا لا تقرض عمالتها بل تشرط عليهم المشاركة،

---

(١) د. أحمد محمد المصري – إدارة البنوك التجارية والاسلامية – مؤسسة شباب الجامعات – الاسكندرية ٢٠٠٣ ص ٥٧ وما بعدها

والدخول معهم في مشاريعهم، وهذا يجعلهم يتعدون عن التعامل مع هذه البنوك على اعتبار أن فرض المشاركة غير وارد أصلاً بالنسبة للعميل.

### **مفهوم البنك الإسلامي:-**

حتى يتضح مفهومنا للبنك الإسلامي نتناول تعريفه بدقة من حيث التسمية والمصطلح كما يلي:-

#### **أ- من حيث التسمية:-<sup>(١)</sup>**

يعود اهتمامنا لهذه النقطة إلى النوع الذي لاحظناه في تسمية هذه المؤسسة في العديد من الدول، والتي يمكن أن نقسمها إلى مجموعتين: تضم الأولى أسم بنك سواء كان مرتبطاً بذاته على طبيعته الخاصة أم لا كالتنمية، التضامن، التعاون، الاستثمار.. الخ، وتضم الثانية تلك التي تحمل أسماء أخرى مثل: بيت التمويل، دار المال .. الخ.

ويبقى أن القاسم المشترك بين المجموعتين هو صفة الإسلام المترتبة بها، علماً بأنها تستمد كلها صفتها "بنك إسلامي" من القوانين المنظمة لها.

ولتفادي الخلط بين المفاهيم، فإنه لا يمكن أن ندرج تحت أسم: "بنك" إلا المؤسسات المصرافية وبالتالي نستثنى من ذلك المؤسسات المالية المتخصصة، ومختلف شركات التمويل ومؤسسات الاستثمار التي يتميز نشاطها بالطابع المالي وليس المصرفي ومع العلم بأن البنك الإسلامي لا يمكن إدراجها كلياً ضمن هذا النوع الأخير من النشاط لأن قوانين التأسيس تسمح لها بتغطية مجالات الاستخدام في مختلف أوجه النشاط الاقتصادي وتجه بالذكر نحو الشمولية في ممارسة الأعمال المصرافية والجدير بالذكر هو إلى أن ربط تسمية هذه البنوك بالإسلام قد أثار ردود والجدير بالذكر هو إلى أن ربط تسمية هذه البنوك بالإسلام قد أثار ردود فعل مختلفة، مؤيدة ومعارضة لدى الباحثين والمحتسرين، فذهب البعض إلى أن هذا الوضع ضروري وسليم، بالنظر إلى الفترة التي ظهرت فيها هذه البنوك، التي يرون أنها جاءت كنوع من التحدى ودليلًا على أن النظام الإسلامي يمكن أن يطبق من خلال البنوك، وكل بنك إسلامي في مختلف الدول قد غطى جميع المجالات التي

---

(1) عائشة الشرقاوى المالقى، البنك الإسلامي: التجربة بين الفقه والقانون والتطبيق (المركز الثقافى العربى، بيروت، ٢٠٠٠)، ص ٤٤.

تعمل فيها البنوك الربوية وفق النظام الإسلامي، وذهب البعض، إلى أن البنوك أستعملت الإسلام درعاً تستر وراءه ليس غير، وأنها تختلف عن البنوك التقليدية إلا في التسمية.

ونحن نقول: أن الإسلام أكبر من أن يزج به في هذه الأمور أو أن يوضع في موضع يعرضه للغلط إذا فشلت التجارب أو أسيئ استخدامها.

#### بـ- من حيث المصطلح

يعرف البنك الإسلامي على أنه مؤسسة مصرفيّة لا تتعامل بالفائدة أى الربا أبداً أو عطاء، فالبنك الاسمي يتلقى من العملاء ودائعهم دون أى التزام أو تعهد مباشر أو غير مباشر بإعطاء فوائد لهم، ومن ناحية أخرى فإنه حين يستخدم ما لديه من موارد نقدية في أنشطة استثمارية أو تجارية فإنه لا يقرض أحداً مع أشتراط الفائدة وإنما يقوم بتمويل النشاط على أساس المشاركة في الربح والخسارة<sup>(١)</sup>

وفي تعريف آخر للبنك الإسلامية أنه: مؤسسة مصرفيّة تلتزم في جميع معاملاتها ونشاطاتها الاستثمارية وإدارتها لجميع أعمالها بالشريعة الإسلامية ومقاصدها وكذلك بأهداف المجتمع الإسلامي داخلياً وخارجياً.

والبنك الاسمي هو مؤسسة مالية مصرفيّة لتجميع الأموال وتوظيفها في نطاق الشريعة الإسلامية بما يخدم مجتمع التكامل الإسلامي، وتحقيق عدالة التوزيع، ووضع المال في المسار الإسلامي، في ظل إدارة اقتصادية سليمة، بأجتناب التعامل بالفوائد الربوية أخذ وعطاء بوصفه تعاملًا محظوظًا وبإجتناب أي عمل آخر مخالف لأحكام الشريعة.

أن هذه التعريف . وغيرها كثير تؤكد في مجملها على عدم التعامل بالفائدة وهو شرط ضروري لقيام أي بنك إسلامي لكنه في رأينا ليس كاف، ذلك أن بعض البنوك في البلدان غير الإسلامية لا تعتمد على التمويل الذي يرتكز على الفائدة مثل: بنوك القرية أو بنوك الأدخار في ألمانيا في الثلاثينيات من القرن الميلادي، وكذلك البنك في الاتحاد السوفياتي سابقاً) فقد كانت تعتمد منذ نشأتها على الاستخدامات الاستثمارية المختلفة باعتبار أن نظام الفائدة رأسماه

(١) د. عبد الرحمن يسرى – قضايا إسلامية معاصرة في النقد والبنوك والتمويل – أسكندرية ٢٠٠١ ص ٢٠٠

وبالتالى لا يصلح لها، كذلك هور أساليب التمويل التأجيرى الذى لا يعتمد على الفائدة بشكل أساسى وتعمل به البنوك فى الانظمة الرأسمالية وبالتالي فإن مفهوم البنك الاسلامى كمؤسسة نقدية ومالية يجب أن يأخذ بعين الاعتبار فعلا ما يلى:

- الالتزام بالقواعد المستقرة للشريعة الإسلامية فى مختلف أوجه النشاط المالى والمصرفى والاقتصادى عامه جملة وتفصيلا.
- عدم التعامل بالفائدة الربوية والالتزام فى معاملاته بالحلال والابتعاد عن المجالات الحرام والمشكوك فيها.
- حسن اختيار من يقومون على إدارة الأموال، فالحكمة والرشادة ضرورية لتحقيق ذلك.
- عدم استغلال وأكل أموال المودعين بالباطل، وعدم حبسها عن التداول وأكتازها.
- خضوع المعاملات المصرفية للرقابة الإسلامية الذاتية والخارجية.
- تحقيق التوازن بين مجالات التوظيف المختلفة، وتلبية متطلبات المجتمع وتجميع المدخرات وأستثمارها خدمة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.

### **أنواع البنوك الإسلامية:-**

ويقال بأن البنوك الإسلامية التى ظهرت حتى تأخذ الاشكال والانواع التالية:<sup>(١)</sup>

#### **(أ) بنوك تنموية دولية بالدرجة الأولى:-**

وتهدف هذه البنوك إلى تنمية الاقتصاد فى الدولة. وذلك عن طريق المشروع فى تنمية الاستثمار فى مشروعات البيئة الأساسية إقتصاديا وإجتماعيا.

وذلك تقوم بمنح القروض الحسنة لتمويل البرامج والمشروعات الإنذاجية، ومن أمثلة ذلك " البنك الاسلامى للتنمية، والمصرى الاسلامى للاستثمار والتنمية بالقاهرة .

#### **(ب) بنوك اجتماعية بالدرجة الاولى:-**

وهذه البنوك تركز على الناحية الاجتماعية ومن أمثلتها ( بنك ناصر

---

(١) د/ حسن النجار وآخرون.. سؤال وجواب حول البنوك الاسلامية – مطبع الاتحاد الدولى للبنوك الاسلامية – القاهرة ٢٠٠١ ص ١٢٧

الاجتماعي) الذى يتمثل غرضه الاساسى فى المساهمة فى توسيع قاعدة التكافل الاجتماعى بين الأفراد. عن طريق منح القروض الحسنة، وتقديم الإعانات والمساعدات، وتلقى الزكاة وإنفاقها فى مصارفها الشرعية.

#### (ج) بنوك تمويلية إستثمارية بالدرجة الاولى:-

وهي البنوك التى تنشأ أصلاً لتكون مؤسسات إستثمارية مع قيامها ببعض الخدمات المصرفية المعتادة، مثل (بيت التمويل الكويتى) فى دولة الكويت الذى يقوم بأعمال التمويل الإستثمارى بصورة المتعددة

#### (د) بنوك متعددة الأغراض:-

وهي البنوك الإسلامية التى تقوم بمختلف الأعمال المصرفية والمالية والتجارية والإستثمارية والمساهمة فى مشروعات التصنيع والعمران ومن أمثلة هذه البنوك - بنك فيصل الإسلامي بالمملكة العربية السعودية و (بنك دبي الإسلامي) بدولة الإمارات العربية ومصرف فيصل الإسلامي بالبحرين.

#### **المزايا التى تتحققها البنوك الإسلامية :-**

إذا كنا نشجع قيام البنوك الإسلامية وتوسيع نشاطها. فذلك بفرض أن تصبح هذه البنوك الإسلامية ذات دور رئيسى وجوهري فى تنمية النشاط الاقتصادي، والتطوير الاجتماعى بحيث تصبح الأموال المتاحة لصالح المجتمع بأكمله وهذا ما يطلق عليه تعظيم العائد الاجتماعى.

ولكى نوضح هذا العائد الاجتماعى يمكن ذكر بعض المزايا التى تتحققها البنوك الإسلامية نوجزها فيما يلى:-

١- تعميق الروح الدينية لدى الأفراد وإعطائهم صورة واقعية لما يجب أن يكون عليه التكافل الاجتماعى.

٢- توجيه الاستثمار نحو إنتاج السلع والخدمات التى تشبع الحاجات السوية للإنسان، وليس تلك التى تتطوى على ضرورة الإنسان، أى لا تخرج عن دائرة الحلال.

٣- عدم التعامل بالفائدة أخذنا أو عطاها وهذا معناه الإبتعاد عن ما حرمته الله على خلقه من ربا.

- ٤ قيام البنوك الإسلامية بدراسات الجدوى التسويقية والإقتصادية والفنية للمشروعات الاستثمارية التي يؤسّسها أو يشارك فيها. وبالرغم من قيامه بهذه الدراسات يظل محتملاً للمخاطرة إما وحدة أو بالمشاركة مع الغير.
- ٥ قدرة البنوك الإسلامية على تحقيق وظائف المؤسسات المالية وفاعليتها في أداء مختلف الأنشطة المالية والتجارية المصرفى والنقدى والإقتصادى<sup>(١)</sup>
- ٦ تشجيع الجانب الإيجابية في الأفراد ونبذ تلك الجوانب السلبية، وذلك عن طريق تحريك أهتمام المقرض بنتائج المشروعات التي ساهم فيها، وما حققته أموال من ربح.
- ٧ تحقيق التنمية الاجتماعية عن طريق التكامل الاجتماعي وذلك عن طريق جمع الزكاة وإنفاقها في مصارفها الشرعية.
- ٨ وكذلك المشاركة في الفن والغرم بدلاً من الإقتصادر على الفن المضمون.
- ٩ تشجيع أفراد المجتمع على الأدخار والتوسع فيما طالما تستثمر المدخرات لصالح المجتمع وتعود على صاحبها بالربح الحلال.

#### **خصائص البنوك الإسلامية وأهدافها:-**

لمعرفة الخصائص المميزة للبنوك الإسلامية عن غيرها من البنوك، نتعرض للنقاط الآتية التي تكشف عن هذه الخصائص.

#### **أ- الصفة الأيديولوجية للبنوك الإسلامية:-**

يستمد البنك الإسلامي الإطار الفكري له من الشريعة الإسلامية التي تعتبر الأساس العقدي أو الأيديولوجي الذي ينطلق منه عمل البنك الإسلامي والذي ينبع منه مبدأ الاستخلاف، ويعنى أن ملكية المال تعود لله سبحانه وتعالى والإنسان مستخلف فيه، وبذلك يجب أن يكون تحريك الأموال وفقاً لإدارة الله، أي من خلال الانتاج والاستثمار لخدمة المجتمع وبما يعود بالنفع على الإنسانية وفقاً لشريعة الخالق.<sup>(٢)</sup>

(1) دكتور غريب الجمال "المصارف وبيوت التمويل الإسلامية" ، دار الشرق، جدة، المملكة العربية السعودية ، طبعة ١٩٧٨ ، ص ٤٧

(2) د. رais حدة - دور البنك المركزي في إعادة تجديد السيولة في البنوك الإسلامية - أتراء للطباعة والنشر - القاهرة - ٢٠٠٩ .

وأنطلاقاً مما سبق فإن منطلق الصفة العقائدية للبنك الإسلامي توفر له إطاراً عاماً يحكم نشاط هذه البنوك وهو الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية أى الالتزام بخلوً أنشطتها من المخالفات الشرعية وأيضاً ضرورة التزام كافة عمليات ومعاملات هذه البنوك بالضوابط والأحكام الفقهية المتعلقة بالمال والمعاملات الإسلامية عامة، ومن مظاهر خضوع البنوك الإسلامية لهذه الأحكام ما يلي:

- عدم تعاملها بالفائدة باعتبارها من الربا.
- تصحيح وظيفة رأس المال في المجتمع حيث يستخدم رأس المال في تحريك النشاط الاقتصادي من خلال الاستثمارات الحقيقة وبأساليب المشاركة وليس بأسلوب القرض وينتج عن ذلك خصائص مهمة هي:
  - أن العلاقة التي تربط البنوك الإسلامية بمودعيها تقوم على أساس المشاركة بينهما في تحمل نتائج العمليات الاستثمارية من توسيع الموارد من ربح وخسارة، وهذا يعني عدم التزام البنك بتقديم عائد ثابت محدد، كذلك عدم التزامه برد هذه الودائع كاملة كما هو الحال في البنك التجاري.
  - بما أن البنوك الإسلامية ترفض التعامل بالفائدة فهي تعتمد في توظيف مواردها على العمليات الاستثمارية الحقيقة سواء بمفردها أو بالمشاركة مع طالبي التمويل الاستثماري بمختلف الأساليب ولذلك فإن علاقة البنوك الإسلامية بعملائها طالبي التمويل تعتمد على نظام الاستثمار ومبدأ المشاركة في الربح والخسارة.
  - خضوع نظام الاستثمار للرقابة الشرعية: حيث تخضع البنوك الإسلامية للرقابة المصرفية والرقابة المالية وأيضاً إلى رقابة شرعية وهذه الأخيرة تخص بها البنوك الإسلامية وتمثل الفارق بينها وبين البنوك الأخرى والمقصود بالرقابة الشرعية هي فحص وتحليل مختلف الأعمال والأنشطة في جميع مراحلها في ضوء أحكام الشريعة الإسلامية، وتقوم كذلك بالتحقق من مدى تفيذ الفتاوى والأحكام الشرعية وإيجاد البديل والصيغ المشروعة المناسبة لما هو غير مشروع وذلك بواسطة هيئة مستقلة متخصصة في مجال العمل المصرفى الإسلامي خاصة.<sup>(١)</sup>

---

(1) د/ لطفى محمد الرجمى - تطور علاقة البنوك الإسلامية بالبنك المركزى فى اليمن - بنك دبى الاسلامى -

## **بـ- الصفة التنموية للبنوك الإسلامية:-**

وذلك لمساهمتها فى تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية للمجتمع من خلال السعى إلى أكبر نفع ممكن سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، بحيث تقوم البنوك الإسلامية عند وضع سياستها الاستثمارية أو عند دراسة الجدوى الاقتصادي للمشاريع التي تقوم بتمويلها بالاشتراك مع غيرها من العملاء، بمحاولة تفضيل تلك المشاريع التي تعمل على توظيف أكبر عدد ممكن من العمالة وأيضاً التي تساهم فعلاً في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والابتعاد عن المشروعات التي تؤدي إلى تبذيد موارد المجتمع في إنتاج سلع غير ضرورية<sup>(١)</sup>

وتتحدد معالم الاهداف التنموية للبنوك الاسلامية في الجوانب التالية:<sup>(٢)</sup>

- السعي لإيجاد المناخ المناسب لجذب رؤوس الأموال، من أجل وضع حد لمشكلة نقص حجم المدخرات، وصغر حجم التراكم الرأسمالي، بغية توفير الموارد اللازمة لتحقيق التنمية.
- تحقيق مستوى مرتفع من التوظيف لعوامل الإنتاج المتوفرة في المجتمع ومحاولة القضاء على البطالة وكذلك القضاء على كافة صور سوء الاستخدام لهذه العوامل.
- العمل بكل الطرق وشتي الوسائل على إنماء وتشييط الاستثمار عن طريق الاستثمار الصريح الذي يقوم على تأسيس شركات جديدة بمختلف تخصصاتها، أو المساهمة في توسيع خطوط الإنتاج للشركات القائمة والقيام بعمليات المشاركة في تحديد وتطوير هذه الخطوط.
- ترويج المشروعات الاستثمارية لحساب البنك أو لحساب الغير، أو بالمشاركة مع أصحاب الخبرة والمقدرة الفنية ومن يحوزون على سمعة حسنة

## **جـ- الصفة الاجتماعية للبنوك الإسلامية:-**

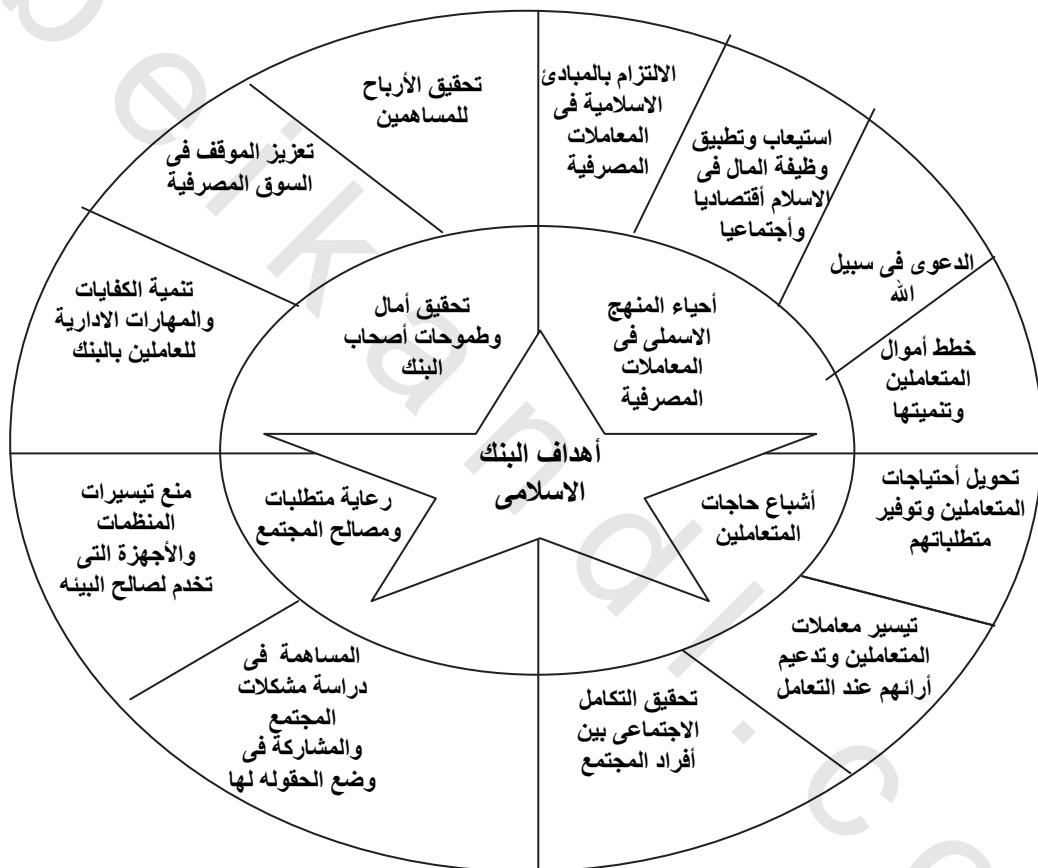
تعتبر البنوك الإسلامية بنوكاً اجتماعية تحقق التكامل الاجتماعي من خلال جمع الزكاة وأنفاقها في جوانبها الشرعية وأستثمار أموال الزكاة الفائضة وتوزيع عوائدها على المستحقين كما تقوم هذه البنوك بتقديم القرض الحسن وهو مشروع

(1) مجلة الاقتصاد الإسلامي - العدد ٢٦٤ العدد الأول ٢٠٠٣ ص ٤٢

(2) النقود وأعمال البنوك والأسوق المالية ٢٠٠٣ ص ٢٠

خيري لغايات إنسانية كحالات الزواج والعلاج والديون، وإنشاء المشروعات الصغيرة التي تلبى الاحتياجات التمويلية للقراء، وكذلك مساعدة المتعاملين في عسرهم ونشر الوعي الإسلامي الثقافي والمصرفي بإنشاء المراكز البحثية والتدربيّة ( مثل المعهد الإسلامي للبحوث والتدرّيب في البنك الإسلامي يمكن استخلاصها من الخصائص السابقة وتلخيصها في الشكل التالي):<sup>(١)</sup>

#### أهداف البنوك الإسلامية



#### صيغ وأساليب الاستثمار في البنوك الإسلامية :-

تهتم البنوك الإسلامية تشغيليا فيما يتصل بالثروة الفقهية حول شركات العقود

(١) د/ عبد الحميد المغربي - الادارة الاستراتيجية في البنوك الإسلامية المعهد الإسلامي للبحوث والتدرّيب والأردن ٢٠٠٤

شركة الاموال وهى اشتراك بين اثنين أو أكثر برأس مال معلوم للعمل فيه ويقسم الربح بينهم بنسب معلومة متفق عليها ويتحملون الخسارة بقدر حصصهم فى رأس المال<sup>(١)</sup>

وتشمل هذه الشركة نوعين: الاول يتساوى بمقتضاه الشريكان فى رأس المال ولتصرف وتحمل نتائج الاعمال. ويسمى هذا النوع "شركة مفاوضة" أى تساوى.

والثاني، لا يتساوى - وفقا له - الشريكان لا فى رأس المال، ولا فى التصرف ويشاركان فى الربح بنسب معلومة متفق عليها، ويتحملان الخسارة بقدر حصصهم فى رأس المال . ويسمى هذا النوع " شركة عنان " - حيث يشترط كل من الشريكين على صاحبه إلا يتصرف إلا بإذنه فكأنه يأخذ بعنانه أى بناصيته إلا يفعل فعلا إلا بإذنه، كما يمنع العنان الدابة.

وهذا النوع الأخير هو المطبق فى المصرفي الإسلامية وبصفة عامة تقوم على أساس صيغ المشاركة وعليه، تبثق من عقود الشركة صيغ "الاشتراك عن طريق خلط الأموال " أو المشاركات بأجالها وأنواعها المختلفة حيث يتحمل المشاركون نتائج الاعمال ربحا على أساس نسب معلومة متفق عليها وخسارة بحسب نسب مساهماتهم فى رأس المال . ومن أهم هذه الصيغ فى التطبيق:

❖ من حيث الأجل:

- المشاركات قصيرة الأجل
- المشاركات طويلة الأجل.

❖ من حيث الاستمرار:-

- المشاركات الدائمة.
- المشاركات المتاقضة.

ومن عقود الشركة أيضا نشأت صيغ " الاستریاح بأقتران رأس المال بالعمل " أو المضاربات بأجالها وأنواعها المختلفة، حيث يقدم طرف رأس المال ( رب المال)، والطرف الآخر، العمل (المضارب)، ويتحمل الطرفان مخاطر العملية ربحا وخسارة

---

(١) د/ عبد الحميد الغزالى - أساسيات النقد والبنوك والمصرفية الاسلامية - بدونناشر ٢٠٠٤  
ص ٢٣٦ وما بعدها

بالاشتراك فى الربح بحصة نسبية شائعة متفق عليها مسبقا ، بينما الخسارة يتحملها رب المال ( المصرف فى هذه الحالة ) - كما ذكرنا فيما سبق . ومن أديم هذه الصيغ فى التطبيق :

▫ من حيث عدد أطرافها أو المشاركين فيها :

- مضاربات ثنائية.
- مضاربات جماعية.

❖ من حيث حرية المضاربات فى التصرف :

- مضاربات مقيدة .
- مضاربات مطلقة.

كما تدرج تحت صيغ " الاسترجاع " " عقد المزارعة " حيث يقدم طرف أرضا وينفرد الطرف الآخر ( المزارع ) بالإدارة والتصرف ، ويشترك الطرفان فى الناتج بالنسبة المتفق عليها بينهما مسبقا .

وإذا لم تخرج الأرض شيئاً يخسر صاحب الأرض منفعة أرضه ، ويخسر المزارع عمله . كما تشمل هذه الصيغ عقد " المساقاة " بالشروط نفسها مع استبدال " الاشجار " بالأرض . وعليه فالمضاربة شركة فى الربح والمزارعة شركة فى الزرع والمساقاة شركة فى الثمرة .

وتشمل المجموعة الثانية من العقود : عقود البيع أو الاتجار أو المبادلات وتقسم إلى أربعة أقسام ، هي بيع العين بالعين ، أي مبادلة سلعة بسلعة وسمى ببيع المقابلة ، وبيع الثمن بالثمن ، أي مبادلة نقد بنقد ويسمى : بيع الصرف ، وبيع العين بالثمن ، أي مبادلة سلعة بنقد ويسمى : البيع المطلق ( عاجلاً أو أجلأ ) وأخيراً بيع الثمن بالعين ، أي مبادلة نقد ( معجل ) بسلعة ( مؤجلة )

وينقسم البيع المطلق بدوره إلى أربعة أقسام ، هي : بيع المساومة ، وهو بيع السلعة بثمن متفق عليه دون النظر إلى ثمنها الأول الذى أشتراها البائع به ، وبيع التولية ، وهو بيع السلعة بمثل ثمنها الأول الذى أشتراها البائع به تماماً وبيع الوضيعة وهو بيع السلعة بمثل ثمنها الأول الذى أشتراها البائع معه خصم أو وضع - أي " حط " مبلغ معلوم من الثمن ، وأخيراً ، بيع السلعة بمثل الثمن الأول الذى أشتراها البائع به مع زيادة ربح

معلوم متفق عليه. وتسمى الثلاثة الأنواع الأخيرة " بيع أمانه " ، لأشتراط معرفة المشتري للثمن الأول للسلعة ولقد استخدمت المصرفية الإسلامية بيع المرباحية " لأجل ولكن بصورة معدلة ، وهى بيع المرباحية للأمر بالشراء ، أى أنها تشتري للسلعة لن يطلبها – وفقاً لمواصفات محددة ثم تبيعها له مرباحية ، بالأجل.

وينقسم بيع الثمن بالعين ، بحسب طريقة دفع الثمن إلى قسمين ، هما دفع الثمن كاملاً عند التعاقد ويسمى بيع السلم ، ودفع الثمن على فترات متتالية أو أقساط أو مؤجلاً ويسمى بيع الاستصناع .

وعليه ، تشمل عقود البيوع العديدة من الصيغ ، لعل أهمها في التطبيق المصرفى الإسلامي ما يلى :

**بيع الأجل:** حيث يحصل المشتري ، مساومة ، على السلعة ، ويدفع الثمن المتفق عليه في أجل محدد أو على أقساط محددة في فترات زمنية متفق عليها ، وتجوز الزيادة في الثمن المؤجل عن الثمن الحال ، كما يجوز للبائع تحديد الثمنين ، ويترك للمشتري الخيار بينهما .

**بيع المرباحية:** حيث يحصل المشتري ( أساساً الأمر بالشراء مسبقاً ) على السلعة ويدفع ثمنها الأول الذي اشتراها البائع به ( المصرف ) مع زيادة ربح معلوم متفق عليه . وهو عادة بيع أجل ، حيث يدفع الثمن على دفعات أو أقساط محددة في فترات زمنية متفق عليها – كما ذكر فيما سبق .

**بيع السلم:** حيث يتم البيع آجل بعاجل ، فيدفع الثمن نقداً من قبل المشتري ( المصرف ) إلى البائع الذي يتلزم بتسليم سلعة معينة مضبوطة بصفات محددة كما وكيفاً في أجل معلوم . فالآجل هو السلعة والعاجل هو الثمن . وهو عكس البيع الآجل . وعندما يستلم المصرف السلعة يمكن أن يبيعها مباشرة بمعرفته ( مساومة أو مرباحية ) بيعاً حالاً أو مؤجلاً . كما يمكنه أن يوكل ببيع العمولة " وأخيراً يجوز للمصرف أن يعقد سلماً موازياً على سلعة من النوع نفسه وبمواصفات ذاتها ، دون ربط مباشر بالسلم الأول .

**بيع الاستصناع:** هو عقد على مبيع في الذمة ، يشترط فيه العمل على وجه مخصوص وهو نوع من نوع بيع الثمن بالعين – كما ذكر فيما سبق حيث يدفع المشتري ( المستصنع الثمن معجلاً أو مؤجلاً أو مقسطاً للبائع ( الصانع ) الذي يتلزم

بتصنيع سلعة معينة بمواصفات محددة وتسليمها في أجل محدد متفق عليه. وعليه، يمكن للمصرف الإسلامي أن يشتري سلعة ما استصناعاً، وبعد تسلمهما يقو مبيعاًها مباشرةً (مساومة أو مراقبة) بيعاً حالاً أو مؤجلاً أو مقسطاً. كما يمكنه أن يؤكل ببيع السلعة لغير مقابل عمولة. ويجوز للمصرف أن يكون بائعاً (صانعاً) مع من يرغب في شراء سلعة مصنعة بمواصفات محددة وفقاً لهذا العقد. ثم يعقد استصناعاً موازياً بصفته مشترياً (مستصنعاً) مع بائع لتصنيع السلعة نفسها وبالمواصفات ذاتها التي يتلزم بها في الاستصناع الأول، على أن يكون التسليم في العقد الثاني في موعد متزامن أو لاحق لموعد المحدد في العقد الأول.

بيع الصرف: هو عملية تبادل العملات بعضها ببعض. فهو بيع الثمن بالثمن، أي مبادلة، نقد بنقد، وبيع الصرف جائز، شريطة أن يكون ناجزاً، وهو على نوعين: الأول: صرف جنس نفسه – أشتراط التساوى والتقابل فى المجلس. والثانى، صرف جنس بجنس آخر، لا يشترط التساوى، ولكن يشترط التقابل فى المجلس، وعليه فشروط بيع الصرف هى تساوى البدلين إذا أتهد الجنس، والحلول والتقابل أي التبادل عند التعاقد وهذا البيع يعد أسماراً مالياً لا يسهم مباشرةً في تنمية القاعدة الاقتصادية.

ومن ثم لا يتمشى مع طبيعة عمل المصرف الإسلامي وبالتالي لا يتسع في استخدامه، حيث فقط – بشكل محدود مؤقتاً – في استثمار الموارد التي لم يجد المصرف مجالاً إنتاجياً لتوظيفها فيه.

وأخيراً، تمثل المجموعة الثالثة من العقود الشرعية: عقود الإيجار وهي مبادرات تملك منها المنافع أي تتقل بمقتضاهما ملكية المنفعة دون ملكية العين. ومن ثم فهي تعتمد على الأعيان بأن يتم دفع عين مملوكة لمن يستخدمها لقاء عوض معلوم وتحتختلف أذن هذه الإجازة عن الإجازة على الأعمال والتي تعقد على آداء عمل معلوم مقابل أجر معلوم وتقع الإجازة على المنافع "الأعيان المنقوله" كالآلات والمعدات وعلى "الأعيان الثابتة كالأراضي والعقارات، شريطة هذه الأصول مقدرة التسليم والأستفادة، حقيقة وشرعاً.

وتأخذ المصرفية الإسلامية بالإجازة على المنافع كصيغة لتوظيف بعض مواردها حيث تقوم بتأجير ما تمتلك من أصول مقابل عوض معلوم عادة وأنهاء مدة هذه الإجازة يعود الأصل إلى حيازة مالكة (المصرف). ويتحمل المصرف تبعه حالك

الأصل ودفع تكالفة التأمين والقيام بالصيانة الأساسية الواجبة على المالك وبالنسبة للأجرة المستحقة يجوز تعجيلها أو تأجيلها أو تقسيطها حسب الاتفاق.

والنوع الثاني هو: الإجازة التملיקية، أو التأجير التمويلي، أو البيع التأجيرى، وهذه مسميات تبرز الصنعة الرئيسية لهذا النوع وهى إمكانية تملك المستأجر للأصل فى نهاية مدة الإجازة. فهى إجزء بشرط "البيع" فالمصرف يشتري الأصل هنا لتلبية طلب مؤكداً من العميل يتملك الأصل عن طريق الإجازة المنتهية بالتمليك - وهى طولية الأجل نسبياً. فيدفع المصرف بالأصل للعميل مقابل مدفوعات إيجارية - أقساط - في آجال محددة متقد علىها على مدى فترة التعاقد، بحيث تغطى هذه المدفوعات قيمة شراء المصرف للأصل بالإضافة إلى ربحه عليه، عند انتهاء هذه الإجازات لا يبقى في ملكية المرك وأنما ينتقل إلى ملكية المستأجر على سبيل "الهبة" أو البيع مقابل مبلغ رمزي أو حقيقي، حسب الوعود في عقد الإجازة ومن ثم فهذه الإجازة تتكون أساساً من عقدين مستقلين: أحدهما يتم على الفور وهو التأجير، والأخر يتم لاحقاً عند انتهاء مدة الإجازة ويكون عقد هبة أو عقد بيع حسب الوعود المقترن بالإجازة.

وبعد تحديد صيغ الاستثمار الرئيسية المستخدمة في المصرفية الإسلامية والتي تشير بوضوح إلى ثراء الفقه الإسلامي، يتبع التأكيد. على ضرورة الاستثمار في تطوير أدوات التوظيف وتحديث المنتجات المصرفية الإسلامية لتنتمي دائماً مع مستجدات العصر وتغيرات الظروف في المكان والزمان. كما يجب التشديد على حقيقة أن فقهاءنا لم يقولوا بهذه العقود على سبيل الحصر، بل قالوا بفكرة القعود "غير المسماه" بمعنى أنه إذا أفق طرفاً على صيغة عقد لم يتضمنها التراث الفقهي ولا تعارض مع نص إسلامي أو موقف واضح من حيث الحل والحرمة فهي صيغة صحيحة شرعاً، على أساس أن "الأصل في الأشياء الإباحة" وأن الحكمة ضالة المؤمن هو أولى بها طالما لا تحل حراماً أو تحرم حلالاً ولعل هذا الانفتاح المقصود من السمات الهمامة التي أعطت لهذه الشريعة السمحاء القدرة الالزمة والمرونة المناسبة لمقابلة الظروف المتغيرة والمتعددة والمتطرفة

وعليه، يقوم المصرف الإسلامي بالاستثمارات قصيرة الأجل وفق صيغ المشاركة قصيرة الأجل والمضاربة قصيرة الأجل والمزارعة والمساقاة وبيع الأجل والمرابحة للأمر بالشراء والسلم والاستصناع والتأجير التشفيلي كما يقوم بجانب الاستثمار المباشر في تأسيس الشركات والمساهمة في تأسيسها بالاستثمارات طويلة الأجل

والاستصناع والتأجير التمويلي، هذا بالإضافة إلى أن المصرف الإسلامي يقوم بكافة المعاملات المصرفية المعاصرة الجائزة وفقاً للشريعة الإسلامية ومن أهم الخدمات المصرفية التي يقوم بها، فتح الحسابات الجارية وما يتبعها من خدمات متطرفة، حفظ وتحصيل عوائد الأوراق المالية غير محددة العائد، فتح الاعتمادات المستدبة المغطاة بالكامل، إصدار خطابات الضمان المغطاة بالكامل، إصدار الشيكات السياحية والمصرفية بالعملات المختلفة، قبول وتحصيل سندات الدفع والأوراق التجارية، إصدار وإدارة صكوك الإيداع وشهادات الاستثمار الإسلامية – شراء وبيع الأسهم والأوراق المالية الإسلامية، تأجير الخزائن الحديدية، خدمات أمانة الاستثمار والخدمات الاستثمارية وأعداد ودراسات الجدوى الاقتصادية .

وعلى ذلك تتضح السمات الرئيسية للمصرفية الإسلامية القائمة على نظام المشاركة في الربح والخسارة مقابلة بالمصرفية الربوية القائمة على نظام المدانية بفائدة ويظهر ذلك جلياً من هيكل الموارد والاستخدامات في ميزانية كل نوع من ذهني النوعين من مؤسسات الوساطة المالية.

فهم ينبع من المركز المالي المصرفى الربوى يقوم تفصيلاً على الإقراض والاقتراض كما ذكر فيما سبق وتلخص الميزانية هذا التفصيل في الشكل التالي:-

#### **ميزانية المصرف الربوي**

<b>الخصوم أو الموارد</b>	<b>الأصول أو الاستخدامات</b>
رأس المال المدفوع	نقدية
احتياطيات	أرصدة دائنة لدى المصرف المركزي.
تخصصات	أذون خزانة.
ودائع تحت الطلب	أوراق المالية مالية قصيرة الأجل (أوراق تجارية)
ودائع لأجل	أوراق مالية طويلة الأجل (أسهم وسندات)
ودائع أذكارية	قرض وسلفيات قصيرة الأجل
شهادات أدخار وأستثمار	قرض وسلفيات طويلة الأجل
خصوم أخرى (قروض من مؤسسات نقدية أخرى	أصول أخرى (مباني المصرف وتجهيزاته وأدواته)

وفي المقابل، تلخص بنود ميزانية المصرف الإسلامي طبيعة عمل هذا المصرف، كما ذكر فيما سبق في الشكل التالي:

#### **ميزانية المصرف الإسلامي**

الخصوص أو الموارد	الأصول أو الاستخدامات
رأس المال المدفوع	نقدية
احتياطات	أرصدة دائنة لدى المصرف المركزي.
تحصصات	استثمارات قصيرة الأجل (شهادات استثمارية حكومية - إسلامية)
ودائع جارية (تستخدم بأذن العميل)	استثمارات قصيرة الأجل (مشاركات ومضاربات ومرابحات ومتاجرات)
ودائع استثمارية قصيرة الأجل	استثمارات طويلة الأجل (مشاركات ومضاربات وتأجير تمويلي)
ودائع أذخارية (قصيرة الأجل)	أسهم وstocks، استثمار
ودائع توفير (قصيرة الأجل)	أصول أخرى
stocks، أيداع وأستثمار إسلامية.	(مباني المصرف وتجهيزاته وادواته)
خصوم أخرى (قروض حسنة من مصاريف إسلامية أخرى)	

ومن هذا العرض، تضح جلياً السمات المميزة للمصرفية الإسلامية، مقابلة بالمصرفية الوضعية.

#### **مصادر التمويل في البنوك الإسلامية وأستخداماتها:**

##### **أولاً: مصادر الأموال في البنوك الإسلامية:**

يقصد بالموارد المالية تلك المصادر التي تتدفق من خلالها الموارد المختلفة للبنك الإسلامي، ولا تخرج هذه المصادر كما في البنوك التجارية عن نوعين رئисين من المصادر وهي كالتالي:

١- الموارد الذاتية.

وتشمل ما يلي:

## أ- رأس المال

وهو رأس المال المدفوع وليس رأس المال الاسمي، ويشكل جانب رئيسي في مجموعة موارد البنك الإسلامي لبدأ نشاطه بالإضافة إلى اعتباره بمثابة الامان والحماية والثقة بالنسبة للمودعين<sup>(١)</sup>

## ب- الاحتياطات

وتقسم الاحتياطات إلى:

■ الاحتياطي القانوني: هو عبارة عن نسبة معينة من الأرباح يفرضها القانون لتبقى داخل البنك ولا توزع بأى شكل من الأشكال، وتبعاً لقانون الدولة التي يوجد بها البنك الإسلامي فإن جزءاً من الأرباح يحول إلى حساب الاحتياطي القانوني.

■ الاحتياطي الاحتياطي: وهذا النوع من الاحتياطات لا يكون قانونياً (غير إجباري) ولا تعاقدي، بل يقترح من قبل مجلس الإدارة على الجمعية العامة للمساهمين عندما تكون هناك أرباح كافية تسمح بذلك، ويستعمل في الأغراض المقترحة من طرف المجلس، ويحق توزيعه كلياً أو جزئياً على المساهمين إذا لم يستعمل في تلك الأغراض.<sup>(٢)</sup>

■ احتياطات خاصة: وتمثل المبالغ المتجمعة في هذا الحساب ما تم تحويله من الأرباح الصافية السنوية لمواجهة أية التزامات قد تطرأ على البنك أو بهدف التوسيع في النشاط أو لقوية مركز البنك المالي ومواجهة المخاطر التي قد يتعرض لها<sup>(٣)</sup>

## ج- الأرباح غير الموزعة:-

ويصطلح عليها بالأرباح المرحة أو المحتجزة ويحدده النظام الأساسي للبنك الإسلامي وفق اقتراح مجلس إدارته في نهاية السنة المالية ويمكن للبنك الإسلامي وفق اقتراح مجلس إدارته في نهاية السنة المالية ويمكن للبنك إضافتها ل الاحتياطي العام أو زيادة رأس مال البنك بما يدعم مركزه المالي في حالة حدوث ظروف طارئة.

(1) د/ محمود حسن صوان - أساسيات العمل المصرفي الإسلامي - دار وائل ٢٠٠١ ص ١١٧

(2) محمد بوجلال، البنوك الإسلامية والمؤسسة الوطنية للكتاب، الجزائر، ١٩٩٠، ص ٥٣

(3) محمود حسن صوان، مرجع سابق، ص ١١٩

#### **د- المخصصات:-**

وهي مبالغ تقطع من إجمالي الأرباح لمواجهة خطر محتمل الحدوث خلال الفترة المالية المقبلة، والمخصصات لا تعتبر حقاً من حقوق الملكية لأنها تعتبر تكلفة لم تصرف بعد، وتوظف في مجالات أخرى لا يعود بالربح على المساهمين:

#### **ـ ٢- الموارد غير الذاتية:-**

ومصدرها الأساسي: الودائع بمختلف أشكالها ويمكن تقسيم الودائع التي يتلقاها البنك الإسلامي كما يلي:

#### **ـ ١- الودائع الجارية (تحت الطلب):-**

وهي تأخذ أشكال الحسابات الجارية حيث يودعها المودعون دون أي فائدة ربوية عليها، ويمكن السحب منها في أي وقت ولا يوجد تفويض من موادها للبنك باستثمارها، إلا أن البنك الإسلامي يستخدم نسبة محددة منها يضيفها إلى أمواله المعدة للتوظيف ويوفر السيولة الكافية لمقابلة السحب منها، وتحفظ أهمية هذا النوع من الودائع بالنسبة للبنك الإسلامي في توظيفها في استثماراته، وبطريق البعض عليها أصطلاح الودائع بدون تفويض بالاستثمار، فالبنوك الإسلامية تعتبر الودائع الجارية بمثابة قروض حسنة (بدون مقابل) يقدمها العميل للبنك، مما قد يسهم إلى حد معين في حل مشكلة السيولة لديها.

#### **ـ ب- الودائع الاستثمارية:**

وتشمل الودائع لأجل وودائع التوفير ويستطيع البنك الإسلامي قبول هذه الودائع من أصحابها على أساس أنه وكيل عنهم في استثمارها وتوظيفها من خلال تفويض صريح من المودعين: أما بإستثمارها في نشاط معين يختاره المودع أو بتفويض البنك بأن يختار الأنشطة المختلفة الملائمة لتوظيف هذه الأموال، بحيث يكون صاحب الوديعة شريكاً في ناتج الاستثمار أن كان ذلك غنماً أو كان غرماً، وتحتفظ صيغ الاستثمار في البنوك الإسلامية من مضاربة ومشاركة ومراقبة على الوجوه التي أجازتها الشريعة الإسلامية<sup>(١)</sup> مع العلم أن هناك حالات يمكن أن يضمن فيها البنك الوديع أستثمارية مثل:

---

(١) د/ محمود حمودة مصطفى: أضواء على المعاملات المطبقة في الإسلام - مؤسسة الوراق - للنشر والتوزيع -الأردن ٢٠٠١ ص ١٧٦

▫ أشتراط صاحب المال على المضارب في عقد الوديعة عدم استخدام ماله إلا في عمليات تدر حداً أدنى من العائد . قيام طرف ثالث بضمان الوديعة وحد أدنى من العائد عليها ويمكن أن يكون هذا الطرف الثالث هو أحد أجهزة الدولة.

▫ قيام مؤسسة تأمين تعاوني تشارك فيها مختلف البنوك الإسلامية مهمتها ضمان الودائع في حالات معينة يتفق عليها.

### جـ- الودائع الادخارية:

ويتم استخدام هذه الوديعة الادخارية بعد طلب الإذن من أصحابها، وهي محاسبات تتيح لهم المشاركة في نتيجة التوظيفات الاستثمارية التي يقوم بها البنك الإسلامي من خلال استخدام هذه الودائع.

#### ثانياً: استخدامات البنوك الإسلامية:-

هناك العديد من أوجه التوظيف للموارد السابقة ذكر منها على وجه الخصوص :

##### ١- في مجال الاستثمار:<sup>(١)</sup>

حيث يقوم البنك بـاستثمار أمواله وأموال المودعين كما يلى:

أـ شراء السلع والمنتجات الجاهزة أو المواد بقصد تأجيرها أو بيعها نقداً أو على أقساط و البيع بالمرابحة أو السلم والقيام بعمليات الاستيراد والتصدير والتخليص على السلع وتخزينها.

بـ القيام بالاستثمار بالمشاركة أو المضاربة في كافة المشاريع التجارية والصناعية والزراعية.

جـ- الاتجار بالمعادن النفيسة وفي بعض الأسهم وفي العملات الأجنبية في حدود الشريعة الإسلامية.

دـ- القيام بكافة دراسات الجدوى الاقتصادية لاكتشاف فرص الاستثمار المتاحة للبنك وللغير.

##### ٢- في مجال الخدمات المصرفية:

حيث يمكن للبنك الإسلامي أن يقدم خدمات مصرفية مختلفة مقابل عمولة أو سمسرة مثل:

(1) د/ رايس حدة - مرجع سبق ذكره ص ٢٣٠ وما بعدها

- أ- قبول الودائع على اختلاف أنواعها مع التقويض بالاستثمار محسب طلب العميل.
- ب- تحصيل الشيكات لحساب العملاء مقابل عمولة وكذلك تحصيل الكمبيالات مقابل عمولة.
- ج- تحويل الأموال من بنك آخر في نفس الدولة أو في دولة أخرى بموجب شيكات أو حوالات وأوامر دفع للمراسلين بالخارج مقابل عمولة معينة.
- د- تقديم خطابات الضمان (الكافالات) وقبول رهن لهذه العملية.
- هـ - فتحاعتمدت سواء لتنفيذ عمليات مشاركة أو مراقبة أو مضاربة خاصة بالعملاء مقابل عمولة.
- و- شراء وحفظ الأوراق المالية (الأسهم) الخاصة بالعملاء وتحصيل كوبونات أرباحها وإصدار الأسهم لحساب الشركات مقابل عمولة وحفظ المعادن الثمينة للعملاء.
- ٣- في مجال التكافل الاجتماعي:
- أ- جمع حصيلة الزكاة المنشورة على رأس مال البنك والبالغ المودعة من العملاء وتوزيعها طبقاً لمصالحها الشرعية.
- ب- إنشاء صناديق تعاونية للتأمين ضد المخاطرة.
- ج- منح القروض الاجتماعية بدون فوائد (القرض الحسن)
- أهم مجالات الاستثمار والتمويل المباشر في البنوك الإسلامية<sup>(١)</sup>:**
- تقوم البنوك الإسلامية بالتمويل والاستثمار المباشر في المشاريع سواء الصغيرة أو الكبيرة وتقديم التسهيلات غير المباشرة مثل الاعتمادات المستددة التي تدفع بالإطلاع أو مؤجلة الدفع والكافالات المصرفية بكافة أنواعها مثل كفالات التأمينات الأولية والنهائية وكفالات الدفع وغيرها وفق أحكام التشريعات الإسلامية حيث لا تتعامل بالفائدة المصرفية لاأخذ ولا عطاء ولا تقوم بالاستثمار أو تمويل أي سلعة أو مشروع لا تبيحه الشريعة الإسلامية الغراء.

---

(1) عبد الرزاق القطاوى - مدير التمويل التجارى - بنك سوريا الإسلامى

ومن أهم مجالات ( قنوات ) الاستثمار والتمويل المباشر ما يلى:-

- **البيوع** : كبيع المراقبة، وبيع السلم، وعقد الاستصناع.
- **الاجارات** : الاجارة المنتهية بالتملك، التأجير التشغيلي.
- **المضاربة** .
- **المشاركات**: المشاركة الثابتة والمشاركة المنتهية بالتملك.

وفيما يلى شرح مبسط لكل منها:-

#### ▪ **المراقبة للأمر بالشراء:**

▪ والمراقبة من البيوع المطلقة، والبيع المطلق إما أن يكون مساومة أوأمانة، والمراقبة من بيع الأمانة لعلم المشتري بالسعر الأصلي للسلعة، وتعتبر المراقبة الأداة الأكثر شيوعا في تمويل شراء السلع داخلية.

▪ يقوم البنك بشراء السلع بناء على طلب العميل ومن ثم بيعها بيعها بعد تملكها له بشروط دفع ميسرة، ويمكن استخدام هذه الأداة في تمويل ما يلى:

▪ تمويل فتح الاعتمادات المستددة الداخلية والخارجية بالمراقبة لاستيراد المواد الأولية والسلع الرأسمالية والإنتاجية.

▪ **المرابحات الشخصية:** وهي تمويل الاحتياجات الفردية للسلع الاستهلاكية، والمعمرة والمساكن وغيرها بالمراقبة.

#### ▪ **السلم:**

هو عقد على موصوف بالذمة يتم دفع الثمن فيه مقدما وإستلام السلعة مستقبلا، ويعتبر إداة مهمة في التمويل الزراعي والصناعي.

#### ▪ **الاستصناع:**

وهو العقد المناسب لتمويل مشاريع البنى التحتية والإنشاءات حيث يوقع البنك مع العميل عقدا يقوم البنك من خلاله بإنتاج معدة او إنشاء مبنى أو جسر ومن ثم يوقع البنك عقدا مع من يتولى التنفيذ ويكون البنك مسؤولا فيه أمام العميل مسؤولية مباشرة.

#### ▪ **الإجازة:**

هنا يقوم البنك بتملك الأصل وتأجيره للزيون الراغب في الإستئجار وهي على شكلين:

## ▪ التأجير التشغيلي:

يقوم البنك بشراء الأصول القابلة للتأجير وتأجيرها لجهات أخرى لتشغيلها أو الإنتفاع بها لمدة محددة وبإيجار يتفق عليه بحيث تبقى ملكية هذه الأصول بعد انتهاء مدة الإيجار للبنك ويستطيع تأجيرها مرة أخرى وهكذا.

## ▪ التأجير التمويلي:

يقوم البنك بشراء الأصول أو الأصل التي يرغب بها الزيون ( وتملكها من قبل البنك ) وتأجيرها للزيون لمدة معينة وبأجرة معينة يتم الاتفاق عليها تشمل أقساطها تسديد جزء من الثمن الذي تحمله البنك والجزء الآخر ربح البنك من الاستثمار في الإجازة وهنا يتلزم الزيون بإستئجار هذا الأصل لمدة معينة ودفع كامل قيمة الأقساط المتفق عليها بحيث تؤول ملكية هذه الأصول بالكامل للزيون بعد انتهاء المدة المتفق عليها في حال التزامه بالسداد لـكامل قيمة الأقساط.

## ▪ المضاربة:

وتعنى المضاربة أن يدفع البنك بصفته ( رب المال ) إلى الزيون ( المضارب ) مالاً ليتاجر فيه الزيون على أن يكون الربح مشتركاً بين البنك والزيون حسب الاتفاق، أما الخسارة فيتحملها البنك بصفته رب المال شريطة أن لا يكون هناك أى تقصير أو تعدى من جانب الزيون المضارب الذى يخسر جهده فى الحالة.

▪ وفي هذا المجال سوف يتأكد البنك قبل التمويل من قدرة وأهلية الزيون على القيام بالعمل موضوع المضاربة وأن يتم تحديد رأس المال ونصيب كل من البنك والزيون المضارب في الربح وعلى نحو كسرى نببي وأن لا يكون مبلغاً مقطوعاً وأن لا يتم توزيع الربح إلا بعد إسترداد رأس المال.

## ▪ تمويل المشاركة:

ويقوم هذا النوع من التمويل على أساس أشتراك البنك مع زيون أو أكثر بحصة معينة في رأس مال مشروع معين على أن يتلقوا على أساس توزيع الربح أما الخسارة فإنها توزع حسب حصة كل منهم في رأس المال.

والمشاركة لدى البنك تتم بأسلوبين:

## ▪ المشاركة الثابتة:

وتقوم على أساس تملك كل من البنك وشركائه حصص ( أسهم ) ثابتة حتى

نهاية المشروع سواء كانت المشاركة مستمرة (غير محددة الأجل) أو مؤقتة (محدد الأجل).

#### ■ المشاركة المتقاضة:

المنتهية بالتمليك للزيون وتقوم على أساس تملك البنك وزبونه (الشريك) حصص (أسهم) في المشروع حسب الاتفاق وبما يتفق ومساهمة البنك في المشروع وعلى أن يقوم الزيون بشراء حصة البنك تدريجيا من عائد المشروع أو مصادرة الخاصة وحسب الاتفاق ومع استمرار تسديد حصة البنك تؤول في النهاية ملكية المشروع كاملة للزيون بعد تسديد حصة البنك كاملا، مع مراعاة أن العائد المتأتي من المشروع يقسم نسب معينة حسب الترتيب الذي أتفقا عليه وكما يلي:

■ حصة للبنك كعائد للتمويل المقدم منه.

■ حصة للشريك كعائد للتمويل المقدم منه أو مقابلة مساهمته العينية في تكاليف المشروع.

#### ■ آجال ومدد التمويل المباشر:

■ يتم تحديد آجال ومدد التمويل طبقا للتدفقات النقدية للمشروع فإذا كان التمويل غايته تمويل رأس المال العامل يكون التمويل قصير الأجل وتحدد مدة مدته ل麾ة دورة تحول الأصل إلى نقد أما تمويل الأصول الثابتة والسلع الانتاجية تكون في العادة مدتها طويلة الأجل وتتعدد الاقساط من أرباح المشروع، وفيما يلى الآجال القصوى لمدة التمويل المحددة من البنك:

#### ■ آجال ومدد التمويل المباشر:

٢٤	رأس المال العالم (مواد أولية، بضاعة جاهزة) / مرابحة
٦٠	الات ومعدات وخطوط انتاج / مرابحة
١٢٠	أراضي وعقارات / مرابحة
٦٠	تمويل السيارات الصغيرة والكبيرة / مرابحة
٤٨	تمويل الأثاث والأجهزة الكهربائية / مرابحة
١٨٠	مدة الإجازة للأراضي والعقارات
٦٠	مدة الإجازة للآلات وخطوط الانتاج

## □ الضمانات:

يقبل البنك الضمانات التالية:

- ضمانات نقدية.
- رهن الاراضى والعقارات.
- رهن سندات وأسهم.
- كفالات الآخرين من ذوى الملاءة.

❖ هذه بعض من صور أساليب التمويل والاستثمار فى البنوك الإسلامية وهى أساليب شاملة و كاملة، وتشمل جميع القطاعات الاقتصادية.

### \***معايير تقويم وسائل الاستثمار في البنوك الإسلامية<sup>(١)</sup>**

تمهيد:-

تتميز وسائل الاستثمار بالبنوك الإسلامية بالعديد من المسات والأهداف، ومن ثم فإن المعايير التي تستخدم لتقويم أدائها يجب أن تتفق مع تلك السمات والأهداف<sup>(٢)</sup> وسوف نركز خلال هذه الدراسة على تقويم أداء وسائل الاستثمار المرابحة والمضاربة والمشاركة، وسوف يتمتناول ذلك على النحو التالي:

أولاً: الطبيعة المميزة لوسائل الاستثمار (المرابحة، المضاربة، المشاركة)

ثانياً: المعايير المقترحة لتقويم الأداء.

ثالثاً: أهمية تقويم أداء وسائل الاستثمار.

رابعاً: مشكلات تقويم الإداء وسبل التغلب عليها.

**أولاً: الطبيعة المميزة لصيغ التمويل (المرابحة، المضاربة، المشاركة):**

١- الطبيعة المميزة للمرابحة:

يعد بيع المرابحة من أنواع البيوع المشروعة واحد قنوات التمويل بالمصارف

(١) الندوة الدولية ( نحو ترشيد البنوك الإسلامية ) - دولة الإمارات العربية المتحدة - دبي ٣ - ٥ سبتمبر ٢٠٠٥ م

(٢) لززيد من المعلومات حول هذا الموضوع يمكن الرجوع إلى محمد البلاجى، رسالة دكتوراه، كلية التجارة، جامعة الأزهر عام ١٩٧١م بعنوان "معايير تقويم أداء المصارف الإسلامية".

الإسلامية، والمراقبة في اللغة مصدر من الربح وهو الزيادة وفي أصطلاح الفقهاء هي: بيع بمثل الثمن الأول مع زيادة ربح، أوهى بيع برأس المال وربح معلوم.

وتعتبر المراقبة المصرفية واحدة من صيغ التمويل الأكثر تطبيقاً في السوق المصرفي الإسلامي، ويقوم البنك من خلال هذه الصيغة بشراء ما يحتاجه العملاء من سلع أستهلاكية وأصول انتاجية.

وفي الواقع العملي تطبق هذه الصيغة تحت مسمى: "بيع المراقبة للأمر بالشراء"، وتتضمن هذه الصيغة وعد بالشراء وبيع بالمراقبة، حيث يتقدم العميل للبنك بطلب شراء سلعة معينة، ويقوم البنك بالشراء ثم يبعها للعميل مع ربح متفق عليه و يتم السداد على أقساط دورية.

وقد تبين من خلال البيانات المنصورة للبنوك السعودية أن صيغة المراقبة تستحوذ على ما بين ٣٠ - ٣٥٪ من حجم التمويل المنوح للعملاء بالسوق المصرفي السعودي وذلك خلال الفترة من عام ٢٠٠٥ - ٢٠٠٠م، ويرجع ذلك إلى العديد من الأسباب من أهمها:

- ١- أن المراقبة سهلة الفهم والتطبيق سواء للمتعاملين أوالعاملين بالمصارف الإسلامية.
- ٢- أن مخاطر المراقبة منخفضة بالمقارنة بالصيغ الأخرى (المضاربة، المشاركة).
- ٣- الطبيعة المميزة للمضاربة:

تعد المضاربة من أهم وأقدم صيغ استثمار الأموال في الفقه الإسلامي وهي نوع من المشاركة بين رأس المال من جانب والعمل من جانب آخر.

والمضاربة نوعان إما مضاربة مطلقة (وتعني إطلاق يد المضارب في الاستثمار وفي أي نوع من النشطة الاستثمارية)، أو مضاربة مقيدة (وتعني تحديد نوع النشاط الاستثماري للمضارب).

وتتميز المضاربة بأ،ها من الصيغ الاستثمارية التي يمكن استخدامها في جانب الميزانية كموارد وكاستخدامات.

وقد تبين من البيانات المنصورة أن المضاربة تشكل نسبة ١٪ إلى ٢٪ من حجم

التمويل المنوح للعملاء بالسوق السعودي ويرجع ذلك إلى العديد من العوامل من أهمها:

- ١- ارتفاع مخاطر الصيغة حيث يتم دفع كامل رأس المال من قبل البنك ويقدم العميل الجهد فقط.
- ٢- أن البنك يتحمل كافة الخسائر في حالة عدم تقصير العميل.
- ٣- صعوبة تطبيق صيغة المضاربة في الواقع العملي لعدم استيعابها من قبل العاملين والمعاملين في المصارف الإسلامية.

ويستخدم عقد المضاربة بشكل واسع في جانب الموارد المالية للبنك كما يستخدم أيضاً في الودائع الاستثمارية ولكن لا يوجد هذا المنتج بالسوق السعودي كمنتج مصرفي نظراً لانتشار صناديق الاستثمار، حيث يقوم العملاء بإيداع أموالهم بالصناديق (أرباب أموال) ويقوم البنك (المضارب) بـاستثمار هذه الأموال مقابل حصة من الأرباح، وتبلغ أرصدة تلك الصناديق حوالي ٤٤ مليار ريال تشكل حوالي ٧٥٪ من حجم الصناديق بالسوق المصرفية السعودية.

#### - الطبيعة المميزة للمشاركة:

تعد المشاركات من أساليب الاستثمار المميزة في الفقه الإسلامي حيث تلائم طبيعة المصارف الإسلامية، ويمكن استخدامها في تمويل الأنشطة الاقتصادية المختلفة.

ويعتمد التمويل بالمشاركة على أساس مشاركة المصرف في التمويل الذي يطلبه المعاملين دون أشتراط فائدة ثابتة كما هو الحال في التمويل بالقروض بالمصارف التقليدية، وإنما يشارك المصرف المعامل في الناتج المتوقع ربحاً كان أو خسارة، وذلك في ضوء قواعد وأسس توزيع متفق عليها بين المصرف والمعامل وهذه الأسس مستمدة من قواعد شركة العنان.

هذا ويتميز أسلوب البنك الإسلامي في التمويل بالمشاركة عن أساليب البنوك التجارية في التمويل الإقراض في أن مشاركة البنك الإسلامي تتطلب أشتراك البنك بخبراته المختلفة في البحث عن أفضل مجالات الاستثمار والطرق التي تؤدي إلى ضمان نجاح المشروع وتؤكد ربحيته وبالتالي تزيد من أرباح البنك الأمر الذي يؤدي بدوره إلى زيادة ودائعه بعد ذلك.<sup>(١)</sup>

(١) مصطفى كمال طايل، القرار الاستثماري في البنوك الإسلامية، مرجع سابق، ص ١٩٥

وقد تبين من البيانات المنشورة محدودية استخدام صيغة المشاركة في مجال التمويل حيث تشكل نسبة تتراوح بين ٣٠٪ إلى ١٠٪ من حجم التمويل المقدم للعملاء خلال الفترة من عام ٢٠٠٥ - ٢٠٠٠ حيث تناقصت النسبة بحوالي ٢٪ ويرجع ذلك إلى العديد من العوامل من أهمها:

- ١- صعوبة التنفيذ والمتابعة، حيث لا يتوافر العنصر البشري القادر على دراسة وتنفيذ ومتابعة أنواع المشاركات المتعددة.
- ٢- عدم وجود أنظمة رقابية وتنظيمية تتناسب مع طبيعة أسلوب المشاركة.
- ٣- ارتفاع المخاطر نتيجة أن البنك يشارك في الأرباح والخسائر.

### **ثانياً:- المعايير المقترحة لتقويم أداء وسائل الاستثمار:**

تبين من خلال نتائج الاستبيان والمقابلات الشخصية التي قام بها الباحث عدم وجود معايير متفق عليها لتقويم أداء وسائل الاستثمار في المصارف الإسلامية. وقد اقترح الباحث في قائمة الاستبيان مجموعة من المعايير التي يمكن استخدامها في تقويم أداء وسائل الاستثمار.

وقد قام الباحث بتحليل نتائج الدراسة بهدف إعداد نموذج محاسبي يمكن استخدامه في قياس أداء وسائل الاستثمار في البنوك الإسلامية.  
وفيها يلى المعايير وأهم مؤشرات القياس المقترحة لتقويم الأداء.

#### **١- معايير الضوابط الشرعية:**

بعد الالتزام بالضوابط الشرعية من أهم خصائص المصارف الإسلامية والتي تسعى إلى إبراز الالتزام بتلك الضوابط من خلال تقديم منتجاتها إلى العملاء.  
ويعد معيار الالتزام بالضوابط الشرعية من أهم المعايير التي يجب قياسها عند تقويم أداء وسائل الاستثمار.

ويمكن قياس هذا المعيار من خلال المؤشرات التالية:

#### **أ- وجود الهيئة الشرعية:**

يعد وجود الهيئة الشرعية بالبنك من مؤشرات التزام البنك بالضوابط الشرعية حيث أن من مهام الهيئة الشرعية إعداد العقود الشرعية لوسائل الاستثمار ومراجعة

النماذج وإجراءات العمل للتأكد من مطابقتها لـأحكام الشرعية وإصدار الفتاوى المتعلقة بالتطبيق.

**بـ- وجود إدارة للرقابة الشرعية:**

يعد وجود إدارة داخلية للرقابة الشرعية بالبنك من مؤشرات التزام البنك بالضوابط الشرعية حيث أن من مهامها الرئيسيه التأكد من التزام البنك بتطبيق الضوابط والفتاوی الشرعية الصادرة من الهيئة.

**جـ- الالتزام بالمعايير الشرعى لهيئة المحاسبة<sup>(١)</sup>:**

يعد الالتزام بالمعايير الشرعية الصادرة من هيئة المحاسبة من عناصر التزام البنك الإسلامي بالضوابط الشرعية في تقديمها لوسائل الاستثمار للعملاء.

**- ٢- معيار الربحية:**

يعد تحقيق الأرباح من أهم الأهداف التي يسعى المصرف إلى تحقيقها من خلال وسائل الاستثمار المتعددة والتي تعد من أهم مصادر الإيرادات بالبنك الإسلامي، وترجع أهمية الأرباح لكونها مصدراً من مصادر ثقة المودعين والمتعاملين مع المصرف بالإضافة إلى أن الأرباح تمكّن المصرف من زيادة الاحتياطيات وبالتالي مواجهة أي خسائر محتملة، كما أنها من أحد الوسائل لزيادة رأس المال بالمصارف.

لذا يعد معيار الربحية من أهم المعايير التي تقيس كفاءة استخدام وسائل الاستثمار.

ويمكن قياس هذا المعيار عن طريق العديد من المؤشرات منها:

**أـ- نسبة العائد على الاستثمار:**

ويستخدم هذا المؤشر لقياس نسبة عائد وسيلة الاستثمار مقارنة بإجمالي إيرادات الاستثمارات للبنك:

$$\text{نسبة العائد} = \frac{\text{إيرادات وسيلة الاستثمار}}{\text{إجمالي إيرادات الاستثمار بالبنك}} \times 100$$

(١) أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية مجموعة المعايير الشرعية التي تماعتمادها من قبل المجلس الشرعي للهيئة وتم إصدار مجلد يضم عدد ١٢ معيار شرعى من بينها معايير المراقبة والمشاركة والمضارب، البحرين، مايو ٢٠٠٢ م

**بـ- نسبة ربحية وسيلة الاستثمار:**

يستخدم هذا المؤشر لقياس الأرباح الناشئة عن استخدام الأموال في تلك الوسيلة الاستثمارية.

$$\text{نسبة الربحية} = \frac{\text{أرباح وسيلة الاستثمار}}{100 \times \text{رصيد التمويل}}$$

**جـ- معدل تحقيق أهداف الموازنة:**

يستخدم هذا المعدل لقياس مدى تحقيق البنك لإهدافه المحددة بالموازنة التقديرية لوسيلة الاستثمار.

**٣- معيار الاستثمار (التوظيف):**

يعد معيار الاستثمار مؤشرا هاما للحكم على كفاءة المصرف في استخدام الأموال المتاحة ومدى تلبية لاحتياجات المتعاملين، حيث أن عملية منح الائتمان لا تنتهي بمجرد منح العميل التمويل المطلوب وإنما يتطلب الأمر متابعة العميل في السداد حتى يسترد المصرف أمواله مرة أخرى.

ويمكن قياس هذا المعيار عن طريق مجموعة من المؤشرات المالية من أهمها :

**أـ- الوزن النسبى للصيغة:**

ويستخدم هذا المؤشر للتعرف على الوزن النسبى لوسيلة الاستثمار مقارنة بالوسائل الأخرى المستخدمة بالمصرف.

$$\text{الوزن النسبى للصيغة} = \frac{\text{رصيد تمويل الصيغة}}{100 \times \text{أجمالي تمويل البنك}}$$

**بـ- نسبة المتأخرات:**

ويستخدم هذا المؤشر لقياس نسبة المتأخرات إلى حجم التمويل المقدم للعملاء.

$$\text{نسبة المتأخرات} = \frac{\text{رصيد المتأخرات}}{100 \times \text{رصيد تمويل الصيغة}}$$

## جـ- معدل النمو

يتم قياس معدل نمو استخدام وسيلة الاستثمار مقارنة بالوسائل الاستثمارية الأخرى.

$$\text{معدل النمو} = \frac{\text{رصيد التمويل الحالى} - \text{رصيد التمويل السابق}}{100 \times \text{رصيد التمويل السابق}}$$

## ـ ٤ـ معيار تطبيق وسيلة الاستثمار:

يحدد هذا المعيار مدى قيام البنك بتطبيق الأعراف المصرفية خلال تقديمها لوسائل الاستثمار .

ويمكن قياس هذا المعيار من خلال المؤشرات التالية:

### أـ- إعداد أدلة نظم العمل:

يعد إعداد المصرف لدليل نظم عمل لوسيلة الاستثمار مؤشراً لكافأة المصرف في تقديم هذا المنتج للعملاء.

### بـ- الالتزام بالمعايير المحاسبى لهيئة المحاسبة<sup>(١)</sup>:

قياس مدى التزام البنك بالمعايير المحاسبى الصادر من هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

### جـ- تطبيق نظام محاسبى:

يعد وجود وتطبيق نظام محاسبى لوسيلة الاستثمار من مؤشرات قياس مدى قيام البنك بالتطبيق السليم لوسائل الاستثمار.

### ـ ٥ـ معيار تلبية احتياجات العملاء:

يعد هذا المعيار من أهم المعايير للتعرف على مدى تلبية وسائل الاستثمار لاحتياجات المتعاملين.

(١) أصدرت هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية مجلد معايير المحاسبة والمراجعة والضوابط للمؤسسات المالية الإسلامية منذ عام ١٩٩٣ م، وتبلغ المعايير الحالية الصادرة من الهيئة ١٨ معيار محاسبى، البحرين، عام ٢٠٠٢.

ويمكن قياس هذا المعيار عن طريق مجموعة من المؤشرات من أهمها:

**أ- تنويع مجال الاستخدام:**

يتم قياس أداء وسيلة الاستثمار ومدى تلبيتها لاحتياجات العملاء عن طريق معرفة مجالات استخدام الصيغة من حيث تلبيتها لاحتياجات قطاع الأفراد وقطاع الشركات، ومدى تلبيتها للقطاعات الاقتصادية المختلفة (صناعية، تجارية، عقارية) وطبيعة المدة الزمنية لاستخدام وسيلة الاستثمار (قصيرة، متوسطة، طويلة الأجل).

**ب- معدل نمو العملاء:**

يعد معدل نمو العملاء مؤشرا على تلبية تلك الوسيلة الاستثمارية لاحتياجات العملاء، ومدى قدرة العاملين بالبنك على تسويق تلك المنتجات من خلال استيعابهم لأسلوب وسيلة الاستثمار وتطبيقها بالصورة الصحيحة.

$$\text{معدل النمو} = \frac{\text{عدد العملاء الحالى} - \text{عدد العملاء السابق}}{100 \times \text{عدد العملاء السابق}}$$

وبعد أن تناول الباحث المعايير المقترنة لتقويم أداء وسائل الاستثمار بالبنوك الإسلامية، يتناول في البحث التالي النموذج المقترن لتقويم أداء وسائل الاستثمار.

**ثالثاً: أهمية تقويم أداء وسائل الاستثمار:**

إن التوسيع في حجم أنشطة المصارف الإسلامية وأستقطابها للعديد من المتعاملين وأستخدامها للعديد من وسائل الاستثمار يستوجب تقويم أداء تلك الوسائل.

وقد تبين للكاتب أنه توجد أهمية لتقويم أداء وسائل الاستثمار بالبنوك الإسلامية وقد تم ترتيب عناصر الأهمية على النحو التالي:

**١- معرفة مدى تلبية وسائل الاستثمار لاحتياجات العملاء:**

أشارت عينة الدراسة إلى أهمية معرفة مدى تلبية صيغة الاستثمار لاحتياجات العملاء، فإذا كانت الصيغة تلبي تلك الاحتياجات فعلى البنك التوسيع في تقديمها والعكس صحيح.

## **-٢ معرفة مخاطر هذه الصيغة:**

أشارت عينة الدراسة إلى أنه قبل تقديم هذه الصيغة للعملاء لابد من التعرف على مخاطرها وهل هي مخاطر عالية أو متوسطة أو منخفضة.

## **-٣ معرفة مدى تلبيتها لاحتياجات البنك:**

أفادت عينة البحث أن من أهمية تقويم أداء الصيغة معرفة مدى تلبيتها لاحتياجات البنك وهل تحقق هذه الصيغة عائداً مناسباً أم لا في ضوء مخاطر التطبيق.

## **-٤ معرفة مشكلات ومعوقات تطبيقها:**

جاء هذا العنصر رابعاً في أهمية التقويم فالبنك يريد التعرف على ما هي المشكلات والمعوقات التي تصادفه عند تطبيق هذه الصيغة.

## **-٥ معرفة مدى منافستها للصيغ التقليدية:**

حيث يهدف البنك في تقويم أداء وسائل الاستثمار التعرف على مدى إمكانية منافسة هذه الصيغة للصيغ التقليدية المقدمة.

## **رابعاً : مشكلات تقويم الأداء وسبل التغلب عليها:**

يلاحظ أن هناك العديد من المشكلات التي تعوق تقويم أداء وسائل الاستثمار في البنوك الإسلامية ومن أهمها :

### **- ١ عدم وجود هيئة مختصة بتقويم الأداء:**

حيث أنه لا يوجد في الواقع العملي بالسوق المصري الإسلامي جهة تختص بتقويم أداء وسائل الاستثمار في الصناعة المصرفية الإسلامية.

### **- ٢ عدم وجود معايير للتقويم متفق عليها:**

لا يوجد في الصناعة المصرفية الإسلامية معايير متفق عليها يمكن الاستناد إليها في تقويم أداء وسائل الاستثمار.

### **- ٣ عدم توافر البيانات:**

عدم توافر البيانات والمعلومات عن وسائل الاستثمار المستخدمة بالسوق المصرفى الإسلامي، والتى يمكن من خلالها إعداد مؤشرات قياسية للصناعة المصرفية الإسلامية.

ويرى الكاتب أنه يمكن التغلب على تلك المعوقات في حالة تضافر الجهد و المبذولة من المؤسسات الدولية المسئولة عن المصارف الإسلامية مثل هيئة المعايير والمجلس العام للمصارف الإسلامية ومجلس الخدمات المالية الإسلامية في إصدار معايير لتقويم أداء الصناعة المصرفية الإسلامية، مع توفير بيانات ومعلومات تمكّن من إعداد مؤشرات قياسية للصناعة المصرفية الإسلامية وتقويم أدائها بصفة عامة ووسائل الاستثمار بصفة خاصة.

**الفصل الثالث**

**المصارف الإسلامية  
طبيعة النظام المحاسبي  
في المصارف الإسلامية**

obeikandl.com

## **مقدمة:-**

تحتاج المصارف الإسلامية إلى نظام محاسبي يأخذ في الاعتبار الخصائص المميزة لها والتي تختلف عن البنوك التقليدية، وكلمة مصارف جمع مصرف (بكسر الراء) وهو في اللغة مكان الصرف أي المكان الذي يتم فيه تبادل أو تغيير النقود بالنقود، ويعادلها في الفكر التقليدي كلمة بنك المأخوذة من الكلمة Banko الإيطالية ومعناها منضدة أو طاولة أو مقعد وتأتي هذه التسمية نظرا لأن الصرافون في بداية أعمالهم قبل إنشاء البنوك كانوا يجلسون على هذه المنضدة ويبدلون العملات أي يمارسون مهنتهم في الصرافة وأصبح يطلق ذلك على البنك أي محل الصرافة.

ونظرا لانتشار المصارف الإسلامية في البلاد الإسلامية بل وغير الإسلامية فأصبح علينا واجبا شرعا نحو هذه المصارف ونحو أبنائنا الطلاب حيث ينبغي التعرف على طبيعة نشاط هذه المصارف وكيف يتم تطبيق النظم المحاسبية فيها مع الأخذ في الاعتبار الصفة العقائدية لهذه المصارف.

ولم يكن الإسلام مجرد طقوس وعبادات فقط وإنما ركز كثيرا على المعاملات وجعل الدين المعاملة وقد بين لنا طريق النجاة بإتباع منهجه الذي جاء به الرسول الأمين صلى الله عليه وسلم منذ ما يزيد على أربعة عشر قرنا من الزمان وبخاصة في الجوانب الاقتصادية ويتناول هذا الفصل النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية نظرا لطبيعتها الخاصة التي تعكس على مقومات النظام المحاسبي فيها، ولذلك سوف نتناول النقاط التالية:

- طبيعة المصارف الإسلامية.

- أهداف المصارف الإسلامية.
- أنشطة المصارف الإسلامية.
- مقومات النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية.

### **أولاً: طبيعة المصارف الإسلامية :-**

بدأت المصارف الإسلامية نشاطها من خلال تجربة بنوك الادخار المحلية في مصر والتي تم تطبيقها في بعض مدن محافظة الدقهلية كبنوك شعبية تعمل على تنمية وتدعم السلوك الادخاري في المناطق المحلية، وقد استمرت هذه التجربة من منتصف عام ١٩٦٣ م حتى منتصف عام ١٩٦٧م، ثم فشلت - لأسباب لا يسمح الوقت والمكان للدخول في تفاصيلها - إلا إنه يمكن القول أن هذه التجربة قد أثارت الاهتمام بإنشاء هذه المصارف على المستوى المحلي والمستوى الدولي.

**فعلى المستوى الدولي:-** أنشأت حكومات الدول الإسلامية البنك الإسلامي للتنمية بجدة عام ١٩٧٤م، ويهدف هذا البنك إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والتقدير الاجتماعي لشعوب الدول الأعضاء والمجتمعات الإسلامية مجتمعة ومنفردة وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية الغراء.

**وعلى المستوى المحلي:-** أنشأ بنك ناصر الاجتماعي في مصر عام ١٩٧١م، (كبنك يهدف إلى التنمية الاجتماعية للدولة)، ثم بنك دبي الإسلامي عام ١٩٧٥م ثم بنك فيصل الإسلامي المصري عام ١٩٧٧م، ثم توالى بعد ذلك إنشاء العديد من المصارف الإسلامية في البلاد الإسلامية وغير الإسلامية وأصبحت في تزايد باستمرار.

**ويمكن تعريف المصارف الإسلامية:-** بأنها تلك المؤسسات المالية الإسلامية التي تعمل على تجميع الأموال من المجتمع وتوظيفها لخدمته - أفراداً وجماعات - وكذلك القيام بأداء الخدمات المصرفية والاجتماعية وذلك كلها في ضوء أحكام الشريعة الإسلامية وما تتضمنه من ضوابط ومعايير اجتماعية واقتصادية ومالية لاستثمار الأموال بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ونشر الوعي الإسلامي خاصية في مجال المعاملات.

ولذلك فإن المصارف الإسلامية تتصنف بعدة خصائص تميزها عن غيرها من البنوك التقليدية، ومن أهم تلك الخصائص ما يلي:-

- ١- تبني المصارف الإسلامية على العقيدة الإسلامية وتستمد منها كل كيانها ومقوماتها، حيث تمثل الصفة العقائدية البناء الفكري الذي تسير عليه هذه المصارف.
  - ٢- للمصارف الإسلامية دور هام في تحقيق التنمية الشاملة في المجتمع، حيث تهتم بالتنمية العقلية والأخلاقية والاجتماعية بالإضافة إلى التنمية الاقتصادية، وإن قياس نجاح هذه المصارف لا يتوقف على تعظيم الربح فقط وإنما يشمل كذلك تقييم الدور الاجتماعي لها.
  - ٣- لاتقف موقفا سلبيا من الاستثمار في المجتمع وإنما تبحث عن كل فرص الاستثمار البعيدة عن الفائدة الربوية وبذلك فهي تختلف عن غيرها من المؤسسات المالية الأخرى التي لا يهمها سوى الحصول على الربح حتى وإن كان يتضمن ربا، وإنما تعتمد على بحث ودراسة فرص التنمية والاستثمار في المجتمع ودعوة كل أفراده لمشاركة في الاستثمار أموالها.
  - ٤- تعمل المصارف الإسلامية على غرس وتنمية التكافل الاجتماعي وذلك من خلال إحياء فريضة الزكاة وأخذ المعايير الاجتماعية للاستثمار الإسلامي في الاعتبار عند اتخاذ قرارات الاستثمار المختلفة.
  - ٥- تعتمد المصارف الإسلامية على التوظيف الفعلي للأموال وفقاً لصيغ الاستثمار الإسلامي لتحقيق الربح فهي ليست وسيط فقط بين المقرضين والمقترضين.
  - ٦- تخضع المصارف الإسلامية لنوع خاص من الرقابة بجانب أنواع الرقابة الأخرى وهي الرقابة الشرعية والتي تهدف إلى التأكد من مطابقة جميع أعمال المصرف لأحكام الشريعة الإسلامية.
- ثانياً: أهداف المصارف الإسلامية:-**
- المصارف الإسلامية لا تهدف إلى تعظيم الربح أو الثروة كما في المنهج الرأسمالي، ولا تهدف أيضاً إلى تعظيم المصالح المادية للجماعة والتضحية بمصالحة الفرد كما في المنهج الاشتراكي، ولكنها تهدف إلى تحقيق التوازن بين الربح أو المصلحة المادية وبين التنمية الاجتماعية والروحية والأخلاقية، فهي تعمل على تحقيق التوازن بين مصالح أصحاب الأموال وبين مصالح المجتمع الإسلامي ولذلك فإنها تسعى لتحقيق الأهداف التالية:-

- ١- إظهار الجانب الروحي عند جذب وتجميع وتعبئة الموارد المتاحة في المجتمع، حيث تقوم بتجميع الأموال وتوظيفها في استثمارات فعلية وفقاً لصيغ الاستثمار الإسلامي الواردة في الشريعة الإسلامية.
- ٢- تحقيق الربحية التجارية الفعلية على أموال المساهمين والمودعين.
- ٣- القيام بأداء الأعمال والخدمات المصرفية في إطار أحكام الشريعة الإسلامية.
- ٤- العمل على تحقيق التنمية الاقتصادية على أساس قوامها عدم تبذيد الثروات واستخدامها بكافة وفاعلية وقوية الهياكل الأساسية وتحقيق التوازن في تنمية القطاعات المختلفة وزيادة فرص العمل.
- ٥- العمل على تحقيق التنمية الاجتماعية من خلال اختيار الاستثمارات التي تحقق تحسيناً في توزيع الدخل وإحياء فريضة الزكاة ومنح القروض الحسنة وإنشاء صناديق التكافل الاجتماعي وتنمية الاستثمارات المحلية.
- ٦- تأصيل وغرس وتنمية القيم العقائدية والأخلاقية الإسلامية في مجال المعاملات بصفة عامة.

ويتضح مما سبق أن المصرف الإسلامي يختلف على البنك التقليدي في مجالات عديدة، ومن هنا ترجع أهمية المصارف الإسلامية كمؤسسات مالية تتلزم بأحكام الشريعة الإسلامية بجميع أنشطتها بما يضمن قيامها بدورها الصحيح تجاه المجتمع وذلك بخلاف البنوك التقليدية التي تقوم على التعامل بالفائدة في كل معاملاتها المالية وما لذلك من آثار سيئة على تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وفيما يلي بعض الأدلة على ذلك:

- ١- يقوم منهج التمويل في البنوك التقليدية على الإقراض بفائدة ثابتة تسدد في مواعيد محددة، وليس له علاقة بالمخاطر التي قد تتعرض لها المشروعات خاصة في بداية عمرها الإنتاجي مما يعرضها للتعثر والإفلاس، بينما يشارك المصرف عملياته في الكسب والخسارة طبقاً لقاعدة الفنم بالغرم مما يحد من مشكلة تذبذب العائد لعملاء الاستثمار ويحقق العدالة في توزيع الدخل بين أصحاب المال وأصحاب الأفكار الاستثمارية، ولقد أثبتت الدراسات التي تمت على الشركات المتغيرة في جمهورية مصر العربية أن أعباء القروض من إحدى أسباب التعثر في هذه

الشركات، وكان من بين توصيات هذه الدراسات المطالبة بتحسين الهياكل التمويلية للشركات لتخفيض أعباء القروض عن طريق المساهمة في رؤوس أموالها ولو بجزء من القروض ممثلاً في بعض الأقساط والفوائد المستحقة وذلك بعد إسقاط جزء كبير من الفوائد.

٢- في ظل نظام التمويل في البنوك التقليدية تتجه الأموال نحو المشروعات الاستثمارية التي تدر عائداً على من تكلفة رأس المال المقترض (الفائدة الثابتة) الأمر الذي يؤدي إلى عدم الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية والبشرية للمجتمع، بينما يمكن منهج التمويل الإسلامي في المصارف الإسلامية من الاستغلال الجيد للموارد والإمكانيات المتاحة للمستثمر والمجتمع ويعمل على تتميّتها بحيث تتجه الاستثمارات إلى العمليات والمشروعات الاستثمارية ذات الجدوى الاقتصادية الملائمة شرعاً في إطار الخطة الاقتصادية للدولة وأولوياتها بما يعمّل على زيادة معدلات الإنتاجية والنمو الاقتصادي.

٣- المصرف شريك في المشروع يهمه نجاحه والمحافظة على أمواله ويؤدي ذلك إلى إحساس عمّلاء الاستثمار بتعاون المصرف معهم فيما قد يواجهونه من مصاعب مما يشجعهم على الإقدام على ميدان العمل والإنتاج.

٤- تلعب المصارف الإسلامية دوراً هاماً في تحقيق التكافل الاجتماعي وما لذلك من أثر على التنمية الاقتصادية والاستقرار في المجتمع، و تؤكد المصارف الإسلامية على أن العمل مصدر للكسب وليس المال وحده هو المصدر الرئيسي، من خلال تطبيقها لنظم المشاركة والمضاربة والمراقبة.

### **ثالثاً : أنشطة المصارف الإسلامية :-**

تبوب الأنشطة التي تقوم بها هذه المصارف إلى ثلاثة مجموعات هي:

١- أنشطة الخدمات المصرفية.

٢- أنشطة التمويل والاستثمار والأعمال.

٣- أنشطة الخدمات الاجتماعية والدينية والثقافية (وتشمل صندوق زكاة المال).  
وسوف نتناول كيفية التنظيم المحاسبي لهذه الأنشطة وذلك من خلال التعرف على الأقسام الداخلية للمصرف والتي تتعدد تبعاً لنظام كل مصرف وأهدافه والأنشطة التي يمارسها، إلا أنه يمكن القول أن الهيكل التنظيمي للمصرف الإسلامي بصفة عامة يتضمن الإدارات التنفيذية الرئيسية التالية:-

### **١ - إدارة الأعمال المصرفية:-**

وتشمل على مجموعة من الأقسام الفنية لأداء الخدمات المصرفية المختلفة.

### **٢ - إدارة الاستثمار والتوظيف:-**

وتشمل على عدة أقسام داخلية تبوب من وجهات نظر مختلفة في كل مصرف فقد تبوب حسب صيغ الاستثمارات أو موقعها الجغرافي، أو حسب نوع الاستثمارات (مقيدة أو مطلقة).

### **٣ - إدارة التكافل الاجتماعي:-**

وتشمل صندوق الزكاة والصدقات وصندوق القرض.

### **٤ - الإدارات المعاونة:-**

تتولى هذه الإدارات تنفيذ العمليات الداخلية بالبنك مثل شؤون العاملين، والشؤون القانونية، والحسابات العامة (الشؤون المالية) والعلاقات العامة، والحاسب الآلي والتفتيش والفروع، والتخطيط والمتابعة، وإدارة البحوث.

### **رابعاً : مقومات النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية:-**

يقصد بالنظام المحاسبي في المصرف الإسلامي بأنه إطار عام يتكون من مجموعة من العناصر المتراقبة (وهي الدورات المستدية والدفاتر والسجلات ودليل الحسابات وقوائم والتقارير) والتي تعمل طبقاً لأسس محاسبية إسلامية وطبقاً لسلسلة من الإجراءات وباستخدام مجموعة من الأساليب والطرق وذلك لإخراج معلومات محاسبية تساعد في تحقيق مقاصد مختلفة بالإضافة إلى العنصر البشري الذي ينفذ النظام المحاسبي.

ويتبين من التعريف السابق أن أهم مقومات النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية هي:

**١ - يكون النظام المحاسبي من مجموعة من العناصر المتراقبة من المستدidas والدفاتر ودليل الحسابات والعناصر المادية والبشرية وغير ذلك.**

**٢ - يعمل النظام المحاسبي وفقاً لسلسة من الإجراءات (تجميع وتسجيل وتبويب وتلخيص البيانات المالية وعرض وتفسير المعلومات الخارجية)، ويتم تنفيذ هذه الإجراءات باستخدام عدة طرق محاسبية حسب طبيعة النظام.**

٣- يعتمد النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية على مجموعة من المفاهيم والمبادئ والقواعد المحاسبية، ونظرًا لأن المحاسبة من العلوم الاجتماعية التي تتأثر بقيم ومثل وأخلاقيات وسلوكيات أفراد المجتمع التي تتم المحاسبة على معاملاتهم، فإن النظام المحاسبي في المصارف الإسلامية يعتمد على مفاهيم وأسس الفكر المحاسبي الإسلامي.

٤- يشمل النظام المحاسبي إلى جانب العناصر المادية والمفاهيم والمبادئ المحاسبية على عنصر آخر هام وهو العنصر البشري والذي يتمثل في المحاسبين القائمين بتشغيل النظام، وهؤلاء المحاسبون يجب أن يكون لديهم تكوين شخصي وتأهيل علمي وعملي مناسب للعمل في المصارف الإسلامية والذي يختلف بطبيعة الحال بما هو عليه في البنوك التقليدية، حيث يلعب التكوين الشخصي والتأهيل العلمي والعملي للمحاسب دوراً هاماً في تحقيق مقاصد نظام المحاسبة في المصارف الإسلامية.

وهكذا يتبيّن أنه من الخطأ أن يظن البعض أنه يمكن نقل النظام المحاسبي المطبق في البنوك التجارية التقليدية إلى المصارف الإسلامية، فعلى الرغم من التشابه بينهما من حيث الشكل، إلا أن هناك اختلاف— واضح بينهما فيما يتعلق بمفاهيم وأهداف النظام المحاسبي في كل منهما والتكوين الشخصي والتأهيل العلمي والعملي للمحاسبين فيهما وكذلك اختلاف في أسماء الحسابات ومضمن المستدات والدفاتر والسجلات والقوائم والتقارير، حيث تؤثر طبيعة نشاط المصارف الإسلامية على تصميم الدورات المستديمة والمعالجات المحاسبية للعمليات التي تقوم بها هذه المصارف وهذا هو موضوع الفصل التالي.

الفصل الرابع

المحاسبة على أنشطة  
المصارف الإسلامية

obeikandl.com

## **مقدمة:**

هناك مجموعة من الأنشطة التي تتميز بها البنوك الإسلامية عن غيرها من البنوك الأخرى ومن أهمها ما يلي:

- ١- نشاط الخدمات المصرفية التي تتفق مع الشريعة الإسلامية.
- ٢- نشاط الاستثمار وفقاً للصيغ والضوابط الشرعية.
- ٣- نشاط الخدمات الاجتماعية والثقافية.

وسوف نتناولها بايجاز على النحو التالي:

أولاً:- المحاسبة على نشاط الخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية:

يعتبر نشاط الخدمات المصرفية من الأنشطة الهامـة في المصارف الإسلامية حيث تقوم هذه المصارف بجميع الخدمات المصرفية المعروفة عليها في مجال البنوك بصفة عامة باستثناء ما يتعارض منها مع الشريعة الإسلامية، وتحصل على عائد أو عمولة مقابل أداء هذه الخدمات ويكون هذا العائد محدوداً من قبل البنك المركزي أو قد يترك للمصرف حرية تحديده في ضوء الضوابط الشرعية، وعادة ما تقسم إدارة الخدمات المصرفية في المصرف الإسلامي إلى عدة أقسام فنية يتولى كل قسم منها أداء خدمة مصرفية معينة من هذه الخدمات كما هو الحال في البنوك التجارية التقليدية.

وسوف نتناول فيما يلي أهم أنواع الخدمات وإجراءات القيام بها والمعالجة المحاسبية لها.

## **أنواع الخدمات المصرفية التي تقوم بها المصارف الإسلامية**

من أهم الخدمات المصرفية التي تقوم بها المصارف الإسلامية ولا تتعارض مع أحكام الشريعة الإسلامية ما يلي:

### **١- خدمات فتح الحسابات الجارية الدائنة:-**

حيث يجوز للمصرف الإسلامي فتح الحسابات الجارية (الودائع تحت الطلب) لعملائه، وله أن يسترد ما يتحمله من مصروفات فعلية للقيام بهذه الخدمة، كما يجوز للمصرف الحصول على عائد مقابل حفظ الأموال وردها عند الطلب، وكذلك مقابل المصروفات البنكية مثل ثمن دفاتر الشيكات وتكلفة إرسال كشوف الحسابات.

### **٢- خدمات تحصيل الشيكات نيابة عن العملاء:-**

حيث يجوز للمصرف الإسلامي تحصيل الشيكات المسحوبة لصالح عملائه على عملاء بنوك عن طريق غرفة المقاصة والحصول على عمولة أو أجر نظير ذلك.

### **٣- خدمات تحصيل الأوراق التجارية:-**

يقوم المصرف الإسلامي بخدمة تحصيل الأوراق التجارية للعملاء مقابل التزام العملاء بدفع العمولة المتفق عليها للبنك نظير قيامه بهذه الخدمة.

### **٤- خدمات الأوراق المالية:-**

يقوم المصرف الإسلامي بتقديم خدمات الأوراق المالية المتعلقة بالأسهم (وما في حكمها من الأوراق المالية) والتي تمثل في حفظ الأوراق المالية وشراؤها وبيعها وتحصيل وصرف كوبوناتها وتلقى الاكتتابات فيها نيابة عن الشركات والهيئات بشرط أن يكون طبيعة نشاط الشركة المصدرة للأسهم صحيحاً من الناحية الشرعية. أما السندات بفائدة ثابتة فلا يجوز للمصرف الإسلامي التعامل فيها.

### **٥- إصدار خطابات الضمان (الكفالة):-**

يقوم المصرف الإسلامي بإصدار وخطابات الضمان بجميع صورها ويتقاضى البنك عمولة مقابل إصدار خطاب الضمان وهي جائزة شرعاً. بينما لا يجوز للمصرف الإسلامي أن يحصل على فائدة أو عائد عن المبلغ غير المغطى من خطاب الضمان (في حالة عدم وفاء العميل بالتزاماته وسداد المبلغ المستفيد من الخطاب)،

ولكن يرى البعض أنه يجوز للمصرف الإسلامي استرداد أي مصروفات يتحملها في سبيل خدمة وتحصيل هذا المبلغ من العميل.

#### ٦- إصدار الاعتمادات المستديمة:-

يقوم المصرف الإسلامي بفتح الاعتمادات المستديمة ويجوز له أن يتراضى عمولة مقابل قيامه بهذا العمل. بينما لا يجوز للمصرف الإسلامي احتساب فوائد عن الجزء غير المغطى من الاعتماد باعتباره قرضاً كما هو الحال في البنوك التقليدية، والبديل الإسلامي هو دخول المصرف شريكاً مع العميل كل بمقدار المبلغ الذي ساهم به في قيمة الاعتماد المستديمي حسب عقد المشاركة الإسلامية، وإذا لم يدفع العميل أي مبلغ من قيمة الاعتماد المستديمي وغطى بالكامل بمعرفة المصرف الإسلامي، فتكون مرابحة حسب عقد بيع المراكحة وإن كانت هذه المسألة لا تزال تحتاج إلى مزيد من البحث والدراسة.

#### ٧- بيع وشراء وتحويل العملات:-

يجوز للمصرف الإسلامي القيام بخدمات تحويلات النقود للداخل، وكذلك خدمات التحويلات الخارجية وإصدار الشيكات السياحية وشراء وبيع العملات الأجنبية بشرط أن لا يخالف ذلك أحكام الصرف الشرعية، كما يجوز للمصرف الإسلامي الحصول على عمولة مقابل قيامه بهذه الخدمات.

#### **الدورة المستندية المتعلقة بالخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية :**

لا يوجد اختلاف جوهري بين إجراءات أداء الخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية وبين إجراءات أداء هذه الخدمات في البنوك التجارية التقليدية ولكل خدمة دورة مستندية حسب إجراءات أدائها، ويتم تسجيل العمليات المتعلقة بكل خدمة في دفتر اليومية المساعدة ودفتر الأستاذ المساعد داخل القسم المختص بأداء هذه الخدمة، وفي نهاية كل فترة معينة تعد مذكرة يومية عامة بإجمالي العمليات التي تمت بكل قسم لتكون مستنداً للقيد (بعد مراجعتها بواسطة قسم المراجعة الداخلية) في الدفاتر العامة (دفتر اليومية العامة ودفتر الأستاذ العام) في قسم الحسابات العامة بالمصرف.

#### **المعالجة المحاسبية لعمليات الخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية :**

قد لا تختلف قيود اليومية العامة الالزمة لإثبات العمليات المختلفة للخدمات

المصرفية التي يجوز للمصارف الإسلامية القيام بها كثيراً عن البنوك التجارية التقليدية.

وينحصر الاختلاف بينهما في معالجة عائد الخدمات المصرفية، حيث يخص عائد الخدمات المصرفية في المصارف الإسلامية المساهمين (المصرف) دون أن يكون لأصحاب الودائع الاستثمارية نصيب فيه، وذلك لأن هذه الخدمات يقوم بها المصرف دون حاجة إلى أموال المودعين (أصحاب حسابات الاستثمار).

ويتطلب ذلك ضرورة تحديد صافي عائد نشاط الخدمات المصرفية وإضافته إلى حساب الأرباح والخسائر العام للمصرف، ومن ثم نركز هنا على قيود اليومية العامة المتعلقة بتحديد نتيجة نشاط الخدمات المصرفية في نهاية الفترة المالية والتي تتم على النحو التالي:

١ - حصر بنود إيرادات الخدمات المصرفية التي قام المصرف بتحصيلها عن الخدمات المؤداة خلال الفترة وتقليل جميع هذه الإيرادات (العمولات) في حساب نتيجة نشاط الخدمات المصرفية بالقييد التالي:-

من مذكورين	x	x
ح/ عمولة تحصيل شيكات	x	x
ح/ عمولة تحصيل أوراق تجارية	x	x
ح/ عمولة .....	x	x
إلى ح/نتيجة نشاط الخدمات المصرفية	x	x

٢ - حصر المصروفات الفعلية الخاصة بأداء الخدمات المصرفية (المباشرة) وكذلك ما يخص نشاط الخدمات المصرفية من المصروفات الإدارية والعمومية (غير المباشرة)، ثم تخفض هذه المصروفات بالمسترد من العملاء، ويرحل الصافي إلى حساب نتيجة نشاط الخدمات المصرفية بالقييد:-

من ح/نتيجة نشاط الخدمات المصرفية	x	x
إلى مذكورين	x	x
ح/ الأجر والكافآت والبدلات	x	x

٤- ح/ تليفون وتلغراف وفاكس

٥- ح/ إيرادات كتابية

..... ح/ .....

٣- ترحيل نتيجة نشاط الخدمات المصرفية إلى حساب الأرباح والخسائر العام للمصرف، حيث يكون الربح من نصيب المساهمين فقط وكذلك يتحملون بالخسارة الناتجة عن هذا النشاط إن وجدت وتفعل النتيجة إذا كانت ربحاً بالقيد الآتي:-

من ح/نتيجة نشاط الخدمات المصرفية

إلى ح/ الأرباح والخسائر العام

مثال(١):- البيانات التالية مستخرجة من سجلات دفاتر بنك فيصل الإسلامي عن الحول المنتهي في ذي الحجة ١٤٢٩هـ (بالألف جنيه):-

#### - إيرادات الخدمات المصرفية:-

٤٠٠٠ عمولة تحصيل شيكات . ٦٠٠٠ عمولة تحصيل أوراق تجارية . ٤٠٠٠ عمولة شراء أوراق مالية . ٥٠٠٠ عمولة بيع أوراق مالية . ٢٠٠٠ عمولة تحصيل كوبونات أمالية . ٣٠٠٠ عمولة صرف كوبونات أمالية . ٧٠٠٠ عمولة إصدار أمالية . ٢٠٠٠ عمولة خطابات ضمان . ٨٠٠٠ عمولة اعتمادات مستددة للاستيراد . ٣٠٠٠ أرباح قسم الصرف . ٩٠٠٠ إيجار خزائن . ٦٠٠٠ إيرادات خدمات مصرفية أخرى.

#### - المدفوعات المباشرة على نشاط الخدمات المصرفية:-

٢٥٠٠ أجور ومكافآت . ٣٠٠٠ ١٢٠٠ تليفون وفاكس . ١٠٠٠ مخصص إهلاك مبني . ٢٥٠٠ مخصص إهلاك أثاث . ٣٠٠٠ عمولات وسمسرة مدفوعة . ٤٥٠٠ بريد ودمغات . ١٥٠٠ مصروفات إدارية أخرى.

٤- نصيب نشاط الخدمات المصرفية من المصروفات العمومية المشتركة للمصرف ٥٠٠٠ جنيه.

-٤ المصروفات المستردة من العملاء: ٣٠٠٠ تليفون وفاكس - ١٥٠٠ بريد ودمغات

المطلوب:- تصوير حساب نتيجة نشاط الخدمات المصرفية عن الحول المنتهي في ذي الحجة ١٤٢٩هـ.

### الحل

#### ح/نتيجة نشاط الخدمات المصرفية

#### عن الحول المنتهي في ذي الحجة ١٤٢٥هـ

عملة تحصيل شيكات	٥٠٠٠	أجور ومكافآت	٢٥٠٠
عملة تحصيل أوراق تجارية	٦٠٠٠	تليفون وفاكس	٩٠٠٠
عملة شراء أوراق مالية	٤٠٠٠	بريد ودمغات	٣٠٠٠
عملة بيع أوراق مالية	٥٠٠٠	مخصص أهلاك مباني	١٠٠٠
عملة تحصيل كوبونات أ. مالية	٢٠٠٠	مخصص أهلاك أثاث	٢٥٠٠
عملة صرف كوبونات أ.	٣٠٠٠	عمولات وسمسرة مدفوعة	٣٠٠٠
عملة إصدار أوراق مالية	٧٠٠٠	م. إدارية أخرى	١٥٠٠
عملة خطابات ضمان	٢٠٠٠	م. عمومية مشتركة	٥٠٠٠
عملة اعتمادات مستديمة للاستيراد	٨٠٠٠	(نصيب الخدمات المصرفية)	
أرباح قسم الصرف	٣٠٠٠	صافية إيرادات الخدمات المصرفية	١٠٠٠
إيجار خزائن	٩٠٠٠	(يرحل إلى ح/أ.خ العام)	
إيراد خدمات أخرى	٦٠٠٠		
	٦٠٠٠		٦٠٠٠

## **ثانياً :- المحاسبة على نشاط الاستثمارات في المصارف الإسلامية :**

يركز الإسلام على تتميم الأموال واستثمارها وفقاً لأحكام وقواعد الشريعة الإسلامية، وتمشياً مع نظرة الإسلام إلى المال فإنه يتدخل في أسلوب تتميمه واستثماره فلا يدع الحرية مطلقة لصاحب المال لكي يتصرف فيه كما يريد وذلك باعتبار أنه وراء مصلحة الفرد مصلحة الجماعة التي يتعامل معها، ومن ثم فقد حرم الإسلام كل ما فيه ضرر بالفرد والجماعة أو كان مخلاً بأحكام وقواعد الشريعة الإسلامية، ومن السمات المميزة للمصارف الإسلامية استثمار الأموال طبقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

وسوف نتناول المحاسبة عن بعض صيغ الاستثمار الإسلامي الأكثر شيوعاً في التطبيق العملي بالمصارف الإسلامية، وبيان أسس وقواعد قياس وتوزيع عوائد النشاط الاستثماري في المصارف الإسلامية، وذلك من خلال النقاط التالية:-

- طبيعة وصيغ الاستثمار في الفكر الإسلامي.
- أسس ونظم المحاسبة على نشاط الاستثمارات في المصارف الإسلامية.
- المحاسبة على صيغ الاستثمار عن طريق المراقبة والمشاركة.
- قياس وتوزيع عوائد الاستثمارات في المصارف الإسلامية.

### **طبيعة وصيغ الاستثمار في الفكر الإسلامي :-**

يقصد باستثمار الأموال في الفكر الإسلامي تتميم الأموال بتوظيفها في مجالات النشاط المختلفة طبقاً لصيغ وضوابط الاستثمار الإسلامي بهدف تحقيق مقاصد الشريعة الإسلامية وهي حفظ الدين والنفس والعقل والعرض والمال والمستثمر المسلم عندما يتخذ قراره باستثمار أمواله فإن له دوافعه الخاصة التي تميزه عن غيره من المستثمرين، وذلك لأن للاستثمار في النظام الاقتصادي الإسلامي دوافع متميزة عن مثيلاتها في النظم الوضعية، وتمثل هذه الدوافع في مجموعة من الدوافع العقائدية والمالية والاقتصادية والسلوكية والاجتماعية، ومن تلك الدوافع المتعددة ينطلق الاستثمار الإسلامي في شتى مجالات وصيغ الاستثمار المباحة شرعاً وفي ضوء محددات وضوابط الاستثمار في الفكر الإسلامي لتحقيق مقاصد وأهداف النظام الاقتصادي الإسلامي.

وقد وضع الإسلام عدة ضوابط شرعية تعتبر بمثابة محددات تحكم سلوك متخذ القرار الاستثماري، وتمثل هذه الضوابط المعيار الأول والأساسي في تقييم الاستثمارات، حيث لا يقبل أي مقترن استثماري إلا إذا توافرت فيه تلك الضوابط ومن أهم هذه الضوابط ما يلي:-

- ١ منع الاستثمار بطريق الربا.
- ٢ مشروعية المعاملات.
- ٣ الامتناع عن إنتاج السلع والخدمات المحرمة.
- ٤ أداء الزكاة.
- ٥ التوازن بين مصلحة الفرد والمجتمع وبين الإنتاج والاستهلاك.
- ٦ ربط الغنم بالغرم.
- ٧ الربط بين المخاطر والمكافأة.
- ٨ المعلومية وتوثيق العقود.

وال المسلم ذو الإيمان القوي والعقيدة الراسخة والخلق القوي دائمًا يسعى للالتزام بتلك الضوابط عند اتخاذ قراره الاستثماري مستشعرًا في ذلك أن الالتزام بهذه الضوابط من أمور الدين ويثاب عليها من ناحية، وسوف يؤدي إلى المحافظة على المال وتميزه من ناحية أخرى.

ولقد أرست الشريعة الإسلامية العقود التي تحكم تنمية الأموال واستثمارها وجعلت الأصل في العقود الإباحة، حيث يقول رسول الله صلى الله عليه وسلم:- ((ال المسلمين عند شروطهم إلا شرطاً أحل حرماً أو حرم حلالاً)) رواه أبو داود.

وال المسلم أن ينمي ماله بكل طرق الاستثمار ذات الجدوى السليمة سواء عن طريق الاستثمار المباشر أو غير المباشر، طالما أن الاستثمار ينطلق من دوافعه التي تخدم الاقتصاد الإسلامي ويلتزم بالضوابط الشرعية ومن أهم هذه الصيغ ما يلي:-

- ١ المضاربات وتتقسم إلى مضاربات مقيدة ومضاربات مطلقة.
- ٢ المراهنات.
- ٣ المشاركات.

## **أ- أسس ونظم المحاسبة على نشاط المضاربات في المصارف الإسلامية:**

يتكون نظام المحاسبة على النشاط الاستثماري كنظام فرعى من النظام المحاسبي للمصرف الإسلامي ككل من مجموعة من العناصر (دليل محاسبي ودورات مستديه ودفاتر وسجلات محاسبية وقوائم وتقارير) تعمل وفقا لسلسلة من الإجراءات المحاسبية وفي ضوء مجموعة من المفاهيم و القواعد المحاسبية (أسس المحاسبة على النشاط الاستثماري) لتحقيق أهداف معينة.

ويهدف نظام المحاسبة على نشاط الاستثمارات في المصارف الإسلامية إلى تحقيق أغراض متعددة من أهمها بيان تحليل الإيرادات و التكاليف للعمليات و المشروعات الاستثمارية التي يقوم بها المصرف خلال الفترة بما يمكن من تحديد نتيجة كل عملية استثمارية من ربح أو خسارة وكذلك نتيجة كل صيغة ونتيجة نشاط الاستثمارات بصفة عامة، هذا إلى جانب توفير البيانات و المعلومات اللازمة لتحليل ورقابة الاستثمارات في المصرف.

وترجع أهمية تحديد نتيجة كل عملية استثمارية أو كل صيغة استثمارية إلى طبيعة النشاط الاستثماري في المصارف الإسلامية، حيث يقوم المصرف الإسلامي بتوظيف واستثمار الأموال المتاحة لديه من مصادره الداخلية مع الأموال التي يتلقاها من أصحاب حسابات الاستثمار (المودعين) – بصفته مضاربا – عن طريق صيغ الاستثمار الإسلامي المتعددة والمتنوعة السابق بيانها، وما يتحقق من ربح أو خسارة نتيجة لهذه الاستثمارات يتم توزيعه بين المصرف وأصحاب حسابات الاستثمار وفقا لما يتم الاتفاق عليه بينهما، حيث يتم التفرقة في هذا المجال بين نوعين من حسابات الاستثمار هما:-

### **- حسابات الاستثمار المطلقة:-**

وهي التي يعطي أصحابها للمصرف الحق في استثمارها على الوجه الذي يراه مناسبا بدون قيد أو شرط بما في ذلك خلطها بأمواله الذاتية (حقوق أصحاب الملكية) أو الأموال التي له حق التصرف فيها كالحسابات الجارية ولذا فهي تخلط مع أموال المصرف لاستثمارها.

ويتم تكييف العلاقة بين المصرف وبين أصحاب حسابات الاستثمار المطلقة على أساس عقد المضاربة المطلقة، ومن ثم فإن نتيجة الاستثمار لهذه الحسابات بعد

خلطها بأموال المصرف (استثمار مختلط) يتم توزيعها بين المصرف وأصحاب هذه الحسابات طبقاً لعقد المضاربة الإسلامية المطلقة كما سذكر فيما بعد.

كما يلاحظ أن استثمارات أموال هذه الحسابات تعتبر من ضمن أصول موجودات المصرف، كما تظهر حقوق أصحاب حسابات الاستثمار المطلقة في الميزانية العمومية للمصرف أيضاً في بند مستقل.

## - ٢ حسابات الاستثمار المقيدة:-

وهي التي يقيد أصحابها المصرف ببعض الشروط مثل الاستثمار في مجال معين أو استثمارها بواسطة المصرف نفسه أو أن لا يخلطها بأمواله، ويتم استثمار المبالغ المتاحة للمصرف من هذه الحسابات عادةً في استثمارات مقيدة وفقاً لشروط الاتفاق بين المصرف وصاحب الحساب ويقتصر دور المصرف على إدارتها.

ويتم تكييف العلاقة بين المصرف وبين أصحاب حسابات الاستثمار المقيدة إما على أساس عقد المضاربة المقيدة وفيها يحصل المصرف على حصة من أرباح الاستثمارات المقيدة تعويضاً لجهده أو على أساس عقد الوكالة وفيها يحصل المصرف على أجر مقطوع سواء حققت الاستثمارات المقيدة ربحاً أم خسارة.

### بـ- المحاسبة على صيغة الاستثمار عن طريق المراقبة:

المراقبة في اللغة هي الربح وهي الزيادة والنماء في التجارة، وفي اصطلاح الفقهاء هي البيع بالثمن الذي اشتريت به السلعة مع ربح معلوم، وصفة المراقبة هي أن يذكر البائع للمشتري الثمن الذي اشتري به السلعة ويشترط عليه ربحاً ما، وحكم المراقبة أنها صورة من صور البيع، والبيع جائز في الجملة فكذلك المراقبة.

وقد اشترط الفقهاء لصحة بيع المراقبة عدة شروط من أهمها:-

١- أن يكون الثمن الأول معلوماً لطريق العقد وكذلك ما يحمل عليه من مصروفات أخرى.

٢- أن يكون الربح معلوماً.

٣- أن يكون العقد الأول صحيحاً.

ويتضمن ثمن البيع العناصر التالية:-

### ١- التكلفة الأصلية:-

وتشمل ثمن الشراء الأصلي للسلعة موضوع البيع (الثمن الأول) مضافاً إليه

المصروفات المباشرة الخاصة بالسلعة حتى تصل إلى مكان التسليم المتفق عليه مثل  
مصروفات النقل والتعبئة والتغليف والتأمين والشحن والرسوم وغيرها.

## - ٢- الربح:-

ويحدد الربح كرقم مطلق أو كنسبة مئوية من التكلفة الأصلية حسب الاتفاق  
بين البائع والمشتري، ويتأثر تحديد الربح في المراقبة بعدة عوامل من أهمها طبيعة  
السلعة ودرجة المخاطرة وطريقة سداد ثمن البيع (نقداً أو على أقساط) وكذلك  
مركز العميل لدى المصرف.

وقد يسدد الثمن نقداً مرة واحدة عند استلام السلعة، أو قد يسدد العميل دفعه  
مقدماً كضمان جدية والباقي يسدد عند استلام السلعة أو على أقساط يتلقى عليها.

وتعتبر المراقبة من صيغ الاستثمار الإسلامي التي تستأثر بجانب كبير في  
التطبيق العملي في الوقت الحالي وذلك نظراً لتميزها بسرعة دوران رأس المال  
المستثمر وانخفاض مخاطر الاستثمار فيها نسبياً، وتمت المراقبة في التطبيق العملي  
بإحدى صورتين هما:-

## - ١- المراقبات العامة:-

ويمكن أن يطلق عليها الصورة العامة أو الأصلية، وهي أن يشتري شخص ما  
سلعة بثمن ثم يبيعها لآخر بالثمن الأول وزيادة ربح، حيث يتم الشراء هنا دون طلب  
مبقٍ ثم يعرضها للبيع مراقبة.

## - ٢- المراقبات الخاصة:-

وهو ما يطلق عليه بيع المراقبة للأمر بالشراء وفيها يقوم البائع بشراء سلعة  
خاصّياً وبناءً على طلب المشتري ووعده بالشراء بتكلفتها مع زيادة ربح متفق عليه،  
ومن ثم فإن المراقبة للأمر بالشراء يتكون من وعد بالشراء وبيع مراقبة، ويتضمن  
ثلاثة أطراف هي:-

الأمر بالشراء:- وهو المشتري الثاني الذي يرغب في شراء السلعة.

المأمور بالشراء:- وهو المشتري الأول، وهو البائع الثاني (المصرف).

البائع الأول:- وهو الذي يملك السلعة ويريد بيعها.

وصورة بيع المراقبة للأمر بالشراء هي الأكثر شيوعاً في التطبيق العملي في

المصارف الإسلامية، وقد وفرت هذه الصورة وسيلة تمويلية هامة للمصارف الإسلامية مكانتها من الوقوف أمام البنوك التقليدية وتحقيق ربح من أول يوم عمل. ومن ثم فسوف يكون التركيز في هذه النقطة على هذه الصورة لبيع المراقبة حيث يتم التعرض بإيجاز لإجراءات تطبيقها و المعالجة المحاسبية لها في كل مرحلة من مراحل تطبيقها.

### **إجراءات تطبيق بيع المراقبة للأمر بالشراء في المصارف الإسلامية:-**

#### **١ - طلب الشراء:-**

يتقدم العميل إلى قسم المراقبة بالمصرف بطلب شراء سلعة مراقبة ويحدد فيه نوع السلعة المطلوب شراؤها ومواصفاتها والكمية المطلوبة و الموعد المستهدف لحيازتها وثمن السلعة في ضوء المعلومات المتاحة، ويرفق بالطلب بعض المستندات المتعلقة بالعميل مثل مركزه المالي و السجل التجاري.

#### **٢ - دراسة جدوى العملية:-**

يقوم قسم المراقبة بالمصرف بالاستعلام عن العميل وإجراء دراسة عن اقتصاديات وطبيعة السلعة المطلوبة وحالتها التسويقية و النواحي الشرعية للتجارة فيها، وفي حالة الموافقة على تنفيذ العملية يتم تحديد نسبة الربح المطلوبة، والأسلوب المقترن لتنفيذ العملية من حيث كيفية دفع الثمن للموردين وتحصيله من العميل، ومقدار دفعه ضمان الجدية المطلوبة، وتحديد الضمانات التي قد تتطلب من العميل.

#### **٣ - تحرير عقد الوعود بالشراء:-**

بعد الموافقة على تنفيذ العملية يتم تحرير عقد يسمى الوعود بالشراء و الذي يتفق بموجبه المصرف و العميل على تنفيذ العملية، ويتضمن الوعود بيانات عن العملية وفقا لما تم الاتفاق عليه (الربحية، وضمان الجدية، وكيفية السداد، والضمانات). ويجب الإشارة هنا إلى أن قضية الإلزام بالوعود في بيع المراقبة للأمر بالشراء محل خلاف فكري وتطبيقي وصدر بشأنها العديد من التوصيات، ويدور الخلاف فيها بين آراء ثلاثة:-

**١ - أن الوعود غير ملزمة للعميل أو للمصرف.**

**٢ - أن الوعود ملزمة للمصرف فقط.**

### ٣- أن الوعود ملزمة لكل من العميل والمصرف.

والرأي الراجح والسائد في التطبيق العملي هو الالتزام بالوعود من قبل كل من العميل والمصرف (الالتزام العميل بالشراء في حدود الشروط المتفق عليها و التزام المصرف بإتمام البيع طبقاً لنفس الشروط) وذلك لأن الأخذ بالإلزام هو الأحوط لصلاحة الطرفين.

وفي هذه المرحلة تكون المعالجة المحاسبية كما يلي:-

أ) عند إبرام عقد الوعود بالشراء بدون دفع عربون:-

يثبت ذلك بقيد نظامي بالدفاتر لأنه سوف يتربّط عليه التزام من المصرف بشراء البضاعة للعميل وكذلك التزام من العميل بشراء البضاعة عند ورودها، ويكون القيد النظامي:-

× × من ح/ التزامات العملاء عن بيع المراقبة (مراقبة....)

× × إلى ح/ التزامات المصرف عن بيع المراقبة (مراقبة....)

---

ب) عند سداد العميل العربون أو الدفعة المقدمة (ضمان الجدية):-

يقوم قسم المراقبة بتحرير قسيمة إيداع نقدية (في حالة التحصيل نقداً) أو إشعار خصم من الحسابات الجارية (في حالة الخصم من الحساب الجاري للعميل) ويكون قيداليومية العامة:-

من مذكورين

× × ح/ الخزينة أو

× × ح/ الحسابات الجارية

× × إلى ح/ عملاء المراقبات

(تحصيل ضمان الجدية من العملاء)

٤- الاتصال بالمورد و التعاقد معه على الشراء:-

يقوم قسم المراقبة بالمصرف بالاتصال بالموردين و الحصول على عروضهم (إذا لم يكن المورد محدداً في طلب الشراء المقدم من العميل)، ويتم التعاقد على شراء

البضاعة باسم المصرف وتحت مسؤوليته، ويتم سداد ثمن شراء البضاعة حسب التعاقد مع البائع الأول وحسب مكان الشراء (سوق محلي أو استيراد).

وتكون قيود اليومية العامة في هذه الحالة كما يلي:-

من ح/ الاستثمارات في المرابحات × ×

إلى مذكورين

ح/ الخزينة (إذا تم السداد نقدا) × ×

ح/ الحسابات الجارية (إذا تم بالإضافة لحساب البائع الأول) × ×

ح/ البنوك الداخلية (إذا تمت بشيكات) × ×

ح/ البنوك الخارجية (إذا تمت عن طريق المراسلين) × ×

ح/ الفروع (إذا تمت عن طريق الفروع) × ×

(إثبات سداد ثمن الشراء الأول لبضاعة المراقبة نقداً أو بالإضافة إلى الحساب الجاري للبائع الأول أو عن طريق الفروع أو المراسلين)

— من ح/ الاستثمارات في المراقبة × ×

إلى ح/ الخزينة × ×

(إثبات سداد المصارف المباشرة للمراقبة رقم.....)

- ٥- إتمام عقد البيع مع العميل:-

عندما تصل البضاعة أو السلعة موضع عقد المراقبة إلى مخازن المصرف الإسلامي أو المكان المتفق عليه، يقوم المصرف بالاتصال بالعميل لإتمام عقد البيع، ومن أهم البيانات التي يجب أن يتضمنها عقد بيع المراقبة ما يلي:-

- ثمن بيع المراقبة (قيمة العملية) و الذي يتكون من ثمن الشراء الأصلي (الأول) للسلعة، والمصارف المباشرة الخاصة بالسلعة، بالإضافة إلى مقدار الربح المتفق عليه.

- الدفعية المقدمة المحصلة كضمان جدية وكيفية سداد باقي الثمن (عدد الأقساط وموعد سداد كل قسط).

- الضمانات المقدمة من العميل.

وتكون المعالجة المحاسبية في هذه المرحلة على النحو التالي:-

أ) عند موافقة العميل على شراء البضاعة و التوقيع على عقد المراقبة:-

\* \* من ح/ عملاء المراقبات

إلى مذكورين

\* \* ح/ الاستثمارات في المراقبات (بالتكلفة)

\* \* ح/ إيرادات الاستثمارات في المراقبات (بالربح)

(إثبات بيع المراقبة بقيمة العملية)

—  
ب) عند تحصيل الأقساط من العميل:-

\* \* من ح/ الخزينة (أو ح/ الحسابات الجارية)

\* \* إلى ح/ عملاء المراقبات

(تحصيل أقساط المراقبة نقداً أو خصماً من الحساب الجاري للعميل)

—  
ج) كما يتم تسوية إيرادات الاستثمارات في المراقبات وفقاً لأساس إثبات بيع المراقبة الذي يطبقه المصرف (حيث توجد آراء متعددة في هذا المجال).

والرأي الراجح هو احتساب ما يخص كل سنة من إيرادات عمليات المراقبة على أساس ما تم تحصيله من قيمة عملية المراقبة فقط، ويرحل نصيب كل سنة مالية إلى حساب نتيجة نشاط الاستثمار العام لتوزيعه بين المصرف وأصحاب حسابات الاستثمار كما سيرد الحديث عنه، أما الباقي فيرحل إلى حساب إيرادات استثمارات في مراقبات تحت التسوية (لتوزيعه على السنوات التالية التي سيتم فيها سداد باقي الأقساط) ويكون قيد اليومية:-

\* \* من ح/ إيرادات الاستثمارات في المراقبات

إلى مذكورين

\* \* ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام

\* \* ح/ إيرادات الاستثمارات في المراقبات تحت التسوية

٦- في حالة عدم قيام العميل بشراء البضاعة من المصرف:-

عندما يرفض العميل شراء البضاعة من المصرف لأي سبب من الأسباب يقوم المصرف ببيع البضاعة لحسابه، وتكون المعالجة المحاسبية كما يلي:-

أ) إذا تم بيع البضاعة بخسارة:-

من مذكورين

ح/ الخزينة (ثمن البيع) × ×

ح/ عملاء المرابحات (الخسارة) × ×

× × إلى ح/ الاستثمارات في المرابحات (التكلفة الأصلية)

—

ثم يتم تسوية حساب عملاء المرابحات (الخسائر المحملة على العميل ودفعه ضمان الجدية المحصلة منه) وتترد للعميل الزيادة إن وجدت أو يطالب بالفرق حسب الأحوال.

ب) إذا تم البيع بربح:-

يكون الربح في هذه الحالة من حق المصرف:-

× من ح/ الخزينة (ثمن البيع) ×

إلى مذكورين

× × ح/ الاستثمارات في المرابحات (التكلفة الأصلية)

× × ح/ إيرادات الاستثمارات في المرابحات

—

ويتم رد العربون (دفعه ضمان الجدية) للعميل:-

× من ح/ عملاء المرابحات ×

إلى ح/ الخزينة ×

ج) أما إذا تعذر على المصرف بيع البضاعة فيظل العربون والضمادات قائمة حتى يتم البيع في أي وقت دون إلزام من المصرف برد العربون.

مثال (٢):- فيما يلي إحدى عمليات المراقبة التي تمت في قسم المرابحات بالمصرف الإسلامي فرع الدقي خلال شهر ذي الحجة ١٤٢٩هـ:-

كلف العميل محمد البنك بشراء سيارة من الخارج بنظام المراقبة وتم خصم مبلغ ١٢٠٠٠ جنية من حسابه الجاري بالبنك كضمان جدية، وتم الاتفاق على أن يكون هامش ربح البنك ٢٠٪ من التكلفة الأصلية للسيارة، وقد قام البنك بشراء السيارة بمبلغ ٧٥٠٠٠ جنية دفعها عن طريق مراسليه في الخارج، وبلغت المصروفات المباشرة المتعلقة بها ٢٥٠٠٠ جنية دفعها البنك نقداً، وتم تسليم السيارة إلى محمد واتفق معه على سداد باقي المستحق عليه نقداً على ٢٤ قسط شهري، وحصل البنك القسط الأول منها، وبفرض أن ما يخص السنة المالية المنتهية في ١٤٢٩هـ (للتسهيل على الطالب) من ربح هذه العملية في ضوء المحصل من قيمتها قدر بمبلغ ٢٧٥٠٠ جنية.

#### **المطلوب:-**

- ١- تحديد التكلفة الأصلية للمراقبة.
- ٢- تحديد مقدار ربحية البنك عن هذه العملية.
- ٣- تحديد ثمن بيع المراقبة (قيمة العملية).
- ٤- تحديد مقدار كل قسط من أقساط سداد قيمة العملية.
- ٥- إجراء قيود اليومية اللاحقة لإثبات العمليات السابقة.
- ٦- بيان أثر هذه العمليات على كل من ح/ عملاء المراقبات، ح/ الاستثمارات في المراقبات، ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام، ح/ إيرادات المراقبات تحت التسوية.

#### **الحل**

$$\begin{aligned}
 1 - \text{التكلفة الأصلية للمراقبة} &= 250000 + 75000 = 325000 \\
 2 - \text{ربحية البنك عن عملية المراقبة} &= \%20 \times 325000 = 65000 \\
 3 - \text{قيمة العملية (ثمن بيع المراقبة)} &= 200000 + 100000 = 300000 \\
 4 - \text{مقدار كل قسط} &= (300000 - 120000) / 24 = 12000 \text{ عريون}
 \end{aligned}$$

**قيود اليومية:-**

١٢٠٠٠ من ح/ الحسابات الجارية

١٢٠٠٠ إلى ح/ عملاء المدربات

(تحصيل ضمان الجدية خصماً من الحسابات الجارية)

٧٥٠٠٠ من ح/ الاستثمارات في المدربات

٧٥٠٠٠ إلى ح/ البنوك الخارجية

(ثمن شراء سيارة المدربة)

٢٥٠٠٠ من ح/ الاستثمارات في المدربات

٢٥٠٠٠ إلى ح/ الخزينة

(سداد المصروفات المباشرة للمدربة)

١٢٠٠٠ من ح/ عملاء المدربات

إلى مذكورين

١٠٠٠٠ ح/ الاستثمارات في المدربات

٢٠٠٠٠ ح/ إيرادات الاستثمارات في المدربات

(إثبات ثمن بيع السيارة لعميل المدربة)

٤٥٠٠٠ من ح/ الخزينة

٤٥٠٠٠ إلى ح/ عملاء المدربات

(تحصيل القسط الأول نقداً)

٢٠٠٠٠ من ح/ إيرادات الاستثمارات في المدربات

إلى مذكورين

٢٧٥٠٠ ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام

١٧٢٥٠٠ ح/ إيرادات الاستثمارات في المدربات تحت التسوية

(تسوية إيرادات عملية المدربة)

٦- الأثر على الحسابات في دفتر الأستاذ العام:-

ح/ عملاء المرابحات

ح/ الحسابات الجارية	١٢٠٠٠٠	إلى مذكورين	١٢٠٠٠٠
ح/ الخزينة	٤٥٠٠٠		
رصيد ١٤١٥/١٢/٣٠	١٠٢٥٠٠٠		
	<u>١٢٠٠٠٠</u>		<u>١٢٠٠٠٠</u>

ح/ الاستثمارات في المرابحات

ح/ البنوك الخارجية	٧٥٠٠٠	ح/ الخزينة	٢٥٠٠٠
ح/ عملاء المرابحات	١٠٠٠٠٠		
	<u>١٠٠٠٠٠</u>		<u>١٠٠٠٠٠</u>

ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام

ح/ إيرادات الاستثمارات في المرابحات	٢٧٥٠٠		

ح/ إيرادات الاستثمارات في المرابحات تحت التسوية

ح/ إيرادات الاستثمارات في المرابحات	١٧٢٥٠٠	رصيد ١٤١٥/١٢/٣٠	١٧٢٥٠٠
	<u>١٧٢٥٠٠</u>		<u>١٧٢٥٠٠</u>

ملاحظات على الحل:-

- ١- يظهر رصيد ح/ عملاء المرابحات باقي الأقساط المستحقة على العملاء،

ويظهر هذا الرصيد في الميزانية العمومية للبنك كأحد بنود المدينين بعد طرح ما قد يتقرر تكوينه كمخصص ديون مشكوك فيها.

-٢- لم يظهر رصيد لحساب الاستثمارات في المرابحات لأن العملية قد تم الانتهاء منها بالبيع للعميل، أما إذا فرض وأن العملية لا تزال تحت التنفيذ حتى نهاية السنة المالية (لم يتم اتمام بيع المرابحة للعميل بعد) فسوف يظهر بالطبع رصيد مدين لهذا الحساب يمثل استثمارات المرابحات تحت التنفيذ ويظهر ضمن الموجودات (الأصول) في الميزانية العمومية للمصرف.

-٣- يظهر رصيد ح/ إيرادات استثمارات المرابحات تحت التسوية في الميزانية العمومية للمصرف (في جانب الخصوم أو مطروحا من عباءة المرابحات في جانب الأصول مع الإيضاح).

-٤- يقفل في ح/ نتيجة نشاط الاستثمار إيرادات باقي صيغ الاستثمار عن السنة المالية تمهدًا لتوزيعها بين المصرف وأصحاب حسابات الاستثمار.

#### ج- المحاسبة على صيغة الاستثمار عن طريق المشاركة:-

تعتبر المشاركة من صيغ الاستثمار الإسلامي الهامة التي تمكن من التأليف بين الوحدات الصغيرة من رؤوس الأموال لتشكل قوة كبيرة قادرة على النزول إلى ميدان الاستثمار بمشروعات ضخمة تستطيع المنافسة في السوق والاستفادة من التقدم التكنولوجي في تطوير إنتاجها بما يعود بالنفع على جماعة المستثمرين وعلى المجتمع.

ولقد ورد في كتب الفقه الإسلامي تسميات مختلفة للشركات ، وتعتبر شركة العنان من أنسب أنواع الشركات لأعمال المصارف الإسلامية، وشركة العنان هي أن يشتراك اثنان في مال لهما على أن يتجرأ فيه وربح بينهما، ولا يشترط فيها المساواة في المال ولا في التصرف ولا في الربح، فيجوز أن يكون مال أحدهما أكثر من الآخر، ويجوز أن يكون أحدهما مسؤولا دون شريكه، ويجوز أن يتساويا في الربح كما يجوز أن يختلفا حسب الاتفاق، فإن كان ثمة خسارة فتكون بنسبة رأس المال، ولقد تضمنت كتب الفقه مجموعة من القواعد التي تضبط صيغة الاستثمار عن طريق شركة العنان.

#### وتقسام المشاركات إلى الأنواع التالية:-

- ١- المشاركة الثابتة:- وفيها يشارك المصرف عميل أو أكثر في مشروع معين وتشغيله وإدارته والإشراف عليه على أن يوزع العائد بينهما حسب الاتفاق، وهذا النوع من المشاركات يكون مستمر ومرتبط بالمشروع نفسه، أي تظل المشاركة قائمة طالما أن المشروع قائم.
- ٢- المشاركة المنتهية بالتمليك (المتناقصة):- وهي نوع من المشاركات يحق للعميل (الشريك) فيها أن يحل محل المصرف في ملكية المشروع إما دفعة واحدة أو على دفعات حسب الشروط المتفق عليها وطبيعة العملية الاستثمارية.
- ٣- المشاركة على أساس الصفة الواحدة:- وفيها يدخل المصرف كشريك بالمال مع احتفاظه بحق الإشراف والمتابعة لنشاط المشاركة، على أن يساهم الطرف الآخر (العميل) بحصة في رأس مال المشاركة مع قيامه بإدارة النشاط الذي غالباً ما يكون في صورة القيام بصفقة معينة (دورة تجارية) عادة ما تكون قصيرة الأجل (أقل من سنة).
- ٤- المشاركة في رأس مال لشركات قائمة:- حيث يقتصر التمويل الذي يقدمه المصرف في هذه الحالة على رأس المال العامل فقط وفقاً للبرنامج القديري الذي تحدده المنشآة (أي لا يمتد إلى تمويل الاحتياجات الرأسمالية) ويعتبر هذا النوع من المشاركات قصيرة أو متوسطة الأجل حسب دورة النشاط الاقتصادي في المنشأة المشاركة.

### **إجراءات تطبيق المشاركة في المصارف الإسلامية:-**

- ١- يتقدم العميل إلى قسم المشاركات بالمصرف بطلب تمويل وفقاً لنظام المشاركة ويرفق بالطلب دراسة جدوى اقتصادية (قد تعد أحياناً هذه الدراسة بواسطة كل من المصرف والعميل معاً)، كما يرفق بالطلب بعض الوثائق والمعلومات التي تطلب من العميل مثل عقد الشركة القائمة و السجل التجاري و البطاقة الضريبية وأي معلومات أخرى عن مركزه المالي.
- ٢- تقوم الأقسام المختصة (قسم المشاركات أو قسم الدراسات و البحث الاستثمارية) بدراسة طلب العميل في ضوء ضوابط ومعايير الاستثمار الإسلامي و التعليمات المصرافية في هذا المجال، ثم تعد مذكرة بنتيجة الدراسة لتقديمها إلى المستوى الإداري المنوط به اتخاذ القرار.

٣ - في حالة الموافقة على طلب العميل يتم إبرام عقد المشاركة مع العميل (تتولى إدارة الشئون القانونية صياغة عقد المشاركة ويراجع مع هيئة الرقابة الشرعية) في ضوء الشروط المحددة بنتيجة الدراسة (دراسة الجدوى الموافق عليها) وجدول التدفقات النقدية المقترحة لها، كما يتم الحصول على الضمانات المختلفة من العميل (عقود الضمانات)، ثم يوقع المستوى الإداري المسئول على عقد المشاركة (حسب حجم المشاركة ونظام المصرف).

٤ - البدء في عملية التنفيذ وسداد المصرف لحصته في المشاركة دفعه واحدة أو على دفعات (حسب جدول التدفقات النقدية المرفق بعقد المشاركة) في حساب جاري باسم المشاركة يخول للشريك السحب منه حسب الطلب تحت إشراف المصرف.

٥ - يتبع المصرف الاستثمارات في المشاركات من خلال عدة طرق أهمها:-  
التقارير الدورية الواردة من الشريك (العميل)، و التفتيش الدوري بواسطة موظفي المصرف، و التقارير و القوائم السنوية عن كل مشاركة وكذا المتابعة الميدانية والجرد ومراجعة سجلات العملاء.

٦ - في نهاية كل فترة مالية يتم المحاسبة عن أرباح وخسائر المشاركة حسب نتائج نشاط المشاركات وتوزيع الربح أو الخسارة بين المصرف والعميل وفي نهاية مدة المشاركة يتم تصفيفتها حسب العقود والاتفاقيات ويحصل كل طرف على نصيبه في رأس مال المشاركة وأرباح أو خسائر التصفيفية.

وتتم المحاسبة على عمليات الاستثمار في المشاركات كما تقوم بها المصارف الإسلامية وفقا لمجموعة من الأسس المحاسبية المستبطة من القواعد الشرعية التي تضبط عقود المشاركات في الفقه الإسلامي وذلك من حيث أسس المحاسبة على رأس مال المشاركة وعلى عمل الشركاء وعلى قياس وتوزيع أرباح المشاركة وتصفيتها.

ومن أهم الأسس المحاسبية للمحاسبة على المشاركات في دفاتر المصرف يلي:-

١ - استقلال كل مشاركة على حدة ويطلب ذلك ضرورة فتح حساب مستقل لكل مشاركة يبين مقدارها وحصة البنك فيها والعوائد المحققة منها، ويمكن أن يتم ذلك في دفتر أستاذ مساعد المشاركات.

٢ - يتم إثبات نصيب المصرف من إيرادات المشاركات حسب الأساس الذي يطبقه المصرف (عند التصفية واسترداد رأس المال أو عند التحصيل أو عند الاستحقاق).

٣ - في المشاركات المستمرة يتم تكوين مخصص مخاطر الاستثمار في المشاركات للاحياط ضد المخاطر المالية ومخاطر الأعمال للجزء الذي لم ينتهي تنفيذه بعد من المشاركة.

٤ - تحويل كل مشاركة بالمصروفات المباشرة الخاصة بها والتي تم سدادها بواسطة المصرف (مثل مصروفات دراسة الجدوى الاقتصادية و المصروفات الإدارية الخاصة بها) وكذا بنيتها من التكاليف المشتركة لقسم الاستثمارات بالمصرف إذا لم تكن هذه التكاليف قد أخذت في الحسبان عند تحديد نسبة توزيع أرباح وخسائر المشاركة.

٥ - تحديد نتيجة الاستثمار في المشاركات ويرحل إلى حساب نتيجة نشاط الاستثمار العام تمديداً لتوزيعه (مع باقي إيرادات الصيغ الاستثمارية الأخرى) بين المصرف وأصحاب حسابات الاستثمار.

وتم المعالجة المحاسبية لعمليات الاستثمار بالمشاركات من خلال الإثبات في دفاتر اليوميات المساعدة للمشاركات و الترحيل منها إلى دفتر أستاذ مساعد المشاركات وإعداد مذكرة بإجمالي عمليات المشاركة في نهاية كل يوم، وتكون قيود اليومية العامة في دفتر اليومية العامة بالمصرف على النحو التالي:-

أ) عند سداد المصرف لحصته في رأس مال المشاركة (نقداً):-

x      x  
من ح / الاستثمارات في المشاركات      إلى ح / الخزينة

ب) عند سداد أي مصروفات مباشرة خاصة بالمشاركات (نقداً):-

x      x  
من ح / مصروفات المشاركات      إلى ح / الخزينة

—

ج) في نهاية الفترة المالية وتحديد نصيب المصرف من أرباح المشاركات (من واقع الحسابات الختامية التي تعد لكل مشاركة في دفاتر العميل) وتكون القيد:-

من ح/ عملاء المشاركات      ×      ×  
إلى ح/ أرباح المشاركات      ×      ×  
(إثبات نصيب المصرف في أرباح المشاركات)

—  
من ح/ الخزينة (أو الحسابات الجارية)      ×      ×  
إلى ح/ عملاء المشاركات      ×      ×  
(إثبات تحصيل الربح من العملاء)

د) يتم في نهاية كل فترة إغفال مصروفات وأرباح المشاركات بالقيود التالية:-

من ح/ نتيجة نشاط المشاركات      ×      ×  
إلى ح/ مصروفات المشاركات      ×      ×  
(إغفال مصروفات المشاركات)

—  
من ح/ أرباح المشاركات      ×      ×  
إلى ح/ نتيجة نشاط المشاركات      ×      ×  
(إغفال أرباح المشاركات)

—  
من ح/ نتيجة نشاط المشاركات      ×      ×  
إلى ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام      ×      ×  
(ترحيل صافي ربح المشاركات إلى حساب نشاط الاستثمار العام)

—  
في وفي حالة الخسارة يجري قيد عكسي.  
هـ) في نهاية المشاركة يتم تسوية عمليات المشاركة ويحصل كل طرف على

حقوقه، وتمثل حقوق المصرف في حصته في رأس المال المشاركة ونصيبه في أرباح أو خسائر التصفية بالقيود التالية:-

× × من ح/ عملاء المشاركات

إلى مذكورين

× × ح/ الاستثمارات في المشاركات(حصة المصرف)

× × ح/ أرباح المشاركات (ربح الفترة الأخيرة)

× × ح/ أرباح تصفية المشاركات (ربح التصفية)  
(إثبات استحقاق حقوق المصرف)

— × × من ح/ الخزينة (أو الحسابات الجارية)

× × إلى ح/ عملاء المشاركات  
(التحصيل من العملاء)

- ثم تغفل أرباح المشاركات عن الفترة وعن التصفية في ح/ نتيجة نشاط المشاركات كما سبق.

مثال(٢):- تعاقد بنك التضامن الإسلامي مع العميل محمود على مشاركة ثابتة مستمرة في مشروع لصناعة الملابس الجاهزة بتكلفة قدرها ٢٥٠٠٠٠ جنيه وحصة البنك في رأس مال المشاركة ٢٠٠٠٠٠ جنيه تم سدادها نقداً للعميل، كما بلغت المصارفوفات المباشرة التي تحملها البنك عن هذه المشاركة ٢٥٠٠٠ جنيه، وبلغ نصيب البنك في ربح المشاركة (وفقاً لحسابات المشاركة التي أعدتها العميل واعتمدتها البنك) عن العام المنتهي في ٢٠٠٨/١٢/٣١ م ٤٧٥٠٠٠ جنيه تم خصمها من الحساب الجاري لهذا العميل بالبنك وقرر البنك تكوين مخصص لمخاطر الاستثمار في هذه المشاركة قدره ٥٠٠٠٠ جنيه.

المطلوب:

- ١ إجراء قيود اليومية العامة الازمة.
- ٢ تصوير حسابات الاستثمارات في المشاركات، عملاء المشاركات، نتيجة نشاط المشاركات.

## الحل

- ١- قيود اليومية:-

٢٠٠٠٠٠ من ح/ الاستثمارات في المشاركات

٢٠٠٠٠٠ إلى ح/ الخزينة

(سداد البنك لحصته في رأس مال المشاركة)

٢٥٠٠٠ من ح/ مصروفات المشاركات

٢٥٠٠٠ إلى ح/ الخزينة

(سداد مصروفات المشاركة)

٤٧٥٠٠ من ح/ عملاء المشاركات

٤٧٥٠٠ إلى ح/ أرباح المشاركات

(نصيب البنك في ربح المشاركات)

٤٧٥٠٠ من ح/ الحسابات الجارية

٤٧٥٠٠ إلى ح/ عملاء المشاركات

(خصم المستحق على العميل من حسابه الجاري)

٢٥٠٠٠ من ح/ نتيجة نشاط المشاركات

٢٥٠٠٠ إلى ح/ مصروفات المشاركات

(إغفال مصروفات المشاركات)

٤٧٥٠٠ من ح/ أرباح المشاركات

٤٧٥٠٠ إلى ح/ نتيجة نشاط المشاركات

(إغفال أرباح المشاركات)

٥٠٠٠ من ح / نتائج نشاط المشاركات  
 ٥٠٠٠ إلى ح / مخصص مخاطر الاستثمار في المشاركات  
 (تكوين مخصص مخاطر الاستثمار في المشاركات)

٤٠٠٠ من ح / نتائج نشاط المشاركات  
 ٤٠٠٠ إلى ح / نتائج نشاط الاستثمار العام  
 (إغفال نتيجة المشاركة في حساب نشاط الاستثمار العام)

- الحسابات في دفتر الأستاذ العام:-

له	ح / الاستثمارات في المشاركات	منه
----	------------------------------	-----

٢٠٠٠٠٠ رصيد مرحل	<hr/> <hr/>	٢٠٠٠٠٠ ح / الخزينة
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

له	ح / عمالة المشاركات	منه
----	---------------------	-----

٤٧٥٠٠ ح / الحسابات الجارية	<hr/> <hr/>	٤٧٥٠٠ ح / أرباح المشاركات
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

له	ح / نتائج نشاط المشاركات	منه
----	--------------------------	-----

٤٧٥٠٠ ح / أرباح المشاركات	<hr/> <hr/>	٢٥٠٠٠ ح / مصروفات المشاركات
	<hr/> <hr/>	٥٠٠٠ ح / مخصص مخاطر
	<hr/> <hr/>	٤٠٠٠٠ ح / نتائج نشاط الاستثمار
	<hr/> <hr/>	العام

## **ملاحظات على الحل:-**

- نظرا لأن المشاركة مستمرة ولم تنتهي بعد فيظهر رصيد لحساب الاستثمارات في المشاركات بمقدار حصة المصرف فيها وتعتبر من ضمن أصول البنك.
- تم إغفال ح/ عملاء المشاركات نظرا لقيام العملاء بسداد المستحق عليهم.
- تم ترحيل نتيجة نشاط المشاركة إلى ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام تمهدأ لتوزيعها مع العائد من باقي العمليات الاستثمارية الأخرى بين المصرف وأصحاب حسابات الاستثمار كما سيتبين في النقطة التالية.
- **قياس وتوزيع عوائد الاستثمار في المصارف الإسلامية:**

يمكن تبويب الاستثمار في المصرف الإسلامي حسب مصادر تمويلها إلى ثلاثة أنواع هي:-

- استثمارات خاصة بالمصرف وهذه الاستثمارات يتم تمويلها من أموال المصرف الخاصة (حقوق المساهمين) وتمثل عادة في إنشاء الفروع و التوسيع في نشاط الخدمات المصرفية، وعائد هذه الاستثمارات (كما سبق الإشارة في نشاط الخدمات المصرفية) يخص المصرف فقط ويرحل إلى حساب الأرباح والخسائر العام للمصرف.
- استثمارات مقيدة ويتم تمويل هذه الاستثمارات من حسابات الاستثمار المقيدة وتكون مستقلة عن باقي استثمارات المصرف، ويحصل المصرف على نصيبه من عائد هذه الاستثمارات باعتباره وكيلاً أو مضارباً (كما سبق الإشارة) ويرحل إلى حساب الأرباح والخسائر العام للمصرف.
- استثمارات مختلطة، ويتم تمويلها من ودائع أصحاب حسابات الاستثمار المطلقة وما في حكمها ومن أموال المصرف الخاصة أيضاً، أي تخلط أموال المصرف مع أموال المودعين ويتم توظيفها في صيغ و مجالات الاستثمار الإسلامي المختلفة بما يحقق أهداف المصرف الإسلامي.

ويمثل النوع الثالث أهم أنواع الاستثمارات في المصارف الإسلامية و النشاط الرئيسي لها ، ولذا فسوف ينصب الحديث هنا عن كيفية قياس وتوزيع عوائد هذا النوع من الاستثمارات بين المصرف والمودعين، والتي يمكن إيجازها في الحسابين التاليين:-

له	ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام	منه
إيراد الاستثمار في المرابحات	× ×	صافي خسارة الاستثمار في.....
نتيجة نشاط المشاركات	× ×	المصروفات المباشرة لإدارة
(إيراد الاستثمار في المشاركات)		الاستثمار
نتيجة نشاط المضاربات	× ×	نصيب إدارة الاستثمار من
(إيراد الاستثمار في المضاربات)		المصروفات غير المباشرة (العمومية) للمصرف
إيرادات الاستثمارات في العقارات	× ×	مخصصات مخاطر الاستثمار
ح/ إيرادات استثمارات أخرى	× ×	صافي عوائد الاستثمارات القابل للتوزيع (يرحل إلى حساب توزيع عوائد الاستثمارات)
	× ×	
		× ×

له	ح/ توزيع عوائد الاستثمارات	منه
ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام (صافي عوائد الاستثمارات القابل للتوزيع)	× ×	ح/ أ. خ. العام
		× حصة المصرف
		كمضارب
		حصة المصرف كرب
		مال
		×
		×
		ح/ جاري المودعين
		×
		حصة المودعين في دخل
		الاستثمارات
	× ×	
		×
		×

ويلاحظ على إعداد هذين الحسابين ما يلي:-

(أ) تم ترحيل عائد جميع الاستثمارات بالصرف حسب كل صيغة من صيغ الاستثمار (كما سبق بيانه في المحاسبة على هذه الصيغ) إلى حساب نتيجة نشاط الاستثمار العام، كما تم تحويل هذا الحساب بأي خسائر في الاستثمارات وكذا مخصصات مخاطر الاستثمار (إذا لم يكن قد سبق تحويلها عند تحديد نتيجة نشاط كل صيغة) و المصروفات المباشرة وغير المباشرة لإدارة الاستثمارات و بترصيد هذا الحساب نحصل على صافي عوائد الاستثمارات القابل للتوزيع بين المصرف والمودعين.

(ب) يظهر حساب توزيع عوائد الاستثمارات نصيب كل من المصرف والمودعين في صافي عوائد الاستثمارات، ويتم توزيع صافي عوائد الاستثمارات المحققة خلال العام بين المصرف والمودعين وفقاً لعقد المضاربة الإسلامية، حيث يقسم إلى جزئيين حصة للمصرف نظير الإدارة باعتباره صاحب العمل، وحصة أصحاب المال والتي توزع بدورها بين المودعين والمصرف بمقدار مساهمة كل منهم في الأموال المستثمرة بطريقة النمر على النحو التالي:-

- ١- تحسب الأموال المستثمرة من أموال المصرف وأموال المودعين خلال العام، والمدة التي استخدمت فيها هذه الأموال للاستثمار.
- ٢- تحديد نسبة استثمارية لكل بند من بنود مصادر الأموال المستثمرة خلال العام، وتسمى هذه النسبة معامل التميز أو معامل الترجيح، ويحدد هذا المعامل على أساس المدة التي استخدمت فيها الأموال للاستثمار ونسبة السيولة الواجب توافرها لمواجهة السحب من هذه المصادر خلال العام (وتتمثل السيولة في نسبة الاحتياطي النقدي الواجب توافرها لكل مصدر من هذه المصادر لمواجهة السحب النقدي المتوقع خلال العام، وعلى سبيل المثال:-
- حقوق المساهمين تستثمر بالكامل طوال العام (بافتراض عدم تغيير رأس المال خلال العام، ولذا فإن نسبة التميز أو الترجيح لها تكون ١٠٠٪).
- الودائع الاستثمارية لمدة سنة تحصل كذلك على نسبة تميز ١٠٠٪.
- الودائع ذات الأجل أقل من سنة تحصل على نسبة تتناقص كلما نقصت مدة استثمارها.

- أما الودائع تحت الطلب (الحساب الجاري) فلا تشارك في عائد الاستثمارات، ومع ذلك يجب الإشارة إلى أن جزء من هذه الودائع قد يستخدم في الاستثمار (بعد خصم السيولة الكافية لمواجهة السحب المستمر)، ويضاف نصيبها من العائد إلى حصة المصرف لأن المصرف يضمن هذه الودائع تجاه المودع ويتحمل خسائرها إن وجدت فيحق له وبالتالي أخذ ريعها.

٣- تضرب البالغ المستثمرة  $\times$  مدة استثمارها بالشهر  $\times$  معامل التميز للحصول على ما يسمى بالنمر.

٤- توزع حصة أرباب الأموال في صافي عوائد الاستثمارات بين المصادر المختلفة للأموال المستثمرة طبقاً للنمر المستخرجة في الخطوة السابقة.

٥- يوزع ما يخص المودعين بينهم بطريقة النمر أيضاً بعد ترجيح كل وديعة بالمدة التي شاركت فيها في الاستثمار.

مثال(٤):- فيما يلي البيانات والمعلومات التالية المستخرجة من سجلات إدارة الاستثمارات بينك التضامن الإسلامي عن السنة المالية المنتهية في ذوالحجـة ١٤٢٥هـ (الأرقام بالألف جنيه):-

١- عوائد الاستثمارات:- ٣٠٠٠ من المضاربات - ٣٠٠٠ من المشاركات - ٨٢٠٠ من المرابحات - ٧٥٠٠ من الاستثمارات العقارية - ٣٥٠٠ من استثمارات أخرى.

٢- خسائر بعض الاستثمارات التي تم تصفيتها خلال العام .٣٠٠٠.

٣- مصروفات مباشرة لإدارة الاستثمارات لم تحمل على صيغ الاستثمارات ٤٥٠٠، ونصيب إدارة الاستثمارات من المصروفات العمومية للبنك ٦٥٠٠.

٤- مخصص مخاطر الاستثمار العام للمصرف ١٢٠٠٠.

٥- إجمالي الأموال المستثمرة خلال العام:-

حقوق المساهمين ١٠٠٠٠

حسابات استثمار لمدة عام ١٥٠٠٠٠

حسابات استثمار لمدة ٨ شهور ٦٠٠٠٠ ومعامل التميز لها ٧٥٪.

حسابات استثمار لمدة ٦ شهور ٤٠٠٠٠ ومعامل التميز لها ٥٠٪.

٦- حصة البنك كمضارب مقابل الإداره ٢٠٪ من صافي عوائد الاستثمارات.

**المطلوب:-**

١- تصوير ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام.

٢- تصوير ح/ توزيع عوائد الاستثمارات.

-٣

### الحل

منه	ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام	له
٣٠٠٠	خسائر استثمارات مصافه	٣٠٠٠
٤٥٠٠	م. مباشرة لإدارة الاستثمارات	٢٠٠٠
٦٥٠٠	م. عمومية (نصيب إدارة الاستثمارات من م. عمومية للمصرف)	٨٢٠٠
١٢٠٠٠	مخصص مخاطر الاستثمار	٧٥٠٠
١٠٠٠٠	ح/ توزيع عوائد الاستثمار	٣٥٠٠
١٢٦٠٠٠		١٢٦٠٠٠
		١٢٦٠٠٠

له	ح/ توزيع عوائد الاستثمارات	منه
١٠٠٠٠ ح/ نتائجة نشاط الاستثمار العام (صافي عوائد الاستثمارات)	٢٠٠٠ حصة المصرف كمضارب ٤٠٠٠ حصة المصرف كرب مال	٢٤٠٠٠ ح/ أ.خ العام
١٠٠٠٠	_____	٧٦٠٠٠ ح/ جاري المودعين
	(نصيب أصحاب حسابات الاستثمار في صافي العائد)	_____
		١٠٠٠٠

ملاحظات على الحل:-

- ١ - حصة المصرف كمضارب =  $100000 \times \%20 = 20000$
- ٢ - تم توزيع حصة الأموال المستثمرة وقدرها  $(20000 - 10000 = 10000)$

بين إجمالي الأموال المستثمرة خلال العام بطريقة التمر كما هو مبين في الجدول التالي:-

#### توزيع صافي عوائد الاستثمارات على الأموال المستثمرة بطريقة التمر

النمر	(٣) معامل التميز	(٢) المدة بالشهر	(١) المبلغ بالمليون	مصدر الأموال
٢٢٢٢١				
١٢٠٠٠	٪ ١٠٠	١٢	١٠٠	حقوق المساهمين
١٨٠٠٠٠	٪ ١٠٠	١٢	١٥٠٠	حسابات استثمار لمدة عام
٣٦٠٠٠	٪ ٧٥	٨	٦٠٠	حسابات استثمار ٨ شهور
١٢٠٠٠	٪ ٥٠	٦	٤٠٠	حسابات استثمار ٦ شهور
٢٤٠٠٠٠			٢٦٠٠	إجمالي

-٣ وفقا للجدول السابق يحسب نصيب كل مصدر من مصادر الأموال من صافي عائد الأموال المستثمرة كما يلي:-

$$\begin{array}{rcl}
 \text{حقوق المساهمين} & = & 4000 = 120000 \\
 \text{حسابات استثمار السنة} & = & 6000 = 180000 \\
 \text{حسابات استثمار ٨ شهور} & = & 12000 = 360000 \\
 \text{حسابات استثمار ٦ شهور} & = & 4000 = 120000 \\
 \hline
 & & 80000
 \end{array}$$

-٤ يتمثل نصيب المصرف في حصته كمضارب بعمله ٢٠٠٠ + حصة كرب مال (حقوق المساهمين) ٤٠٠ وباقي يمثل عائد أصحاب حسابات الاستثمار يوزع عليهم بعد تحديد عائد كل وديعة على حده بطريقة النمر أيضا.

### **ثالثاً:- المحاسبة على نشاط الخدمات الاجتماعية والدينية والثقافية في المصارف الإسلامية:**

يعتبر نشاط الخدمات الاجتماعية والدينية والثقافية من الأنشطة المميزة للمصارف الإسلامية التي تمكّنها من تحقيق التنمية الاجتماعية للمجتمع الذي تعمل به كإحدى المسؤوليات الملقاة على عاتق هذه المصارف والتي تؤخذ في الاعتبار عند تقييم أدائها، وتمثل أهم هذه الخدمات في:-

#### **-١ تحصيل زكاة المال وصرفها في مصارفها الشرعية:-**

حيث ينص القانون الأساسي للمصرف الإسلامي على إنشاء صندوق للزكاة منفصل في إدارته عن المصرف ويخضع للائحة مستقلة تضبط معاملاته، كما أن له نظام محاسبي مستقل وتعد عنه حسابات خاتمية مستقلة تمثل في حساب الموارد والمصارف لصندوق الزكاة وميزانية صندوق الزكاة.

#### **-٢ صندوق القرض الحسن:-**

تشمل بعض المصارف صندوق لمنح القروض الحسنة (قرض بدون فوائد) لذوي الحاجات الضرورية مثل التعليم والزواج والعلاج والكوارث والعسر المالي لرجال الأعمال، وذلك بعد التحقق من أمانتهم و الثقة فيهم و الحصول على الضمانات الكافية من العملاء لسداد القروض، وتمثل مصادر الأموال لهذا الصندوق فيما

يقدمه المصرف و المودعين وأهل الخير له من تمويل وكذلك الأقساط المحصلة عن قروض سابقة وعوائد الصدقات الجارية.

وقد أوصى المؤتمر الأول للبنوك الإسلامية بقبرص في سبتمبر ١٩٨٧ في إدارة أموال الزكاة أن يخصص جزءاً من أجل القرض الحسن وهو القرض الذي لا تشوبه أدنى شبهة من الربا، على أن تتجه هذه القروض بقدر الإمكان إلى استخدامها فيما يخدم التنمية، كأن تتوج مزيداً من فرص العمل لتحويل الطاقات المعطلة إلى عناصر منتجة في المجتمع.

### -٣- المشروعات ذات العائد الاجتماعي:-

توجه بعض المصارف جزءاً من استثماراتها إلى مشروعات ذات منفعة اجتماعية لخدمة الفقراء و المساكين وكبار السن وطلاب العلم، حيث يكون الهدف الأساسي من إقامة هذه المشروعات تحقيق عائد اجتماعي وليس تحقيق ربح، وقد يهب المصرف ملكية هذه المشروعات في بعض الأحيان إلى الجهة المسئولة لتتولى إدارتها.

### -٤- الثقافة والدعوة الإسلامية:-

وتساهم المصارف الإسلامية في هذا المجال من خلال تنظيم المؤتمرات و الندوات وإصدار المجالات و النشرات المتعلقة بالاقتصاد الإسلامي، إلى جانب إقامة مراكز الدعوة الإسلامية في المجتمعات الإسلامية التي تحتاج إلى ذلك وكذلك تنظيم مسابقات القرآن الكريم وعلومه و الحديث و الفقه.

**الفصل الخامس**

**الحسابات الختامية  
والميزانية العمومية  
في المصارف الإسلامية**

obeikandl.com

## **مقدمة :**

تتمثل أهم الحسابات الختامية في المصارف الإسلامية فيما يلي:-

- ١- ح / نتيجة نشاط الخدمات المصرفية.
- ٢- ح / نتيجة نشاط الاستثمار العام.
- ٣- ح / توزيع عوائد الاستثمارات.
- ٤- ح / الأرباح و الخسائر العام أو قائمة الدخل.
- ٥- ح / التوزيع أو قائمة التوزيعات المقترحة.
- ٦- قائمة المركز المالي.
- ٧- قائمة التدفقات النقدية.

ولقد سبق تناول الحسابات الثلاثة الأولى بالتفصيل، ولا يختلف حساب التوزيع عما هو في المنشآت الأخرى حيث يخضع توزيع الربح في المصرف الإسلامي للقانون النظمي و القوانين الأخرى بالدولة حسب التكييف القانوني له، وسوف نتناول باقي الحسابات على النحو التالي:

## أولاً:- حساب الأرباح والخسائر:

أما حساب الأرباح و الخسائر فيأخذ الشكل التالي:-

له	منه	ح/أ. خ العام عن السنة المنتهية في / /
صافي إيرادات الخدمات المصرفية	مصاروفات عمومية وإدارية	x x x x
إيرادات نشاط الاستثمار	إهلاك الأصول الثابتة	x x
(حصة المصرف كمضارب + حصته كرب مال)		
حصة المصرف في ربح الاستثمار المقيدة	تكلفة الخدمات الاجتماعية	x x
(كمضارب أو كوكيل بأجر)		
إيرادات أخرى متعددة	زكاة المال	x x
	صافي أرباح العام (ح/ التوزيع)	x x
		x x
		x x

ويلاحظ على حساب الأرباح و الخسائر العام للمصرف ما يلي:-

- ١ - تتمثل المصاروفات العمومية والإدارية في أي مصاروفات غير مباشرة لم يسبق تحميلاً على حسابي نشاط الخدمات المصرفية ونتيجة نشاط الاستثمار العام.
- ٢ - تحمل مخصصات مخاطر الاستثمار على ح/ نتيجة نشاط الاستثمار العام (حيث يشترك في تحملها المصرف و المودعين) بينما تحمل باقي المخصصات الأخرى على ح/أ. خ العام.
- ٣ - تتمثل الإيرادات الأخرى في أي إيرادات عرضية أو رأسمالية يحققها المصرف.
- ٤ - يفضل إظهار تكلفة الخدمات الاجتماعية و الثقافية و الدينية في بند مستقل

في حساب الأرباح و الخسائر وعدم دمجها مع المصروفات العمومية والإدارية.  
بيان الدور الاجتماعي للمصرف.

٥- تظهر زكاة المال في ح/أ بـ العام حيث ينظر إليها على أنها من الأعباء الواجب تحملها على الأرباح.

ولأغراض النشر تقوم المصارف الإسلامية بإدماج الحسابات الختامية الأربع  
السابقة (حـ/ نتيجة نشاط الخدمات المصرافية، وـ/ نتيجة نشاط الاستثمار العام،  
ـ/ توزيع عوائد الاستثمارات، حـ/ أ. خـ العام) في حساب واحد يسمى حساب الأرباح  
والخسائر أو قائمة الدخل للمصرف، حيث يأخذ حساب الأرباح والخسائر المنشور  
في المصارف الإسلامية الشكل التالي:-

٤/ أ. خ. العام عن السنة المنتهية في / /

<b>إيرادات الاستثمارات</b>	<b>مصاريف الاستثمارات</b>
مرباحات      x    x	مخصص مخاطر الاستثمار      x    x
مشاركات      x    x	حصة المودعين من عوائد الاستثمار      x    x
مضاربات      x    x	حصة المصرف من عوائد الاستثمار      x    x
أخرى      x    x	(كمضارب وكرب مال)      x    x
—	—
	x    x
	x    x
	x    x
<b>حصة المصرف من عوائد الاستثمارات</b>	<b>مصاريف عمومية وإدارية</b>
(كمضارب وكرب مال)	x    x
<b>حصة المصرف من ربح الاستثمارات المقيدة</b>	<b>إهلاك الأصول الثابتة</b>

إيرادات الخدمات المصرفية	x	x		مخصصات	x x
إيرادات أخرى متنوعة	x	x		تكلفة الخدمات الاجتماعية	x x
				زكاة المال	x x
				الضرائب والرسوم	x x
				صافي أرباح العام (ح / التوزيع)	x x
	x	x			
					x x

ويلاحظ أن هذا الحساب قد أعد على مراحلتين: تتضمن المرحلة الأولى منه نتيجة نشاط الاستثمارات المختلطة وتوزيع عوائدها بين المصرف والمودعين، وتتضمن المرحلة الثانية ما يتعلق بالمصرف فقط من إيرادات ومصروفات لتحديد صافي الأرباح القابلة للتوزيع والتي ترحل إلى حساب التوزيع لتوزيعها طبقاً للقوانين الحكومية والقانون النظامي للمصرف.

### ثانياً:- الميزانية العمومية:-

من الطبيعي أن تختلف بنود الميزانية العمومية في المصارف الإسلامية عنها في البنوك التقليدية نظراً لاختلاف طبيعة كل منها. وتأخذ الميزانية العمومية في المصرف الإسلامي الشكل التالي:-

#### الميزانية العمومية للمصرف..... في / /

حسابات الاستثمار المطلقة		أصول نقدية
حسابات استثمارية	x x	نقدية بالخزينة
توفير استثماري	x x	نقدية لدى البنك المركزي
حسابات جارية		نقدية لدى المراسلين
حسابات جارية للعملاء	x x	عملات أجنبية
حسابات جارية للمراسلين	x x	الاستثمارات

<u>الدائنون</u>		<u>مضاربات</u>	
دائنون استثمارات	x x	مشاركات	x x
دائنون متتوعون	x x	مرابحات	x x
مراسلين	x x	أخرى	x x
أرصدة دائنة أخرى		مساهمات في بنوك وشركات شقيقة	x x
<u>مصروفات مستحقة</u>		<u>المدينون</u>	
إيرادات مقدمة	x x	مدينون عملاء الاستثمارات	x x
المخصصات	x x	مدينون متتوعون	x x
حقوق المساهمين		أرصدة مدينة متعددة	
رأس المال المدفوع	x x	إيرادات مستحقة	x x
الاحتياطيات	x x	مصروفات مقدمة	x x
الأرباح غير الموزعة	x x	الأصول الثابتة	
		عقارات	x x
		أثاث	x x
		آلات	x x
	x x		x x

مثال (١):- فيما يلي الأرصدة المستخرجة من دفاتر بنك التضامن الإسلامي في نهاية ذي الحجة ١٤٢٩هـ (الأرقام بالألف جنيه):-

الأرصدة المدينة:-

١٥٠٠٠ نقدية بالخزينة، ١٠٠٠٠ نقدية لدى البنك المركزي، ١٠٠٠٠ نقدية لدى المراسلين، ١٠٥٠٠ استثمارات مقيدة الأجل في مرابحات ومشاركات و استثمارات

عقارية، ٣٠٠٠ مساحات في شركات تابعة، ٥٥٠ عمالء و مراقبات، ٣٠٠ عمالء مشاركات، ٥٥٠ مديونون متتنوعون، ٣٤٠ مصروفات مقدمة، ٣٠٠ مبني، ٥٠٠ أثاث، ٢٧٠٠ مصروفات النشاط الاستثماري، ٢١٠٠ تكلفة الخدمات الاجتماعية، ٣٥٠ أوراق تجارية مودعة برسم التحصيل، ٥٠٠ التزامات العملاء عن خطابات ضمان، ٥٠ ضرائب ورسوم، ٣٤٠٠ مصروفات عمومية وإدارية.

#### الأرصدة الدائنة:-

٥٠٠٠ رأس المال المدفوع، ٣٠٠٠ احتياطيات، ٤٠٠ أرباح مرحلة، ٢٠٠ مخصص استهلاك مبني، ١٥٠ مخصص استهلاك أثاث، ١١٢٠٠ ودائع استثمارية (استثمارات مطلقة)، ٥٥٠ حسابات جارية للمراسلين، ٢١٠٠ دائنواً عمليات استثمارية، ٥٣٥ دائنون متتنوعون، ٢٠٠٠ حسابات جارية للمودعين، ١٠٦٥ إيرادات مقدمة، ٢٢٧٥٠ إيرادات النشاط الاستثماري، ٧٥٠ إيرادات نشاط الخدمات المصرفية، ٥٠ إيرادات أخرى متعددة، ٢٥٠ مودعي أوراق تجارية برسم التحصيل، ٥٠٠ التزامات البنوك عن خطابات ضمان.

#### وقد أمكن الحصول على البيانات والمعلومات الإضافية التالية:-

- ١ - ينص عقد المضاربة بين البنك والモدعيين على أن توزع عوائد الاستثمارات على أساس ٢٠٪ للبنك نظير الإدارة والباقي يوزع حسب حصة كل من البنك والموديعين في الاستثمارات (عما بـأن نسبة أموال البنك في الاستثمارات ٥٪ والباقي من أموال المودعين)، وتم إضافة نصيب المودعين إلى حساباتهم الجارية بالبنك لحين صرفها.
- ٢ - تقرر تكوين مخصص لمخاطر الاستثمار بنسبة ١٪ من الاستثمارات المقيدة للأجل.
- ٣ - تستهلك المبني بمعدل ٢٪ والأثاث بمعدل ١٠٪ قسط ثابت.
- ٤ - هناك مصروفات عمومية وإدارية مستحقة قدرها ٥٠، وإيرادات متعددة مستحقة للبنك قدرها ١٦.
- ٥ - تقدر الزكاة على المساهمين بمبلغ ١٥٠ ولم تحول بعد إلى صندوق الزكاة.

**المطلوب:-**

١- تصوير حساب الأرباح و الخسائر المنشور عن السنة المالية المنتهية في ذي الحجة ١٤٢٩ هـ.

٢- إعداد الميزانية العمومية للبنك في نهاية ذي الحجة ١٤٢٩ هـ.

### الحل

ح/أ. خ العام عن السنة المنتهية في ١٤٢٩/١٢/٣٠ هـ

إيرادات الاستثمار	٢٢٧٥٠	مصروفات النشاط الاستثماري	٢٧٠٠
		مخصص مخاطر الاستثمار	١٠٥٠
		حصة المودعين في صافي عوائد الاستثمار	١٤٤٤٠
		حصة المصرف في صافي عوائد الاستثمارات	٤٥٦٠
		كمضارب	٢٨٠٠
		كرب مال	<u>٧٦٠</u>
	<u>٢٢٧٥٠</u>		<u>٢٢٧٥٠</u>
حصة المصرف من عوائد الاستثمارات	٤٥٦٠	مصروفات عمومية وإدارية	٢٤٥٠
		أهلak أثاث	٥٠
		أهلak للمباني	٦
إيرادات الخدمات المصرفية	٧٥٠	تكلفة الخدمات الاجتماعية	٢١٠
إيرادات أخرى متعددة	٥١٦	زكاة أموال المساهمين	١٥٠
		الضرائب والرسوم	٥٠
		صافي أرباح العام	٢٨١٠
	<u>٥٨٢٦</u>		<u>٥٨٢٦</u>

**الميزانية العمومية للمصرف في ٣٠/١٢/٢٩٤١ هـ**

حسابات الاستثمار		أصول نقدية	
المطلقة			
ودائع استثمارية	١١٢٠٠	نقدية بالخزينة	١٥٠٠
حسابات جارية		نقدية لدى البنك المركزي	١٠٠٠
حسابات جارية للمودعين	١٦٤٤٠	نقدية لدى المراسلين	١٠٠٠
حسابات جارية للمراسلين	٥٥٠		٣٥٠٠
الدائنون		<b>الاستثمارات</b>	
دائنوأ استثمارات	٢١٠٠	مرباحات و مشاركات و عقارات	١٠٥٠٠
دائنوأ متوعون	٥٣٥	مساهمات في بنوك وشركات شقيقة	٢٠٠
أرصدة دائنة متوعة			١٠٧٠٠
إيرادات مقدمة	١٠٦٥	المدينون	
مصروفات مستحقة	٥٠	عملاء المرباحات	٥٥٠
صندوق الزكاة	١٥٠	عملاء المشاركات	٣٠٠
مخصص مخاطر الاستثمار	١٠٥٠	مدينون متوعون	٥٥٠
حقوق المساهمين			١٤٠٠
رأس المال المدفوع	٥٠٠٠	أرصدة مدينة متوعة	
الاحتياطيات	٢٠٠٠	مصروفات مقدمة	٣٤٠
		إيرادات مستحقة	١٦
			٢٥٦

الأرباح المرحلة	٤٠٠	أصول ثابتة
أرباح العام الحالي (لم توزع بعد)	٢٨١٠	المباني بعد الاستهلاك
		٩٤
		الأثاث بعد الاستهلاك
		٣٠٠
		٢٩٤
	<u>١٤٤١٥٠</u>	<u>١٤٤١٥٠</u>
حسابات نظامية		حسابات نظامية
مودعي أوراق تجارية برسم التحصيل	٢٥٠	أوراق تجارية بريم التحصيل
الالتزامات البنك عن خطابات الضمان	٥٠٠	الالتزامات العملاء عن خطابات الضمان
	<u>٧٥٠</u>	<u>٧٥٠</u>

ملاحظات على الحل:-

- ١- مخصص مخاطر الاستثمارات =  $10000 \times \%10 = 1000$
- ٢- صافي عوائد الاستثمارات =  $19000 - (1000 + 2700) = 15200$
- ٣- تم توزيع صافي عوائد الاستثمار بين البنك و المودعين كما يلي:-  
البنك كمضارب =  $19000 \times \%20 = 3800$  حصة أرباب الأموال  
 $3800 - 19000 = 19000 - 15200 = 2800$  و توزع حصة أرباب الأموال بين البنك و المودعين حسب نصيب كل منهم في الأموال المستثمرة و المنصوص عليها في التمرين كما يلي:-
- ٤- نصيب البنك كرب المال =  $15200 \times \%5 = 760$   
المودعين =  $15200 \times \%95 = 14440$
- ٥- قسط استهلاك المباني =  $3000 \times \%2 = 6$
- ٦- إجمالي مخصص استهلاك المباني  $(6 + 200)$  تم طرحها من تكلفة المباني في الميزانية العمومية.

- ٧ - قسط استهلاك الأثاث =  $5000 \times \%10 = 500$  مخصص استهلاك الأثاث (١٥٠) + ٥٠) وتم طرحة من تكلفة الأثاث في الميزانية العمومية.
- ٨ - تم إضافة نصيب المودعين إلى حساباتهم الجارية لحين صرفها لهم وبذلك أصبح رصيد الحسابات للمودعين  $(2000 + 14400) = 16400$ .
- ٩ - ظهرت الزكاة في الميزانية العمومية لحين تحويلها إلى حساب صندوق الزكاة وهو صندوق مستقل وله حسابات مستقلة عن باقي حسابات البنك كما سبقت الإشارة.

**الفصل السادس**

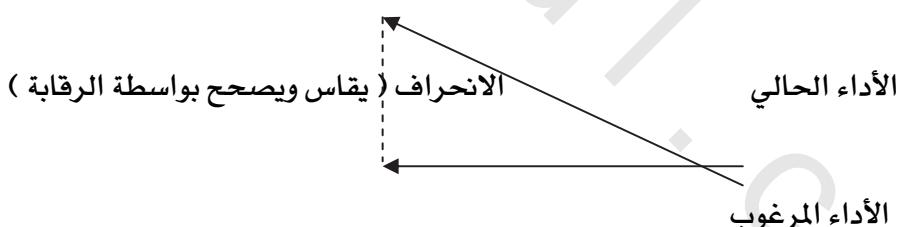
**الرقابة على أنشطة**

**المصارف الإسلامية**

obeikandl.com

## **مفهوم الرقابة :**

الرقابة هي جوهر عملية الإدارة<sup>(١)</sup> ، تحتاجها كل المشروعات للتأكد أن الخطط قد نفذت وأن النتائج المرغوبة قد تحققت. فكل أنشطة المشروع التي تتراوح من صرف الأموال إلى إنتاج السلع إلى متابعة أداء الأفراد تخضع لعملية الرقابة. ويمكن تعريف الرقابة بأنها "قياس وتصحيح أداء الأنشطة المسندة للمؤوسين للتأكد من أن أهداف المشروع والخطط التي صممت للوصول إليها قد تحققت"<sup>(٢)</sup> . وعلى هذا فهي وظيفة كل مدير مكلف بتنفيذ الخطط وكما أوضح فايل سابقاً أن الرقابة في المشروع تعمل على التحقيق من أن كل شيء يتطابق مع الخطة المقررة، والتعليمات الصادرة، والمبادئ المتبعة، فالرقابة هي جزء من وظيفة المدير التي تتطلب مقارنة الأداء الفعلي المرغوب فيه وتصحيح الانحراف إذا وجد .



وهناك عنصران هامان يجب توافرهما قبل أن يضع المدير أي نظام للرقابة، وهما التخطيط والتنظيم<sup>(٣)</sup> . فمن الواضح أن الرقابة يجب أن تؤسس على الخطط.

(١) د. سمير أحمد عسکر - أصول الإدارة - دار القلم - الإمارات العربية المتحدة ١٩٩٧ ص ٣٩٣ وما بعدها.

(٢) H. Kootz and c. o donnell. Management ( New york: McGraw Hill co 1976 ), p 639.

(٣) Ibid ., pp 640-611

وكلاً زاد وضوح وتكامل الخطط تصبح الخطط معاييرًا يمكن عن طريقها قياس الأداء المرغوب. فكل أساليب وأدوات الرقابة هي أساساً أساليب وأدوات تخطيطية، فالموازنة مثلاً تعتبر من أدوات التخطيط والرقابة في نفس الوقت.

ونظراً لأن الغرض من الرقابة هو قياس الأنشطة واتخاذ الإجراءات للتأكد من إن الخطط قد تحققت، فيجب أيضًا أن نعرف في أي مكان بالمشروع تقع مسؤولية الانحراف عن الخطط واتخاذ الإجراءات التصحيحية الالزمة. فالرقابة على الأنشطة تمارس من خلال الأفراد ولكن لا نستطيع أن نعرف أين تقع مسؤولية هذا الخطأ فقد ترتفع التكاليف بنسبة كبيرة أو تتأخر تنفيذ العقد أو زيادة المخزون عن الحد المقرر ولكن المديرين لا يعرفون أين تقع مسؤولية عن هذا الانحراف ولذلك فإن التخطيط الواضح والتنظيم المتكامل يؤديان إلى فاعلية الرقابة.

### **تعريف وأهمية الرقابة المالية العامة والخاصة<sup>(١)</sup>:**

#### **أ. تعريف وأهمية الرقابة المالية العامة:**

يصعب إيجاد تعريف محدد لكلمة الرقابة يجوز استعماله في كافة الظروف وفي معظم الوظائف التي تقوم بها الأجهزة الحكومية ولكي ينبع التمييز بين الرقابة الإدارية والرقابة المالية فإن الأخيرة تعتبر من أهم أدوات الأشراف للرقابة الإدارية إذ أن المال هو عصب المؤسسة أو التنظيم في القطاعين العام والخاص. ويمتلك المسؤول المالي سلطة قوية حتى ولو كان في المستويات الإدارية الدنيا.

والرقابة ببساطة تعنى (التحقق من أداء العمل وتنفيذ البرامج وفق الأهداف المنوطة بالتنظيم ووفق القواعد والإجراءات والتعليمات والأوامر التي تصدر من المستويات المختلفة في التنفيذ ما تقدم) وهكذا تشكل الرقابة أداة يمكن من خلالها التحقيق من أن الأهداف والبرامج قد نفذت بالأسلوب المعين وبدرجة الكفاية المحددة وفي الوقت المحدد للتنفيذ، أي وفق الجدول الزمني لعملية التنفيذ.

ونلخص من مما سبق أن يوجد أربعة عناصر أساسية للرقابة تمثل فيما يلي<sup>(١)</sup> الأول: أن الرقابة تحدد المعايير كأهداف والخطط والسياسات التي تستخدم كمرشد للأداء.

(١) المركز الدولي للنظم والعلوم الإدارية - الرقابة المالية والضغط الداخلي صنعاء ١٩٩٥ - حتى ٩ وما بعدها.

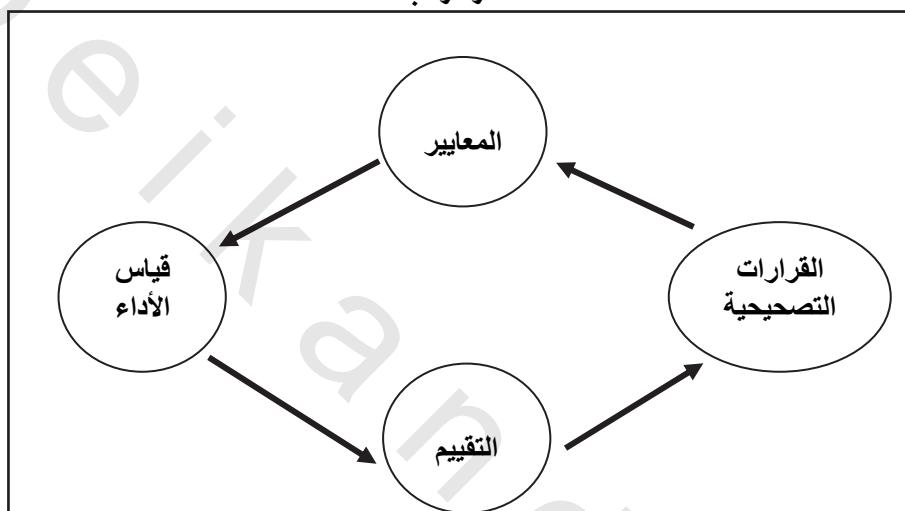
(٢) د. محمد سويلم - إدارة البنوك والبورصات المالية - ترجع سبق ذكره ص ٢٤٠

الثاني: إن الرقابة تقيس النشاط الجاري كمياً كلما أمكن ذلك.

الثالث: إن الرقابة تقييم المدخلات والأداء الجاري حسب الأهداف والمخطط والسياسات كمعايير.

الرابع: أن الرقابة تتخذ الإجراءات التصحيحية في شكل قرارات تصحيحية فورية. ويوضح الشكل التالي تلك العناصر السابقة.

#### عناصر الرقابة



وقد تطور مفهوم الرقابة المالية العامة عبر ثلاثة مراحل هي:

١. فقد كانت رقابة خزينة الدولة - الرقابة التفصيلية وهي الشكل التقليدي لأنواع الرقابات المعروفة . تعود العصور الوسطي عندما صدر قانون الحقوق سنة ١٦٨٨م في بريطانيا فقد أوجب مبدأ . لا ضرائب دون تمثيل وموافقة البرلمان وكان ذلك نتيجة للصراع بين الشعوب وممثليه من جهة وتصرفات الملك غير المنضبطة من جهة أخرى، وبتطبيق المبدأ المذكور احتفظ البرلمان بحقه في إقرار جميع النفقات التي ينفقها الملك من انصباطيتها ومراقبتها ومراقبة الخزينة مراقبة دقيقة.

لذا جرى التركيز في المرحلة الأولى لتطور مفهوم الرقابة المالية العامة على الانتظام regularity بشكل محدد وكانت له اهتمامات ضيقة ومحددة تتعلق بتحديد الحد الأقصى من الإنفاق في الوزارات الحكومية التنفيذية وانتظام هذا الإنفاق واقتصادياته.

٢. وقد أدت الزيادة المضطربة في الإنفاق الحكومي نتيجة لتدخل الدولة المتزايد وتعدد وظائفها واتساع تنظيماتها إلى تحول التركيز في المرحلة الثانية إلى أدوار الأموال العامة حيث بدأ الاهتمام باختيار الطريق الأنسب لتحقيق مهمة محددة ووضع معايير القياس ومعايير لتقدير الأداء.

٣. أما المرحلة الثالثة وبالرغم من أن التركيز على إدارة العمليات المحاسبية لا يزال مرغوباً ومعمولًا به في كثير من الأقطار المتقدمة وغالبية الأقطار النامية إلا أن الرقابة المالية دخلت مجالاً أوسع حيث أصبح الاهتمام بمسائل أشمل وأعم ترتبط بالأهداف الطويلة المدى والسياسات الحكومية وعلاقتها ببدائل الإنفاق المحددة.

وبعد أن كان هدف الرقابة المالية الأساسي بشكل عام هو تحقيق المسئولية الإدارية أو تفويض هذه المسئولية وترجمتها إلى الواقع العملي وغاية ذلك في المؤسسات العامة حماية الصالح العام بالكشف عن المخالفات التي تكون موضوع المسالة تمهدًا لتحديد المسئولية الإدارية لتوقيع الجزاء العقابي، والهدف الآخر توجيه القيادة الإدارية والسلطة المسئولة للتدخل السريع لحماية الصالح العام واتخاذ ما يلزم لتصحيح الأخطاء من أجل تحقيق الأهداف.

أن غرض الرقابة هذا يعتبر من الأغراض التقليدية لمفهوم الرقابة لذا فقد حصل تطور على الأهداف كما حصل تطور في المفاهيم إذا أصبح الهدف الرئيسي من الرقابة هو التأكيد من كفاية المعلومات والأنظمة والإجراءات المستخدمة وفاعلية وكفاية البرامج التي يتم تتفيدتها ومدى التزام الإدارة بالقواعد والقوانين والسياسات ومدى صحة الخلافات المالية ودقتها وفاعلية تقارير الإدارة التي من شأنها أن تكشف الأوضاع المالية ونتائج العمليات الماضية لبرنامج أو مؤسسة.

#### **ب. تعريف الرقابة الخاصة: المحاسبة القانونية**

الرقابة الخاصة بمعناها اللغطي هي التحقيق من صحة الأرقام أو القيود أو الكشوف أما معناها المهني فيقصد بها:

"فحص الحسابات والدفاتر والمستندات فحصاً دقيقاً بحيث يمكن المدقق من الاقتناع بأن الميزانية تدل دلالة صادقة وعادلة على المركز المالي للمؤسسة وإن حساب النتيجة يعطي صورة مماثلة لنتيجة أعمال المدة المالية وذلك بناء على البيانات والإيضاحات المقدمة للمدقق وطبقاً لما جاء بالدفاتر معأخذ نصوص القانون العام

والقانون الخاص في الاعتبار والتتأكد من تطبيق نظام الضبط الداخلي وإذا لم يقتضي المدقق بصحمة الميزانية وحساب النتيجة فعليه أن يبين بوضوح أوجه النقص في صورة تحفظات في تقريره.

### أهداف الرقابة المالية على البنوك

الباحث في التطور التاريخي لأهداف الرقابة بمعناها المهني يستطيع أن يتلمس تطورا ملحوظا في هذا الصدد فقد كان ينظر إلى تدقيق الحسابات قديما على إنها وسيلة لاكتشاف الأخطاء والغش والتزوير الموجود بالدفاتر والسجلات وأن مهمة المراقب قاصرة على تعقب تلك الأخطاء والغش واكتشافها، ولكن سرعان ما تغيرت النظرة إلى الرقابة وأهدافها وإلى مهمة المراقب والدور الذي يقوم به. ويرجع الفضل في ذلك إلى القضاء الإنكليزي الذي قرر صراحة في بعض أحکامه التي أصدرها عام ١٨٩٧م أن الهدف الأساسي للرقابة ليس اكتشاف الأخطاء والغش الموجود بالدفاتر وأنه ليس مفروضا في المراقب أن يكون جاسوسا أو بوليسيا سوريا، وأن يقوم بعمله وهو يشك في كل ما يقدم إليه أو من معاونوه أو من يقدمون له البيانات التي يطلبها مما لا يصلح له أن يبدأ عمله وفي مخيلته احتواء الدفاتر والسجلات على غش وأخطاء

ولقد لقي هذا التطور في أهداف الرقابة قبولا لدى الكتاب منهم مجمعون على انه ليس من أغراض الرقابة اكتشاف الغش والأخطاء وإنما تظهر نتيجة لقيام المراقب بمهامه وعن طريق غير مباشر.

ومن جهة أخرى فقد كانت النظرة التقليدية لأهداف الرقابة قاصرة على التتحقق فقط من الدقة الحسابية للدفاتر والحسابات وما تحتويه من بيانات ويمكن أن يقال بعبارة أخرى أن دور المراقب كلن ينحصر فقط في الرقابة الحسابية الروتينية ومطابقة الميزانية والحسابات الختامية مع الحسابات والدفاتر التي تمسكها المنشأة وليس له أن يبدي رايه في أكثر من ذلك ولكن ما لبست أهداف الرقابة تطورت وتطور معها وبالتالي مهمة المراقب فبعد أن كان المراقب يقف موقفا سلبيا وتقتصر مهمته على مجرد المراجعة الحسابية الروتينية ومطابقة البيانات الموضحة بالميزانية وحساب الأرباح والخسائر لما هو مسجل بالدفاتر والسجلات أصبح لزاما عليه أن يقوم برقابة انتقادية منتظمة وأن يصدر حكمه ويكشف عن رأيه الفني المحايد في تقريره عن نتيجة فحصه وان عليه أن يطمئن الطوائف العديدة التي تعتمد على البيانات المحاسبية عن صحة ودقة تلك البيانات ودرجة الاعتماد عليها.

إن هدف الرقابة لم يعد على التأكيد من المطابقة الحسابية للبيانات وهي ناحية شكلية بحثه، بل امتدت إلى جوهر ومضمون القوائم المالية بقصد الوصول إلى رأى فني محايد عن مدى دلالة تلك القوائم المالية المركز المالي للشركة ونتيجة إعمالها من ربح أو خسارة.

وينبغي أن نضيف بهذه المناسبة ما ظهر أخيراً من تطور في أهداف الرقابة الخارجية وبالتالي في مهمة مراقب الحسابات، هذا التطور كان نتيجة منطقية لظهور المؤسسات العامة ذات الطابع الاقتصادي ودخول كثير من الشركات ضمن القطاع العام.

فإن التطبيقات الجديدة قد أثبتت عبئاً جديداً على مراقبى الحسابات الأمر الذي استلزم معه ضرورة التفكير في تطوير مفهوم الرقابة الخارجية على الحسابات ومقوماتها، حتى تصبح هذه العملية من الدعامات الأساسية للنهضة الاقتصادية.

إن نظام التخطيط الشامل الذي اتخذه الدولة لمواردها المادية والبشرية يتطلب من عملية الرقابة على الحسابات هدفاً أساسياً من الأهداف التقليدية التي كانت تسعى إلى تحقيقها. أن هذا النظام يتطلب من مراقبى الحسابات أن يكونوا عوناً للدولة والقائمين بإدارة المشروعات للوصول إلى أعلى مستوى الكفاية الإنتاجية في استخدام هذه الطاقات والإمكانيات المادية والبشرية وبالتالي نحو تحقيق أهداف الخطة المرسومة مستهدفاً في ذلك مضاعفة الدخل القومي وتنمية الاقتصاد القومي ومن ثم تحقيق الرفاهية لأفراد هذا المجتمع.

إن عملية الرقابة الخارجية على الحسابات في ظل المجتمع المتتطور يجب أن تهدف إلى مراقبة الخطة ومتابعة تفيذها ومدى ما حققته من أهداف. والتعرف على الأسباب التي عاقت بعض الإدارات أو المشروعات عن الوصول إلى الهدف المرسوم وكذلك فإن عملية الرقابة الخارجية على الحسابات يجب أن تهدف إلى تقييم نتائج الأعمال بالنسبة إلى ما كان مستهدفاً منها أن هذه العملية يجب أن تسعى جاهدة إلى معاونة القائمين بإدارة المشروع إلى محور الإسراف في كل نواحي النشاط وبالتالي إلى تحقيق أقصى كفاية إنتاجية ممكنة.

من هذا العرض الوجيز لأهداف الرقابة وتطويرها تستطيع أن نقسم الأهداف إلى مجموعتين رئيسيتين:-

**أولاً: أهداف تقليدية.**

ثانياً: أهداف حديثة.

### **أولاً: الأهداف التقليدية:**

١. التأكيد من دقة وصحة البيانات المحاسبية المثبتة بالدفاتر والسجلات ومدى إمكانية الاعتماد عليها.
  ٢. الحصول على رأي محايدين يستند إلى قرائن وأدلة قوية على مدى مطابقة القوائم المالية التي تعدّها المنشأة والتي تم تدقيق حساباتها لما هو مقيد بالدفاتر والسجلات وعن مدى دلالة تلك القوائم على نتيجة أعمال المنشأة من ربح أو خسارة خلال فترة زمنية معينة، وحقيقة مركزها المالي في نهاية تلك الفترة.
  ٣. اكتشاف ما قد يوجد بالدفاتر والسجلات من أخطاء أو غش أو تزوير.
  ٤. تقليل فرص ارتكاب الأخطاء أو الغش وذلك عن طريق تدعيم أنظمة الرقابة الداخلية للمنشأة وما تحدثه زيارات المراقبة المفاجئة من أثر في نفوس الموظفين.
- وعلاوة على الأغراض التقليدية أعلاه نجد أن الرقابة توفر للمنشأة المزايا التالية:**
١. يطمئن أصحاب المنشأة - المساهمون في الشركات المساهمة . على سلامتها إدارة الشركة وسلامة أموالهم المستثمرة.
  ٢. يعتمد المديرون على الحسابات التي تم مراجعتها في تقرير السياسة الإدارية السليمة للحاضر والمستقبل وعلاوة على ذلك تكشف المراقبة على مواطن الضعف في النظم الإدارية وخاصة نظم المراقبة الداخلية.
  ٣. يعتمد الغير على الحسابات المشورة والموقع عليها من المراقب في تقرير المركز المالي للمنشأة، فهي تطمئن الدائنين وحمله السنادات على سلامتها استثمار أموالهم. كذلك فإنه في تقديم الحسابات المعتمدة يسهل على المنشأة الحصول على القروض من البنوك وهيئات الأعمال الأخرى.
  ٤. عند بيع المنشأة يسهل تقدير الشهرة على أساس قدرة المنشأة على تحقيق الأرباح تلك القدرة التي تستنتج من دراسة اتجاه الإيرادات والمصروفات كما توضحها الأرقام الواردة في الحسابات المعتمدة.
  ٥. يسهل ربط الضريبة إذا غالباً ما يعتمد رجال الضرائب على الحسابات التي تمت مراجعتها بواسطة أحد المحاسبين المؤتمن بهم.

٦. كثيراً ما يقدم المراقب المنشأة خدمات أخرى معتمدة منها تنظيم السجلات والدفاتر وأحكام نظم المراقبة الداخلية وتصميم نظم المراقبة الحديثة مثل رقابة الميزانيات التقديرية والتكاليف المعمارية.

كما إن الرقابة المالية في الأجهزة العليا للرقابة تهدف إلى ما يلي:-

١. المسائلة المالية: ويجب أن تتضمن سلامة التصرفات المالية والكشف الكامل للانحرافات، ومدى اتفاق التصرفات مع القوانين والقواعد السارية المفعول.

٢. المسائلة الإدارية: ويجب أن تختص بالكفاءة والاقتصاد في استخدام الأموال العامة والملكية والأفراد وغيرها من الموارد.

٣. المسائلة عن البرامج: ويجب أن تختص بالبحث عن مدى تحقيق البرامج والأنشطة الحكومية للأهداف المحددة مع مراعاة كل من التكاليف والنتائج.

ونحن انطلاقاً من المفهوم الشامل للرقابة العليا (وفى إطار نظرية الإشراف) المتصل بالдинاميكية، فإننا نحدد أهداف الرقابة المالية العليا بما يلى:

١. التحقق من أن الإيرادات قد تمت جبائتها وإيداعها الجهات والحسابات المختصة خلال السنة المالية.

٢. التتحقق من أن الإنفاق قد تم وفق ما اعتمد له مسبقاً وفى حدود الصالحيات المنوحة.

٣. التتحقق من أن كل ما يجب قيده خلال السنة المالية قد جرى تسجيله في الحسابات المختصة وبالنسبة الصحيح.

٤. التأكد من اعتماد جميع القوانين والأنظمة والتعليمات السارية عند إنجازة وتنمية مع نشاطات المنشأة والتأكد من فعالية وجدية هذه القوانين والأنظمة والتعليمات ومن أنها تحقق الهدف المرجو منها.

٥. التأكد من أن المنشأة والأدارة العامة تسير باتجاه تحقيق الأهداف المحددة لها في قانون تأسيسها وتعديلاتها ونظمها الأساسي بالكفاءة المطلوبة.

٦. تنمية السلوك الإنساني ورفع كفاءة الإدارة.

٧. ترشيد الإنجاز وتوجيه العاملين في المنشأة أو الإدارة العامة.

أن بعض هذه الأهداف قد تبدو وكأنها من مهام سلطة الرقابة كما في الأهداف (١، ٢، ٣، ٤) أو إنها من النتائج الحاصلة من قيام سلطة الرقابة بمهامها كما في الأهداف (٥، ٦، ٧). إلا أننا نرى وفي مضمون سعينا للوصول إلى درجة متقدمة من الرقابة العليا وبأسلوب متتطور أن نضع ما نصبو إليه من سلطة الرقابة في صورة أهداف ونطلب من هذه السلطة إنجازها بأعلى كفاءة وعلى أن تبقى تلك الأهداف في مجال التطور والشمول بحسب تطور الحياة السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

### **ثانياً: الأهداف الحديثة للرقابة**

١. مراقبة الخطة ومتابعة تنفيذها التعرف على ما حققته من أهداف ودراسة الأسباب التي حالت دون الوصول على الهدف المرسوم.
٢. تقييم نتائج الأعمال بالنسبة إلى ما كان مستهدف منها.
٣. تحقيق أقصى كفاية إنتاجية ممكنته عن طريق محو الإسراف في جميع النشاط.
٤. تحقيق أقصى قدر من الرفاهية لأفراد المجتمع.

ولكي تستطيع أجهزة التخطيط والرقابة تحقيق عمليات المتابعة والرقابة على المنشآت وبالتالي تحقيق أهدافها، يجب أن تتوافر لديها بيانات على مدى تنفيذ تلك المنشآت للبرامج أول بأول. وأن تكون قادرة على تحليلها والاستفادة منها وأن تكون لها سلطة اتخاذ القرارات بما يمكن من تذليل أي صعوبات تعترض عملية التنفيذ، وأن تكون على اتصال وثيق بكافة الأجهزة التنفيذية في الدولة وتستعين أجهزة التخطيط والرقابة بعدد من المؤشرات الحاسبية للتعرف على مدى التنفيذ وقياس كفاية الوحدات وذلك باستخدام عدة معايير وأنماط محددة مسبقاً للحكم على كفاية أوجه النشاط وعلى النتائج النهائية المستهدفة .

بالإضافة إلى ذلك يجب أن تزداد فاعلية جهاز الرقابة الداخلية في الوحدات الاقتصادية بحيث يضطلع بمهنته العادية التي تتلخص بالرقابة المالية التي تهدف إلى التأكد من إتباع قواعد العمل المحددة لغرض المحافظة على حسن الاستخدام الاقتصادي بأموال الشركة في الأغراض المخصصة لها دون إسراف أو ضياع.

## **أنواع الرقابة على البنوك الإسلامية :-**

### **١- الرقابة الكمية:-**

يهدف هذا النوع من الرقابة إلى التحكم في حجم الإئتمان وعملياته التي تمنحه البنوك بصفة عامة بإختلاف أنواعها، بصرف النظر عن أوجه استخدامه ومجالاته، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر، بهدف تحقيق التوازن في السوق النقدي الذي يهدف إلى تلبية متطلبات السيولة لمكونات الجهاز المصرفي ككل ومن أهمها ذكر:

#### **أولاً:- الاحتياطي النقدي القانوني:-**

عادة ما تنص التشريعات على ضرورة قيام البنك بالوفاء بالحد الأدنى لمتطلبات الاحتياطي القانوني أو الإلزامي كشرط لاستمراره في العمل وتمثل قيمة هذا الاحتياطي في نسبة من ودائع البنك يحتفظ في العمل . وتمثل قيمة هذا الاحتياطي في نسبة من ودائع البنك يحتفظ بها لدى البنك المركزي، هذا ولا يدفع عادة هذا الأخير فوائد على الاحتياطي المحتفظ به لديه، وإن كانت بعض التشريعات بدأت تطالب بضرورة قيامه بذلك طالما أنه يستثمر تلك الأموال ويتحقق من ورائها بعض العائد<sup>(١)</sup>

وبما أن الهدف من هذا الاسلوب هو حماية المركز المالي للبنك وحفظا على حقوق المودعين لديه، وحماية الأصول المالية للبنك، فإن البنك المركزي بإمكانه تغيير هذه النسبة كلما كان ذلك ضروريا للتأثير في قدرة البنك على تمويل نشاطها المصرفي.

وبطبيعة الحال، فليس هناك جدل في تطبيق نسبة الاحتياطي القانوني النقدي على الحسابات الجارية أو الودائع لدى البنوك الإسلامية، وفقا لنفس الاسس المطلقة على البنوك التقليدية لعدم وجودة أية اختلافات فيما بينها إلا إذا تعلق الأمر بالتعامل بالفائدة، فإن البنوك الإسلامية تستبعد هذا النوع من التعامل بأعتبر أنها ربا محظوظ شرعا خاصة وأن هذه النسبة عادة ما تكون مرتفعة لدى البنوك الإسلامية نظرا لتوافرها على سيولة كبيرة، وفي هذه الحالة فإن البنك الإسلامي

(١) د/ منير إبراهيم الهندي - أدارة البنوك التجارية - مدخل اتخاذ القرارات - المكتب العربي الحديث - الاسكندرية ٢٠٠٠ ص ٨١

لا يأخذ الفوائد التي تفرضها عملية الإبداع الإجباري لأنها لا تليق بالعمل المصرفي  
وقواعده التى تقرها الشريعة الإسلامية<sup>(١)</sup>

وبالتالى فإن البنك الإسلامي يواجه فى هذه المعاملة المتعلقة بالاحتياطى النقدى  
الاجبارى مشكلة خطيرة وذلك لسبعين رئيسين هما :

- أن المصارف الإسلامية لا تتعامل بالربا أبداً أو عطاء وبذلك تفقد عائداً  
كان من الممكن الحصول عليه لو لم تدוע هذه النسبة لدى البنك المركزي.
- أن الاحتياطى لا يمكن المصرف الإسلامي من توظيف كل الأموال في  
المشروعات الاستثمارية.

#### ثانياً : سياسة السوق المفتوحة :

تتضمن عمليات السوق المفتوحة بيع وشراء الأوراق المالية المسموح للبنك المركزي  
التعامل بها في السوق النقدى مع بقية المتعاملين، ونجاح هذه السياسة متوقف على  
وجود اوراق كافية في السوق يمكن للبنك المركزي شراءها أو بيعها حسب هدف  
السياسة النقدية - توسيع أو انكماش<sup>(٢)</sup> فمن خلال هذه السياسة يهدف البنك  
المركزي إلى الاقتراض أو الإقراض عن طريق بيعه أو شرائه لسندات بفوائد لتأثيره  
على حجم السيولة في الجهاز المصرفي وبالتالي على حجم الائتمان المسموح به.

فالبنك الإسلامي لا يتعامل بهذه السندات لأنها قروض ربوية، ومن هنا تنشأ  
مشكلة عدم مساواة البنك الإسلامي بالبنوك الأخرى خاصة وأن هذه السياسة  
تكون لها فاعلية منخفضة وذلك نظراً لقلة الأوراق المالية الإسلامية وعدم وجود  
سوق محددة لتداولها وهو ما يجب تطويره.

ونشير في البداية إلى نقطة مهمة بالنسبة لإصدار الأوراق المالية الإسلامية نجملها  
في ما يلى :

- أن الشريعة الإسلامية تسمح من حيث المبدأ بإصدار حصص وتداولها وذلك  
فى ظل قاعدتين:-
- أنه يمكن أن تجتمع أموال مملوكة لعدد كبير من الأفراد في يد شخص

(1) د. أحمد جابر - البنوك المركزية ودورها في الرقابة على البنوك الإسلامية - سلسلة للبحوث  
والدراسات العدد ١٢ يونيو ١٩٩٩ ص ٩٧

(2) د/ أحمد جابر - مرجع سابق ذكره ص ٩٨

واحد(طبعياً كان أم مؤسسة ) ليستثمرها كمضارب وتأخذ هذه الحصة شكل صك أو سند وهي تتخذ الصورة النقدية في البداية وتحول بعد ذلك إلى حقوق ومنافع داخل أي شكل من أشكال التسييرات التي تسهل أداء العمل وتحقق أهداف الاستثمار المحددة مسبقا.

ب- أنه يمكن انتقال الحقوق أو الحصص من يد إلى يد وذلك بالطرق الشرعية وعادة يتم الانتقال والتصريف بالبيع والتوكييل.

- ٣ لابد من تجنب الآتي عند القيام بإصدار أو تداول الأوراق أو حصص:

أ- أن تتجزأ الحصة عن ديون.

ب- أن لا يتربى على هذا الانتقال أي مخالفة لنص من نصوص الشريعة الإسلامية أو أن يتم التحايل بأي صورة لتفادي النصوص المحددة الواضحة.

وبالتالي فإن تطبيق هذه السياسة في المصارف الإسلامية يلقى جملة من الصعوبات نذكر:

١- أنه ليس مرغوباً للمصرف المركزي شراء وبيع أسهم شركات القطاع الخاص فغاية ما يستطيعه هو شراء وبيع أسهم شركات القطاع العام.

٢- أن الوسائل المستندة إلى المساهمة لا يمكن أن يكون لها نفس العمق الذي للسندات الحكومية، كما أن عمليات السوق المفتوحة في مثل هذه المسائل يؤثر تأثيراً كبيراً على أسعارها وأن لم تستخدم في نطاق ضيق جداً.

٣- أن تغيير أسعار الوسائل المستندة إلى المساهمة من خلال عمليات المصرف المركزي في السوق المفتوحة قد يفيد أو يضر بلا ضرورة حملة أسهم الشركات التي تستخدم أسهمها لهذا الغرض وهذا غير مرغوب فيه، لأن الهدف الأساسي لهذه العمليات هو زيادة أو خفض سيولة القطاع الخاص وليس التغيير في أسعار أسهمه، فيصبح سعرها السوقى غير معبّر عن سعرها الحقيقي وهذا أساس الخراب الذى يحدث العديد من الأزمات المالية والنقدية<sup>(١)</sup>.

ثالثاً: نسبة السيولة:-

يقصد بالسيولة النقدية بصفة عامة أنها المقدرة على الوفاء بالالتزامات الحالية،

(1) نجوى عبد الله عبد العزيز - علاقة البنوك الإسلامية بالبنك المركزي - دراسة وتحديات رسالة ماجستير - كلية الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة القاهرة ١٩٩٠ ص ٣٠٩

بما يضمن سير النشاط بدون مشاكل ولا معوقات، ولتحقيق هذه السيولة في المصارف الإسلامية يلزم الاحتفاظ بمبالغ سائلة من النقدية أو من الأصول التي يمكن تحويلها إلى نقدية بسرعة في المصرف لدى المصارف المركزية الأخرى حتى يمكن الوفاء بالالتزامات التي عليه، وكذلك أي مبالغ قد تطلب منه على وجه السرعة.<sup>(١)</sup>

البنوك الإسلامية لابد عليها أن تحافظ على هذا الهدف وذلك لأسباب التالية:-

- ١- الحفاظ على تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية التي توجب أنساب الأموال إلى مجالات الاستثمار وعدم اكتنازها أو حبسها.
- ٢- المحافظة على سمعة المصرف الإسلامي، فوجود فائض نقدى أكثر من الواجب على الاحتفاظ به، أو وجود عجز نقدى، قد يفسر على أن المصرف لا يضع برنامج استثماري صحيح، مما قد يؤدي إلى فقدان الثقة في هذا النوع من المعاملات.
- ٣- مباشرة المصرف أنشطة متعددة ومتعددة يحتاج إلى مستوى سيولة تختلف عن مستوى السيولة المطلوبة من البنك التقليدي في الوقت الذي تتدفق عليه الودائع بطريقة غير منتظمة.
- ٤- يوظف المصرف الإسلامي معظم أمواله في مشروعات اقتصادية مختلفة الآجال، وليس استثمارات قصيرة الأجل، كما هو الحال في البنوك التقليدية، لذلك يواجه صعوبة تسوية العجز عن طريق بيع الأوراق المالية، وهنا يبرز أهمية تحفيظ النقدية والرقابة عليها في المصارف الإسلامية.
- ٥- حتى الآن لم تستكمل شبكة المصاريف الإسلامية والتي قد تسهل من تبادل الأصول النقدية فيما بينها، كما هو الحال في البنوك التقليدية أو بين البنوك التقليدية والبنك المركزي.
- ٦- هناك الكثير من المعاملات المالية في سوق الأوراق المالية والنقدية غير جائز شرعاً ولذلك لا تستطيع المصارف الإسلامية التعامل في هذه السوق، وأن تعاملت يكون ذلك في نطاق ضيق<sup>(٢)</sup>

(١) د. رايس صده . مرجع سبق ذكره ص ٣٢٠ وما بعدها

(٢) د / محمد عبد الحكيم زعير - مجلة الاقتصاد الإسلامي وأخرون - المصارف الإسلامية بين الفكر والتطبيق - بحوث ودراسات في الاقتصاد الإسلامي - غير مبين سنة النشر

#### **رابعاً: تنشيط المعاملات بين المصارف الإسلامية:-**

إن التعامل بين البنوك التقليدية يجري لآجال قصيرة جداً، قد تصل إلى يوم واحد لقابلة احتياجات أساسية لها، ويتم ذلك مقابل فائدة ثابتة بمعدلات يم الاتفاق عليها بين البنوك المتعاملة.

ولكننا نجد أن المصارف الإسلامية لا يتم التعامل فيما بينها بهذا الأسلوب حيث أنها تتضمن الفائدة المحرمة شرعاً ولكن يمكن أن يكون هناك تداول الأموال السائلة بين المصارف الإسلامية بأساليب مختلفة، نوضحها في ما يلى:-

١- أن يكون تداول الأموال السائلة بين المصارف الإسلامية وفقاً لأسلوبين حسب نوع الوديعة:

أ- وديعة استثمارية لمدة محددة متفق عليها.

ب- وديعة توفيرية استثمارية يمكن للمصرف المودع استرجاعها بشرط الإبلاغ عن رغبته في سحب جزء منها قبل مدة معينة.

٢- عقد اتفاقيات بين المصارف الإسلامية بشأن المساهمة في تغطية العجز في السيولة الذي يظهر لدى أحدهما بصفة إلزامية والاستفادة من فائض السيولة في مجالات الاستثمار لدى المصارف التي لديها إمكانية لاستيعاب هذا بصفة اختيارية، ويمكن أن يقوم العقد على الأركان الأساسية الآتية:-

أ- في حالة العجز النقدي: تتعاون المصارف الإسلامية في المساهمة بتغطية العجز فوراً بعد الدراسة السريعة لأسباب العجز ومقداره والفتره الاحتمالية لاستمراره وقد تفرد إحدى المصارف بذلك أو أكثر فإذا كان العجز مؤقتاً والفتره قصيرة شهراً مثلاً يعتبر بمثابة قرض حسن أما إذا كان العجز لفتره أكثر من ذلك فيكون مقدم المال وتحسب على نفس أسس حساب نصيب أصحاب الودائع الاستثمارية في الأرباح ويجب إعادة النظر في السياسات المالية والاستثمارية التي يبعها المصرف الذي يعاني من العجز عن طريق فريق مشكل من المصارف الإسلامية المشتركة في الاتفاقية.

ب- في حالة فائض السيولة تتعاون المصارف الإسلامية في أمتصاص الفائض الذي يظهر لدى أحدها.

#### **خامساً: سياسة معدل أعادة الخصم:-**

أحكام الشريعة الإسلامية ترفض تماماً استخدام سياسة سعر الخصم وأعادة الخصم لأنها تقوم على أساس الفائدة التي هي الربا المحرم بحيث يقوم البنك المركزي بخصم الأوراق التجارية للبنوك وأعادة خصم هذه الأوراق المقدمة للبنوك من طرف المعاملين، والخصم وأعادته يكون بفائدة، وهذا ما لا يستطيع البنك الإسلامي فعله وبالتالي إذا كانت البنوك الإسلامية مجبرة وفي ظل الظروف السابقة الذكر وكحل لهذه المشكلة يجب أن يكون هناك اتفاق مسبق بين البنك المركزي والبنك الإسلامي على عدمأخذ فائدة من الخصم وإذا تسلم البنك المركزي هذه الأوراق يجعلها ضماناً لقرض يمنحها للبنك دونأخذ فائدة عند تسليتها كما يمكن للبنك الإسلامي إبداء لحسن النية أن يودع لدى البنك المركزي مبلغاً ولو بسيطاً بدون فائدة

#### **ثانياً: الرقابة الكيفية:-**

وهي تهدف إلى توجيه الائتمان إلى وجوه الاستعمال المرغوب فيها، لهذا يطلق على النوع من الرقابة أصطلاح الرقابة الائتمانية لأنها تقي أنواع الائتمان التي تصرف إليه للتأثير عليها.

وهذا الهدف يعتبر ملائماً لخصائص البنوك الإسلامية في النظم المصرفية المختلفة لأنها أقل حدة في تأثيرها على الطاقة الكلية التوظيف والاستثمار، كما أنها من ناحية تعكس تفضيلات تخصيص التمويل من منظور الاقتصاد القومي.

#### **ثالثاً: الرقابة المباشرة:-**

ومن أدواتها ما يلى:-

١- الاقناع الأدبي.

٢- رقابة البنك المركزي على تسجيل البنوك وفتح فروع جديدة.

٣- التفتيش على البنوك

٤- الرقابة من خلال البيانات الدورية التي تقدم من البنوك.

obeikandl.com

**المراجع**

**المراجع العربية**

**المراجع الأجنبية**

obeikandl.com

## **أولاً: المراجع العربية:**

١. أحمد سويلم – إدارة البنوك وبورصات الأوراق المالية – الشركة العربية للنشر والتوزيع – القاهرة – بدون سنة نشر
٢. د. عبد العاطى لاشين – إدارة البنوك \_ الناشر ٢٠٠٢
٣. يوسف كمال محمد – فقه الاقتصاد النقدى – دار الهدایة للطباعة والنشر والتوزيع – القاهرة ١٩٩٣
٤. د . عبد العاطى لاشين محمد منسى – إدارة البنوك – غير مبين الناشر ٢٠٠٢
٥. أ. على محمد حسن هويدى وآخرون – المحاسبة فى البنوك وشركات التأمين – غير مبين الناشر – غير مبين سنة النشر .
٦. د. حازم أحمد يس – المحاسبة فى القطاعات النوعية – بدون ناشر ١٩٩٤
٧. حمد نجيب رسلان – إدارة المنشآت المالية البنوك – غير مبين الناشر ١٩٨٦
٨. أ . سيد عبد الفتاح صالح – دراسات فى محاسبة المنشآت المالية – غير مبين الناشر – ٢٠٠٠
٩. د . سيد محمد جاد الرب وآخرون – إدارة المنشآت المالية – غير مبين الناشر ٢٠٠٢
١٠. د. أحمد على غنيم – اقتصاديات البنوك – مكتبة مدبولى – القاهرة – ١٩٨٩
١١. د. زياد رمضان وآخرون – الاتجاهات المعاصرة فى إدارة البنوك – دار وائل للنشر والتوزيع – عمان ٢٠٠٠ .
١٢. خالد بن محمد النعيمي – الأعمال المصرفية – الادارة العامة للتعليم الفنى . الرياض . ١٩٩٨

١٣. محمد عبد العزيز عجمية وآخرون – النقود والبنوك وال العلاقات الاقتصادية الدولية – الدار الجامعية بيروت ١٩٨٢ .
١٤. د . أحمد محمد المصري – إدارة البنوك التجارية والاسلامية – مؤسسة شباب الجامعة – الإسكندرية ١٩٩٨ .
١٥. عمر سعيد وآخرون – مبادئ الإدارة الحديثة – مكتبة دار الثقافة والنشر والتوزيع – عمان ١٩٩١ .
١٦. د. سيد الهوارى – الإدارة – لماذا هذه الفروع والنتائج أسلوب فعال للإدارة ومنهج التطوير التنظيمى – كلية عين شمس – ١٩٧٦ .
١٧. الاستشاريون العرب للإدارة والمشروعات ونظام الإدارة بالأهداف والمحاسبة بالنتائج رقم ( ١٠١ ) إدارة البحوث والدراسات وبدون تاريخ .
١٨. د. صلاح السيد – الإدارة بالأهداف – دليل المديرين نحو فعالية النتائج ووفرة الأرباح – غير مبين الناشر ولا سنة النشر – ص ٥٨ .
١٩. د. عمرو غنaim وآخرون – تنظيم وإدارة الأعمال – بيروت – دار النهضة العربية ص ٣٣٢ ١٩٨٢ .
٢٠. د . سيد الهوارى – الإدارة الأصول والأسس العلمية – كلية عين شمس – القاهرة – ٦٠ ص ١٩٨٧ .
٢١. هارولد كونتر وآخرون – مبادئ الإدارة وتحليل الوظائف – ترجمة بشر العريضي ومحمود فتحى عمر – غير مبين الناشر بيروت ١٩٨٢ .
٢٢. د . صديقى عفيفى وآخرون – الإدارة فى مشروعات الأعمال – الطبعة الخامسة – الرياض ١٩٩٥ – ص ١٤٣ .
٢٣. د . محمود عساف – أصول الإدارة – دار الناشر العربى – القاهرة ١٩٦٧ .
٢٤. د . محمد ماهر علش – أصول التنظيم والإدارة فى المشروعات الحديثة – كلية عين شمس غير مبين سنة النشر ص ٣٩٠ .
٢٥. د . على الشرقاوى – السياسات الإدارية – تحليل وبناء و اختيار الاستراتيجيات فى منشآت الأعمال . المكتب العربى الحديث – الإسكندرية – غير مبين سنة النشر .
٢٦. ج . ه جاكسون – واس . دبليو – أدمرز – دورة حياة القواعد – مجلة أكاديمية الإدارة العدد ( ٤ ) ١٩٧٩ .

٢٧. قائل عوامله – تطوير المنظمات – المفاهيم والهياكل والأساليب – غير مبين الناشر ١٩٩٥ .
٢٨. هيثم هاشم – مبادئ الإدارة – جامعة دمشق ١٩٧٥ ص ١٩٣ .
٢٩. د. على الشرقاوى – إدارة الأعمال – العملية الإدارية – الدر الجامعية – الاسكندرية ١٩٩٣ .
٣٠. د. محمد فتحي محمد على – التأسيس التجاري والاقتصادي كأساس للتخطيط – مجلة الأهرام الاقتصادي – أول مايو ١٩٦٤ .
٣١. د. أحمد محمد بسيونى – المحاسبة الإدارية بإطار نظرى وأساليب علمية – دار الكتاب للطباعة والنشر - جامعة الموصل – الموصل ١٩٨٨ ، ص ١٦٦ .
٣٢. د . محمد عباس حجازى – المحاسبة الإدارية – مكتبة عين شمس – القاهرة ١٩٨٣ .
٣٣. أكرم أحمد الطويل وآخرون – إدارة المواد – دار الحكمة للطباعة والنشر – الموصل ، ١٩٩٠ .
٣٤. د. محى الدين عباس الأزهري – إدارة المشتريات – مبادئ وسياسات – الطبعة الثانية – القاهرة – دار الفكر العربي ١٩٧٧ .
٣٥. د . على عبد المجيد عبده – إدارة المشتريات والمخازن – القاهرة – مكتبة عين شمس – ١٩٦٧ .
٣٦. أ . صبحى العيتى – تطور الفكر والأنشطة الإدارية – دار الحامد للنشر والتوزيع – عمان ٢٠٠٢ .
٣٧. د. سمير أحمد عسكر – أصول الإدارة – دار القلم – الإمارات العربية المتحدة ١٩٩٧ ..
٣٨. المركز الدولي للنظم والعلوم الإدارية – الرقابة المالية والضغط الداخلي صنعاء ١٩٩٥ .
٣٩. د / منصور أقبال وآخرون – التحديات التي تواجه العمل المصرفي الإسلامي – البنك الإسلامي للتنمية – المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب – السعودية ٢٠٠١
٤٠. د / محمد بن سالم الرداوى – إدارة البنوك الإسلامية بعد عولمة أسواق راس المال – المنظمة العربية للعلوم الادبية – مصر ٢٠٠٥

٤١. د/ أحمد فهد الرشيدى – عمليات التورق وتطبيقاتها الاقتصادية فى المصارف  
الاسلامية – دار النفائس – الاردن ٢٠٠٥
٤٢. د/ محمد سعيد أنور سلطان – أدارة البنوك – دار الجامعة الجديدة  
الاسكندرية ٢٠٠٥
٤٣. د/ عبد المطلب عبد الرزاق – المضاربة كما تجريها المصارف الاسلامية  
وتطبيقاتها المعاصرة – دار الفكر الجامعية – ٢٠٠٥
٤٤. د/ حسين حسين شحاته – نظم التأمين المعاصرة فى ميزان الشريعة الاسلامية  
– دار النشر للجاهات ٢٠٠٥
٤٥. د/ صالح صالحى – المنهج التنموى البديل فى الاقتصاد الاسلامى – دار الفجر  
للنشر والتوزيع ٢٠٠٦
٤٦. د/ محمد الرفاعى – المصارف الاسمية – منشور الخليجى الحقوقية – سوريا  
٢٠٠٤
٤٧. سليمان ناصر – علاقة البنك المركزى بالبنوك الاسلامية رسالة دكتوراه فى  
العلوم الاقتصادية م- الجزائر ٢٠٠٥
٤٨. صلاح الدين عبد العال – تطوير منهج وأساليب رقابة البنك المركزى للرقابة  
على البنوك الاسلامية – رسالة ماجستير – معهد الدراسات الاسلامية ٢٠٠١

### **ثانياً: المراجع الأجنبية:**

1. Geoffrey W. Benner. "Placing Bank Capital Debentures: Bank Magazine. March 1967. P. 64 & 121.
2. Jeon, L. & Rice, W.P. "From webstrategy to implementation at liberty financial companies", in Cronin, M.J. (Ed.) Banking & Finance on the internet, Jon Wiley & sons, New York, NY, (1997), PP. 107-136.
3. Harold Koontz, and Heinz Weihrich Management . Nintch Edition (New York: McGraw – Hil Book Company 1998 )
4. W . Ireson, ad E. Grant (Editors) Hand book of Industrial Engineering and Management Englewood Clifles: Prentice – Hall, Inc, 1962. P 395.
5. Richard Neuschel, Management by System, New York: MC. Graw – Hill book Co., 1960 . o.g. Neus-chel defined " Aprocedur is asequence of Clerxal Operations.
6. Msually in Volving Sereral People in one more Departments established to ensure uniform handing of are Lurring Trans – Cation of the business .
7. II Koomtz. And co' Donmel. Principe les at management . New York Mc Gaw Book Company 1920.
8. G. Shilling Law Cost Accounting Analysis and Control (IRWIN, 1967) .
9. C . T . Hozngren: ( Cost Accounting Amanagerial Wmphasis) Prentice Hall, 1967.
10. Glemn A. Welsch. Budgting:Profit Planning and Control 3 Rd Sngelwood 1971.

11. J. Batty, Management Accountancy, 3<sup>Rd</sup> ed., London Mac honald and Cvvnns Ld.. 1970, P 62.
12. Casll. Moore, and Robert K. Jaedicke, Managerial Accounting, 3<sup>Rd</sup> er., ohio: Soath wester Publishing Co.. 1972..
13. James L. Riggs, Production System: Planning Analysis and Control., 2<sup>nd</sup> ed, New York, John Wiley, Sons. IMC. 1986.
14. H. Kootz and c. o donnell. Management ( New york: McGraw Hill co 1976 ), p 639.
15. D. Schwartz, Introduction to Management, ( New York: Harcourt Brace Jovanovich, Inc, 1980), pp 557-585 H. Koontz, op. cit., 641-644
16. N. Wiener, Cybernetics: Communication in the Animal and Machine, In H, Koonz, op.cit.,p.643

#### موقع على الانترنت :-

- موقع المجلس العام للبنوك والمؤسسات المالية الإسلامية:-  
[www.islamicfi.com/arabic/sites/cites.asp](http://www.islamicfi.com/arabic/sites/cites.asp)
- 2- <http://www.islamifn.com/index.html>
- 3-<http://www.islamonline.net/arabic/contenporary/index.shtml>
- 4- <http://www.balagh.com/mosoa/eqtsad/24015nao.htm>
- 5-<http://www.kfh.com/news/detainews.asp?ID>
- 6-<http://webserve.mof.gov.o g le 05/10/2006>
- 7- <http://news.bbc.co.uk le 05/10/2006>
- 8- <http://www.alwastnews.com le 21/09/2006>
- 9- <http://webserver.mof.gov.og le 05/10/2006>