

أسئلة إضافية

01- أي من هذه العبارات ينطوي على مفهوم السياسة العامة بالمؤسسة:

أ/ مجموعة المبادئ والمفاهيم التي تضعها المستويات العليا بالمؤسسة لتسترشد بها المستويات الإدارية الأخرى عند ممارسة أنشطتها واتخاذ قراراتها ().

ب/ تمثل الإطار الدائم الذي يحدد الفكر ويوجهه ويبين ما يجب القيام به و ما ينبغي الإمتناع عنه من سلوك وتصرفات ().

ج/ التي تتخذ شكل الأوامر أو التعليمات التي تقترن بجزاءات تفرض على مخالفيها ().

د/ كل الإجابات خاطئة ().

02- تتسم السياسة العامة للمؤسسة بالفاعلية والاستقرار إذا :

أ/ انطلقت من الأهداف وفي ذات الوقت تؤدي إلى تحقيقها (الأهداف) إذا ما وضعت موضع التطبيق على أن تكون مقنعة لكافة المستويات ().

ب/ واقعية، مرنة، واضحة، محددة وتراجع باستمرار لحمايتها من التقادم ().

ج/ مكتوبة وتنبع من واقع البيئة التي تعمل فيها المؤسسة ().

د/ كل الإجابات صحيحة ().

03- حسب رأيك أي من العبارات الآتية تعبر عن مفهوم السياسة المالية للمؤسسة:

أ/ تدخل ضمن السياسة العامة للمؤسسة تتولى الإدارة العليا رسمها ووضع أسسها العريضة ويتولى المدير المالي العمل على تحقيق أهدافها ().

ب/ مجموعة القرارات التي تهدف تخصيص الموارد المالية الضرورية لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة ().

ج/ مجموعة قرارات تأخذ بعين الاعتبار القيود المالية التي تفرضها الوضعية المالية والإمكانات المالية المتوفرة للمؤسسة ().

د/ كل الإجابات خاطئة ().

04- أي من العبارات تمثل أهداف السياسة المالية للمؤسسة:

أ/ الملاءة المالية (). ب/ المردودية المالية (). ج/ تمويل الإستثمارات ودورة الإستغلال (). د/ كل الإجابات صحيحة ().

05- يعتبر هدف تعظيم القيمة السوقية لثروة الملاك (المساهمين) أوسع من هدف تعظيم الربح لأن:

أ/ هدف الربح هو أحد عوامل النجاح في الأجل القصير وكونه من المؤشرات المهمة من وجهة نظر الدائنين وأداة لقياس كفاءة الإدارة في إستخدام مواردها ().

ب/ يتضمن هدف تعظيم الربح كل من القيمة الزمنية للنقود ومخاطر التدفقات النقدية ().

ج/ هدف تعظيم القيمة السوقية مؤشر غير كاف للتعبير عن عناصر البقاء والإستمرار من وجهة نظر حملة الأسهم ().

د/ كل الإجابات خاطئة ().

06/ افترض أن شركة صناعية كبرى بصدد إتخاذ قرار يتعلق بالإستثمار في خط إنتاجي جديد ينطوي على البدائل التالية:

البديل	التكلفة (دج)	الطاقة الإنتاجية السنوية (طن)	الربح المتوقع عند إستغلال كامل الطاقة (دج)
A	4.000.000	12.000	400.000
B	4.000.000	10.000	500.000
C	3.750.000	10.000	375.000

وكانت توجيهات المديرين الرئيسيين في الشركة كالتالي:

- مدير الإنتاج: إختيار البديل A لأنه يمتاز بأعلى طاقة إنتاجية.
- مدير التسويق: إختيار البديل B لأن حجم السوق لا يزيد عن 10.000 طن سنويا.
- المدير المالي: إختيار البديل C لأن التمويل المتاح لا يزيد عن 3.750.000 دج.

في ضوء ما تقدم ما هو القرار الذي ترضحه:

أ/ قرار مدير التسويق ().

ب/ قرار مدير الإنتاج ().

ج/ قرار المدير المالي ().

د/ كل الإجابات صحيحة ().

07/ تطبق في المدى القصير حيث تركز مجهودات المؤسسة نحو تحقيق أرباح في الأجل القصير والبحث على أعلى مستويات مردودية الأموال الخاصة والتخلي عن خيار النمو، يتم اللجوء إلى الإستدانة من أجل تحسين مردودية الأموال الخاصة مع الحفاظ على أعلى درجات الإستقلالية المالية، أما سياسة الإستثمار فلا توجه نحو تدعيم وتوسيع إستثمارات الإستغلال بل تنازل عن بعض الإستثمارات التي ليس لها ارتباط مباشر بالإستغلال، وفي نفس الوقت البحث عن استثمارات ذات مردودية موجبة وسريعة، تمثل هذه السياسة المالية:

أ/ الإستقلالية المالية، النمو، المردودية (ICR) ().

ب/ النمو، المردودية، الإستقلالية المالية (CRI) ().

ج/ الإستقلالية المالية، المردودية النمو (IRC) ().

د/ كل الإجابات خاطئة ().

08/ أي من العبارات التالية تتضمن سياسة المردودية، النمو، الإستقلالية المالية (RCI):

أ/ تمثل سياسة أكثر إنسجاما في أهدافها إذ تحقيق مردودية عالية يساهم بشكل مباشر في تحقيق معدلات نمو سريعة ().

ب/ تؤدي الصعوبات التي تواجهها المؤسسة (مخاطر تقنية وتجارية ومالية) إلى رفعها من مستوى الإستدانة والذي له تأثير سلبي على الإستقلالية المالية حيث تعتمد المؤسسة بشكل كبير على القروض البنكية لتغطية إحتياجاتها المالية ().

ج/ تبحث عن موردين يمنحون آجال تسديد طويلة لتسديد مستحقات المؤسسة، وهو ما يساهم في تحسين وضعية الخزينة وتوفير

السيولة الضرورية لتمويل النمو ().

د/ كل الإجابات خاطئة ().

09/ تتبنى المؤسسة هذه السياسة المالية إذا اعتمدت استراتيجية للإنسحاب من نشاط معين أو حالة تشبع السوق بمنتوج المؤسسة الحالي:

- أ/ الإستقلالية المالية، النمو، المردودية (ICR) () .
ب/ النمو، المردودية، الإستقلالية المالية (CRI) () .
ج/ الإستقلالية المالية، المردودية النمو (IRC) () .
د/ كل الإجابات خاطئة () .

- معارف إضافية : حاول الإجابة على الأسئلة التالية:

- 01- في أثناء نقاش حاد بين المدير المالي والمدير العام لمؤسسة ما حول الخطط المالية للسنة القادمة، قال المدير العام نتوقع أن نحقق ربحا جيدا فلا داعي للإهتمام بالأمر الأخرى، فهل توافق رأي المدير العام؟
02- حدد الفرق بين الربح والربحية في المؤسسة؟
03- حدد مفهوم الإدارة المالية، الوظيفة المالية، المدير المالي والمراقب المالي؟
04- كيف يمكن حل التعارض بين مصالح الإدارة وبين مصالح المساهمين في المؤسسة؟
05- لماذا يجب الحذر عن إتخاذ القرارات المالية؟
06- ما الفرق بين كل من: مفهوم السيولة من المنظور الكمي ومنظور التدفق؟
07- ما الفرق بين العسر المالي الفني والعسر المالي الحقيقي؟
10- يمكن تعريف المخاطرة بأنها:

- أ/ حالة التأكد التي قد تحيط بحدث ما في المستقبل () .
ب/ التقلب المحتمل في النواتج الذي يمكن أن يترتب عليه مكاسب أو خسائر مستقبلية غير مؤكدة و لا يمكن التنبؤ بها () .
ج/ تمثل الحالة التي ينتج عنها فقدان جزء من الثروة أو القيمة () .
د/ كل الإجابات خاطئة () .

11- تعرف المخاطرة المالية إنطلاقا من إرتباطها بقرارات التمويل والإستثمار التي تتخذها الإدارة المالية :

- أ/ إحتمال عدم قدرة الشركة على سداد إلتزاماتها المالية للدائنين () .
ب/ عدم قدرة الشركة على تحقيق عوائد ثابتة على أموال المساهمين () .
ج/ فرصة حدوث تغير غير مرغوب في عوائد وأرباح الإستثمارات التي قامت بها الشركة () .
د/ كل الإجابات صحيحة () .

12- حسب رأيك أي من العبارات الآتية تعبر عن مفهوم طريقة ملف تعريف الخطر:

- أ/ رسم بياني يوضح كيفية تأثر ربح الشركة بالتغير مع احد المتغيرات مثل الأسعار () .
ب/ العلاقة التي تربط بين ربح الشركة وبين تحركات أحد المتغيرات المالية () .
ج/ أ و ب () .
د/ كل الإجابات خاطئة () .

13- تمثل مخاطر الائتمان في الشركة:

- أ/ عدم قدرة العميل المقترض على سداد قيمة البضائع في الوقت المحدد () .
- ب/ عدم قدرة الشركة على سداد ديونها والتزاماتها المستحقة في موعدها () .
- ج/ تمثل احتمال دفع الشركة لفوائد على قروضها أعلى مستقبلاً مما هو موجود في السوق () .
- د/ كل الإجابات صحيحة () .

14- تمثل مخاطر سعر الصرف في الشركة:

- أ/ عدم قدرة العميل المقترض على سداد قيمة البضائع في الوقت المحدد () .
- ب/ عدم قدرة الشركة على سداد ديونها والتزاماتها المستحقة في موعدها () .
- ج/ احتمال تذبذب مدفوعات أو مقبوضات الشركة في حالة تقلب سعر عملة ما مقابل عملة أجنبية ما () .
- د/ كل الإجابات خاطئة () .

15- أي من العبارات التالية تدل على مضمون المخاطر التشغيلية في الشركة:

- أ/ تتعلق بالعملية الإنتاجية والتشغيلية للشركة بما ذلك العاملين والآلات والمعدات والأنظمة الحاسوبية () .
- ب/ تشير إلى احتمال التغير في مصاريف التشغيل بصورة تختلف عما هو متوقع () .
- ج/ المخاطر التي تنشأ من البيئة التشريعية والقانونية التي تعمل بها الشركة والتي من الممكن أن تؤثر سلباً على الشركة () .
- د/ كل الإجابات خاطئة () .

16- تنوي شركة مختصة في الأدوية شراء معمل لصناعة الأعشاب الطبية وقد كانت العوائد السنوية للمشروع خلال عشر السنوات الماضية في الجدول أدناه:

السنة	2007	2008	2009	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
العائد (%)	18,18	4,17 -	13,64	17,39	16	14,81-	23,81	16,67	5,12	12,50

فإذا كان الحد الأعلى للمخاطرة المقبولة المحسوبة على أساس الانحراف المعياري هو 12 % فإن الشركة:

- أ/ لا تقبل بالمشروع لإرتفاع التكاليف () .
- ب/ لا تقبل بالمشروع لإنخفاض الأرباح () .
- ج/ تقبل بالمشروع لإنخفاض المخاطرة () .
- د/ كل الإجابات خاطئة () .

- معارف إضافية: حاول الإجابة على الأسئلة التالية:

01- ماذا تتضمن إدارة المخاطر ؟.

02- إذا كانت احتمالية حدوث الخطر 05 % وحجم الخسارة المتوقع للوحدة الواحدة 270 دينار، فما هو حجم المخاطرة الكلي المتوقع أن تتعرض له الشركة إذا كان عدد الوحدات المعرضة للخطر 3000 وحدة.

03- قامت شركة بإنتاج 100 ألف وحدة من الأعمدة الكهربائية خلال العام الماضي وقد بلغ عدد الوحدات التي بها عيوب مصنعية 500 وحدة، وبلغت الخسارة الإجمالية التي تحملتها الشركة نتيجة عيوب هذه الأعمدة 60 ألف دينار.

- المطلوب: حجم المخاطرة المتوقع أن تواجهها الشركة إذا كانت تنوي إنتاج 150 ألف عمود خلال العام الحالي؟.