

## محاسبة المواد (تقييم المخزون)

### المطلب الأول : الدقة في تسجيل و قياس قيود المخزون

#### أ- الدقة في تسجيل قيود المخزون :

تعتمد الفائدة من قيود المخزون على مقدار و درجة الدقة المتوخاة في تسجيل هذه القيود ، حيث تقوم المنظمة عادة بتحديد صافي المتطلبات حول المفردة الواحدة من خلال الإعتماد على قيود التخزين و صحة البيانات المتعلقة بالتخزين و كذلك تعتمد عملية إطلاق أوامر الشراء ( أو الإنتاج ) على ما متوفر من المواد و السلع في المستودعات التي تظهر في تحليل أداء المخزون.

فإذا كانت السجلات تحتوي على بيانات غير دقيقة يؤدي ذلك إما إلى حدوث حالات النقيضة بالمخزون من المواد و السلع مما يؤدي ذلك إلى تشويش و إرباك الجدولة و التأخير في توريد طلبات الزبائن و كذلك فقدان المبيعات و تدهور مؤشر الإنتاجية بالإضافة إلى حدوث الزيادة في المخزون و التي تعني تخزين مفردات و كميات خاطئة .

نستعرض الآن بعض الأمثلة التي تسبب في حدوث الأخطاء في قيود المخزون .

- سحب غير المخول للمواد المخزنة .
- ضعف الجوانب الأمنية لمواقع التخزين .
- القيود الإجرائية غير الدقيقة و التي من الممكن أن تظهر خلالها الأخطاء بسبب عدم الدقة في الجرد الفعلي أو عدم تسجيل قيود الإجراء أو التأخير في تسجيل قيود الإجراءات و كذا عدم الدقة في موقع المفردة في تعريف و تحديد المفردة .

كما يعد الفرد العامل غير المتدرب من العوامل المسببة في حدوث الأخطاء في قيود المخزون و لغرض تحاشي حدوث مثل هذه الحالات لابد من توافر ثلاث مفردات من المعلومات الدقيقة و هي توصيف المفردة ( رقم أو رمز المفردة ) و الكمية و الموقع ، حيث تساعد هذه المعلومات في دقة تسجيل قيود التخزين و من ثمة :

- التشغيل الكفؤ لنظام إدارة المواد .
- ادامة مستوى مقبول لخدمة المستهلك .
- التشغيل الفعال و الكفؤ .
- تحليل المخزون .

#### ب- دقة قياس قيود المخزون :

إن دقة قيود المخزون لابد من أن تكون 100% و هي تمثل الحالة المثالية ، لابد من تحديد مستوى التباين المسموح به لكل مفردة مخزنة ، و يعني لبعض المفردات عدم وجود سماعات أو تباين مسموح به و لمفردات أخرى قد يكون مكلف جدا قياس مخزونها و السيطرة عليه بدقة عالية ، و لهذا يجب الإعتماد على قيمة و طبيعة الأهمية الحرجة للمفردة و درجة توفرها و مدة توريدها و أهميتها بالنسبة للعمليات الأساسية و مسائل الأمان أو الصعوبة في الوصول على مقياس دقيق للمفردة .

## المطلب 2 : جرد المخزون

لا يمكن لأي نظام مخزني من أن يعمل بصورة فعالة ما لم تكن قيود دقيقة و بيانات مخزنة صحيحة في هذا النظام ، و أن تحقيق السيطرة الملائمة على المواد المخزونة بالإضافة إلى البيانات و القيود المتعلقة بها .

أ- البيانات الضرورية : تتطلب تحقيق السيطرة على المخزون بعض البيانات الأساسية فمنها :

- \* مواصفات المفردات المخزونة و ثباتها .
- \* مواقع المفردات المخزونة في داخل المستودعات .
- \* كلف المفردة المخزونة بالإضافة إلى سعر الشراء .
- \* المفردات المخزونة الإحلالية .
- \* عمر المفردة على السوق ( أو في الخانة ) .
- \* إستخدام المفردة المخزونة .
- \* تاريخ دخول و تاريخ سحب المفردة من المستودع .
- \* مصادر التزويد .
- \* الموازنة .

**ب- تخطيط مواقع المخزون :** إن تخطيط مواقع المخزن يقوم على تحقيق نظام الرقابة الفعلية للمخزون ، و أهم طريقة تستعمل في ذلك هي طريقة إستخدام ما يسمى **بنظام محدد الموقع** ، و بموجب هذا النظام يتم تقسيم أماكن أو مواقع التخزين إلى أقسام و أقسام فرعية و لكل تقسيم نظام ترميز خاص . فنظام محدد الموقع يستخدم ثلاث أنواع من المواقع هي :

- **المواقع الثابتة :** يجري بموجبه خزن كل مفردة في موقع خاص محدد و معين و ثابت في المستودعات ، إن هذه الطريقة تقلل من عناء البحث عن المفردات ، إلا أنها قد تؤدي إلى الإستغلال غير الكفء للمساحات المخزنية .
- **الموقع العشوائي :** بموجب هذا التقسيم فإن المفردات المخزنية لا يخصص لكل منها موقع ثابت معين كما هو الحال بطريقة التقسيم السابق ، و إنما يجري خزن المفردات المخزنية لا يخصص لكل منها موقع ثابت معين كما هو الحال بطريقة التقسيم السابق ، و إنما يجري خزن المفردات في المكان الأسهل المفتوح و هذا يعني أنه من الممكن خزن المفردة الواحدة في عدة أماكن .
- **المواقع المشتركة :** يعتبر هذا التقسيم مزيجاً للطريقتين أعلاه ، و يتم بموجبه تجميع المفردات المخزونة في أي مكان فارغ و متوفر خلال نفس المنطقة و بموجب هذه الطريقة فإنه يتم استغلال المخزنية بكفاءة أكثر .

#### ج- أنواع الجرد :

تستخدم طريقتان أساسيتان في فحص و تدقيق القيود المخزنية هما :

الجرد الدوري ( عادة ما يكون سنويا ) : لكافة المفردات المخزونة .

الجرد المستمر ( غالباً ما يكون يومياً ) : لمجموعة من المفردات .

\* **الجرد الدوري :** و التي يتم بموجبها إجراء التدقيق الدوري على أرصدة و قيود المخزون الفعلي لغرض التحقق من مطابقتها للقيود المخزنية في المستودعات و بمعنى آخر ، يهدف **الجرد الدوري** إلى تأمين الرضى و القناعة لدى المدققين الماليين من أن قيود الجرد تمثل القيمة الفعلية للمخزون .

أما بالنسبة للمخطط ( أو المبرمج ) فإن الجرد الفعلي للمخزون يعني الفرصة التي تساعد في تصحيح الانحرافات الممكنة في قيود المخزون .

ففي الوقت الذي يركز فيه المدققون الماليون على القيمة الكلية للمخزون فإن المخطط يركز على تفاصيل المفردة ، و تعود مسؤولية القيام بالجرد الفعلي على عاتق مدير المواد الذي يتحقق من وجود الخطة الجيدة للمخزون و التي يتطلب من المعنيين بشؤون المخزون من متابعتها .

و من أجل تفعيل عملية الجرد الفعلي لا بد من توفير :

- ترتيب المواد المخزونة في مواقعها بشكل يسهل عملية الجرد .

- توصيف المفردات .

- التعليمات اللازمة حول آلية إجراء عملية الجرد الفعلي مع تحديد من هو المسؤول عن ذلك .

- تحديد فريق الجرد الذي يتكون من شخصين فما فوق مع تحديد المسؤوليات في المحاسبة و التدقيق و الفحص و تسجيل البيانات المتعلقة بمستويات الجرد .  
و تشمل عملية الجرد الخطوات التالية :

\* التحقق من الحساب بواسطة إعادة العد أو بواسطة أخذ عينة من الكمية الكبيرة .

\* بعد الانتهاء من عملية التأكد من الكمية الفعلية ، يجري تجميع البطاقات و عمل بطاقات المخزون .

\* العمل على إجراء المقاصة للفروقات التي تظهر ما بين قيود المخزون و بين المخزون الفعلي خاصة بالنسبة لقيمة المخزون .

\* **الجرد المستمر** : يعتمد على تحقيق السيطرة على دقة البيانات المتعلقة بالمخزون و المحافظة عليها في أعلى مستوى ممكن و تجرى جدولة مواقيت الجرد الفعلي بحيث يغطي جميع المفردات على الأقل مرة واحدة خلال السنة ، و قد تخضع بعض المفردات إلى الجرد المتكرر خلال السنة نظرا لأهميتها و تهدف هذه الطريقة إلى :  
\* تحديد مسميات الأخطاء .

\* تصحيح ظروف حدوث الأخطاء .

\* الوصول إلى أعلى مستوى في دقة بيانات و قيود المخزون .

\* الحصول على الكشف الصحيح للموجودات .

و من مزايا الجرد المستمر هو :

- تقليل الزمن الذي تستغرقه معالجة المشاكل الناجمة من التخزين .

- التقليل بالكامل أو الجزئي للخسارة في الإنتاج .

و تستخدم العديد من الطرق في تحديد عدة مرات إجراء الجرد ، إلا أنها أكثرها استعمالا هي :

- طريقة باريتو .

- طريقة المناطق .

- طريقة تدقيق الموقع .

## المبحث 2 : تقييم المخزون

عكس تقييم الإدخالات الذي يتم بصفة جد بسيطة ، نجد هناك عدة طرق في تقييم الإخراجات ، و هي مستعملة حسب أهداف و إختيارات المؤسسة ، و يمكن تقسيمها إلى نوعين أساسيين :

- التقييم بالتكاليف الحقيقية .

- التقييم بالتكاليف النظرية .

## المطلب 1 : التقييم بالتكاليف الحقيقية

**1- طريقة التكلفة الوسطية المرجحة :** تأخذ هذه الطريقة بعين الاعتبار قيمة الإدخالات وكمياتها و ذلك بضرب كل تكلفة وحدة لكل إدخال بتاريخ معين في عدد الوحدات التي دخلت في هذا التاريخ ، و مجموع هذه القيم يقسم و يرجع بالكميات :

**أ- التكلفة الوسطية المرجحة بعد كل إدخال :** يتم الإخراج فيها بالتكلفة الوسطية المرجحة بعد كل عملية إدخال ، أي أن الإخراجات تختلف في عملية تقييمها و بعد كل إدخال نحسب هذه التكلفة و نقيم بها الإخراجات التي تأتي مباشرة بعدها ، ثم نعيد الحساب بعد الإدخالات المقبلة و نقيم بها الإخراجات التي تأتي بعدها و هكذا دواليك .

إن هذه الطريقة تقضي على الفروقات الوهمية و هو نوع من تحسين سعر المواد أي أنها تجعل السعر مكيفا مع الأسعار الجديدة الموجودة في السوق .

و تستخدم هذه الطريقة العلاقة التالية : ( الإدخال الجديد + المخزون المتبقي ) بقيمته

( الإدخال الجديد + المخزون المتبقي ) بكميته

\* و المثال التالي يوضح هذه الطريقة :

مثال : كانت حركة المخزون في شهر ديسمبر ن في المؤسسة (س) من المادة الأولية (ص) كما يلي : 12/01/ن : مخزون أول الشهر 1500 كلغ بـ 20 دج / كلغ

12/02/ن : شراء 2000 كلغ بـ 21.05 دج / كلغ مع تخفيض يقدر بـ 10 % عن تسجيل عملية الدفع .

12/06/ن : إخراج إلى قسم الإنتاج 1800 كلغ .

12/08/ن : شراء 1600 كلغ بـ 23 دج ، الذي يشتمل صناديق قابلة للإسترجاع تقدر بـ 1.575 دج / و .

12/15/ن : إخراج إلى الاستعمال 1800 كلغ .

12/21/ن : إخراج إلى الاستعمال 700 كلغ .

12/22/ن : شراء 2000 كلغ بـ 21.7 دج تكلفة صافية .

12/27/ن : خروج إلى الإنتاج 1500 كلغ .

المطلوب : إعداد بطاقة حركة هذه المادة .

ملاحظات :

المخزون			الإخراجات			الإدخالات			البيان	التاريخ
المبلغ	ت.و	ك	المبلغ	ت.و	ك	المبلغ	ت و	ك		
30000	20	1500				30000	20	1500	مخزون أول مدة	12/1/ن
72100	20.6	3500				42100	20.05	2000	شراء	12/2/ن
35020	20.6	1700	37080	20.6	1800				إخراج	12/6/ن
69300	21	3300				34280	21.425	1600	شراء	12/8/ن
31500	21	1500	37800	21	1800				إخراج	12/15/ن

16800	21	800	14700	21	700				إخراج	ن/12/21
60200	21.5	2800				43400	21.7	2000	إدخال	ن/12/22
27950	21.5	1300	32250	21.5	1500				إخراج	ن/12/27
			121830		5800	149780		7100		مجموع

ن/12/02 : نلاحظ أن الشراء كان عليه تحقيق تخفيضات ناتجة عن عملية الدفع فورا بمقدار 10 % نظرا إلى تخفيض الثمن الناتج عن عملية التعجيل في الدفع

فهي تعتبر كإيرادات مالية و بالتالي لا تطع عن تكلفة الشراء فتبقى تكلفة الشراء الوحدة تساوي 21.05 دج .

ن/12/08 : شراء 1600 كلغ بتكلفة شراء 23 دج للكلغ منها 1.575 دج علاقات قابلة للإسترجاع و بالتالي فإنها تخرج من تكلفة الشراء .

تكلفة شراء الوحدة = 23 - 1.575 = 21.425 دج .

### بطاقة حركة المخزون

$$\text{التكلفة الوسطية المرجحة بعد كل إدخال} = \frac{42100 + 30000}{2000 + 1500} = 20.6 \text{ دج .}$$

ب- التكلفة الوسطية المرجحة لمجموع الإدخالات : بهذه الطريقة فإن تقييم مجموع الإخراجات يكون بتكلفة وحدة مشتركة تحسب بعد دخول كل مشتريات أو إنتاج الفترة ، لذا فإن الإخراجات تسجل أثناء إخراجها بالكميات فقط و في آخر الفترة عند حجم كل الإدخالات تحسب بها التكلفة الوسطية المرجحة و تقييم بها الإخراجات ، و تحسب تكلفة الوحدة وفق العلاقة :

$$\frac{\text{مجموع تكلفه الإدخالات}}{\text{مجموع كمية الإدخالات}} = \frac{\text{مجموع الإدخالات للشهر بالقيمة}}{\text{مجموع الإدخالات للشهر بالكمية}}$$

مثال : بإستعمال المثال السابق ، إعداد بطاقة تبعا للطريقة التالية :

بيخ	البيان	الإدخالات			الإخراجات			المخزون		
		ك	ت و	المبلغ	ك	ت.و	المبلغ	ك	ت.و	المبلغ
ن/1	مخزون أول مدة	1500	20	30000						
ن/1	شراء	2000	12.05	41200						
ن/1	إخراج				1800	21.39	38502			
ن/1	شراء	1600	21.425	34280						
ن/12	إخراج				1800	21.39	38502			
ن/12	إخراج				700	21.39	14973			
ن/12	إدخال	2000	21.7	43400						
ن/12	إخراج				1500	21.39	32085			
وع		7100		149780	5800		124068			

$$21.39 = \frac{30000 - 149780}{1500 - 7100} = \text{تكلفة الوحدة}$$

**ج- التكلفة الوسطية المرجحة لمجموع الإدخالات + مخزون أول المدة :** تستعمل هذه الطريقة في حساب تكلفة الوحدات المنصرفة من المخازن و تحسب في آخر الفترة ، بعد الإطلاع على مجموع الإدخالات الحقيقية التي تتم في المؤسسة ، و نلاحظ أن هذه الطريقة لجميلها لمجموع الإدخالات و مخزون أول المدة فإنها تساهم في التخفيض من تأثيرات التغيرات التي يمكن أن تخضع لها تكلفة الإدخالات ، و تحسب بما مجموع الإخراجات بنفس تكلفة الوحدة أو تكلفة مشتركة ، و بالتالي تسمع بالحصول على سعر تكلفة أقل تأثيرا بهذه التغيرات .

و تحسب هذه التكلفة بالعلاقة : ( مخزون أول مدة + مجموع الإدخالات ) تكلفة

( مخزون أول المدة + مجموع الإدخالات ) كمية

و تستعمل المثال السابق لتوضيح هذه الطريقة :

بيخ	البيان	الإدخالات			الإخراجات			المخزون		
		ك	ت و	المبلغ	ك	ت.و	المبلغ	ك	ت.و	المبلغ
ن/1	مخزون أول مدة	1500	20	30000						
ن/1	شراء	2000	12.05	42100						
ن/1	إخراج				1800	21.1	37980			
ن/1	شراء	1600	21.425	34280						
ن/12	إخراج				1800	21.1	37980			
ن/12	إخراج				700	21.1	14770			
ن/12	إدخال	2000	21.7	43400						
ن/12	إخراج				1500	21.39	32085			
وع		7100		149780	5800		122380			

$$21.1 = \frac{149780}{7100} = \text{تكلفة الوحدة}$$

**ملاحظات :** نلاحظ أن الطريقة الأولى تحمل على الإنتاج أقل تكلفة للمواد الأولية من الطريقة الثانية ، أما الطريقة الثانية فهي أكثر تحميلا نظرا لعدم أخذ تكلفة مخزون أول المدة بعين الإعتبار ، إذ في حالة تغير تكلفة الوحدة في الارتفاع حسب هذا المثال ، فإن سعر التكلفة سوف يرتفع بدوره ، أما العكس فيكون بالعكس ، بينما نلاحظ أن الطريقة الثالثة التي تأخذ كل الإدخالات بما فيها مخزون أول مدة فهي تتوسط الطريقتين السابقتين و تعتبر أفضلها نظرا للتخفيف من التغيرات التي حصلت أو تحصل لتكلفة الوحدة للمواد التي تدخل إلى المخزن .

## 2- طريقي FIFO و LIFO :

### أ- ما يدخل أولا يخرج أولا : First In First Out

أي أن المواد التي تدخل أولا يخرج أولا ، و يتتبع الخروج حسب الأقدم في الدخول إلى الوصول إلى إخراج الإدخالات الأخيرة ، يمكن اعتماد هذه الطريقة بالنسبة للمواد التي تتأثر سريعا بعنصر الزمن و يتعلق الأمر بالمواد التي تتعرض سريعا للتلف .

من السهولة تطبيق طريقة FIFO و مواءمتها مع العمليات في الكثير من المؤسسات ، و هي تستخدم أيضا في الأنظمة الدورية للسيطرة على المخزون مما يجعل استخدامها يحقق ببساطة إعداد مستلزمات تسجيل القيود المخزنية .

و لغرض توضيح تطبيقات هذه الطريقة ، نتمد المثال السابق :

بيخ	البيان	الإدخالات			الإخراجات			المخزون	
		ك	ت و	المبلغ	ك	ت.و	المبلغ	ت.و	المبلغ
ن/1	مخزون أول مدة	1500	20	30000				20	30000
ن/1	شراء	2000	21.05	42100				21.5	42100
ن/1	إخراج				1500	20	30000	21.05	35785
					300	21.05	6315		
ن/1	شراء	1600	21.425	34280				21.425	34280
ن/12	إخراج				1700	21.05	35785	21.425	32137.5
					100	21.425	2142.5		
ن/12	إخراج				700	21.425	14997.5	21.425	17140
ن/12	إدخال	2000	21.7	43400				21.7	43400
ن/12	إخراج				800	21.425	17140	21.4	28210
					700	21.4	15190		
وع		7100		149780	5800		121570		

نلاحظ أن هذه الطريقة قد أدت إلى انخفاض في مبلغ المواد المستهلكة بالنسبة لطريقة التكلفة المرجحة نظرا لارتفاع الأسعار للإدخالات الجديدة بالنسبة للقديمة ، بينما يبقى مخزون آخر المدة أكبر قيمة في الطريقة السابقة .

### ب- طريقة ما يدخل آخر يخرج أولا : Last In First out

حسب هذه الطريقة فإن المخزونات تخرج وفق ترتيب عكسي من دخولها ، أي الأحدث دخولا هو الذي يخرج أولا إلى الوصول إلى الأول دخولا و منه ينتج أن سعر التكلفة تحسب بتكلفة المواد التي إشتريت حديثا ، و المخزون النهائي يبقى بتكلفة المواد التي حصلت عليها المؤسسة أولا .

نعمند نفس المئال لئوضيح هئة الطريئة:

المخزون			الإخراة			الإءءالات			الببان	بيء
المبمع	ت.و	ك	المبمع	ت.و	ك	المبمع	ت و	ك		
30000	20	1500				30000	20	1500	مخزون أول مءة	ن/1
42100	21.05	2000				42100	21.05	2000	شراء	ن/1
30000	20	1500	37890	21.05	1800				إءراء	ن/1
4210	21.05	200								
34280	21.425	3300				34280	21.425	1600	شراء	ن/1
30000	20	1500	34280	21.425	1600				إءراء	ن/12
			4120	21.05	20					
16000	20	800	14000	20	700				إءراء	ن/12
43400	21.7	2000				43400	21.7	2000	إءءال	ن/12
16000	20	800	32550	21.7	1500				إءراء	ن/12
16000	21.7	500								
			122930		5800	149780		7100		وع

#### ملاءظات :

إن الءءف من اسءعمال هاءين الطريئتين هو الاءءفاظ بالمخزون لآخر الشهر و بأقل ءكلفة و ءءميل أكثر ءكلفة على الإءءاء ، ففي ءالة ءغبراء سعر المواء المءصل عليها أو ءءى ءءءل إلى المءازن نءو الاءءفاء فمن الأحسن أن نسءعمل طريئة ما ىءءل آءرا ىءءرر أولا ، و ءسءعمل الطريئة الأءرى في ءالة ءغبر الأسعار نءو الاءءفاء كى ىءصل ءائما على مءزون آخر المءة بءئمة أقل ، و في نفس الوءء سعر