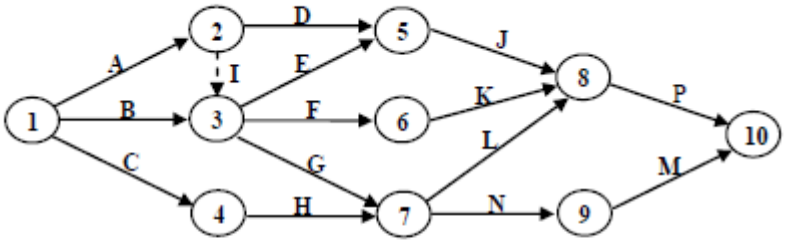
السلسلة رقم (2–1): القواعد العامة لكوين شبكات الأعمال

التمرين الأول:

لتكن الشبكة التالية الممثلة لمراحل تنفيذ مشروع معين.



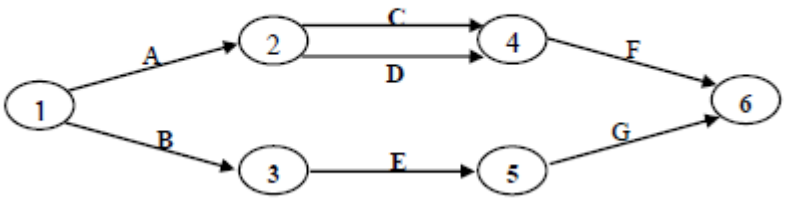
أ– بين النشاطات التي يجب أن تنفذ حتى يبدأ تنفيذ النشاط (J).

ب– استخرج من هذه الشبكة:

النشاطات التي تنتهي عند نفس الحادث والنشاطات التي تبدأ مع بعض.

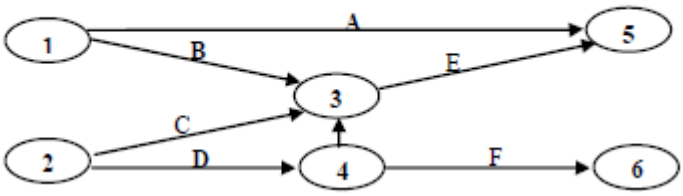
التمرين الثاني:

ما هو الخطأ في تكوين هذه الشبكة.

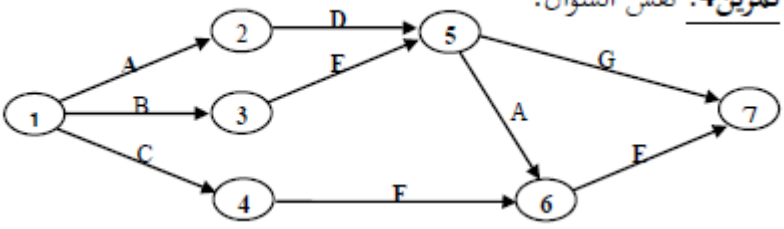


التمرين الثالث:

نفس السؤال السابق.

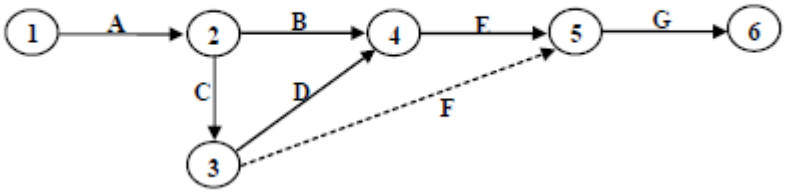


تمرين4: نفس السؤال.

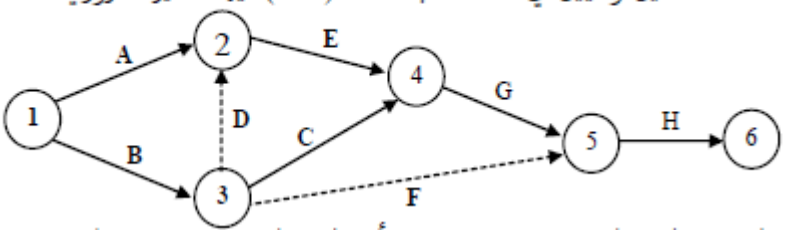


التمرين الخامس:

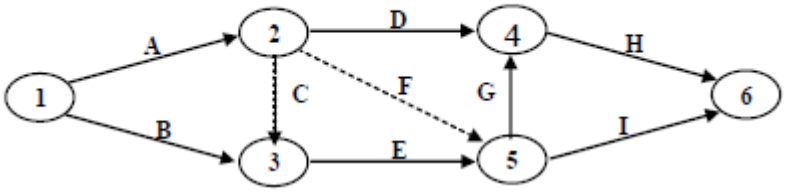
هل النشاط الوهمي (F) ضروري لتكوين الشبكة التالية أم لا:



هناك نشاطين وهميين في هذه الشبكة هما (F,D) أيهما غير ضروري.

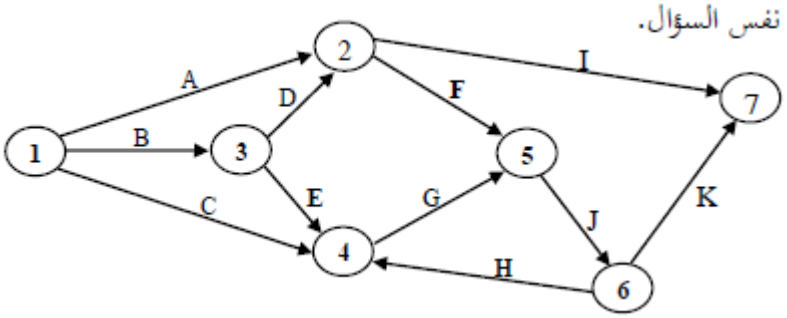


أي النشاطين الوهميين (C,F) غير ضروري.

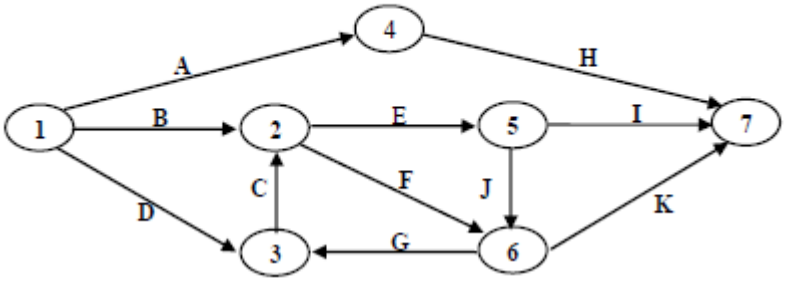


التمرين السادس:

نفس السؤال.



ما هي العلاقات التتابعية في التنفيذ غير الصحيحة في هذه الشبكة.



السلسلة رقم (2-2): تكوين شبكات الأعمال.

التمرين الأول:

لدينا مشروع يتمثل في تخطيط وتنفيذ دراسة لحالة سوق منتج معين.

1- نقوم بتحديد النشاطات التي يتكون منها المشروع وضبط علاقة التتابع بينها أي علاقة التسلسل في التنفيذ.

- نفترض أن المشروع يبدأ من قيام المسؤولين على الدراسة على تحديد أهدافها العامة، الجدوى منها والفوائد المتوخاة منها (النشاط نسميه A).

- بعد هذا النشاط يمكن أن يبدأ المسؤولون في تنفيذ إجراءات توظيف الموظفين الذين يقومون بجمع المعلومات (المحققين) (النشاط B)، وفي نفس وقت انطلاق عملية التوظيف تبدأ عملية إعداد الاستمارة (le Questionnaire) التي تملأ من طرف عينات المستهلكين المستهدفين (النشاط C).

- بعد عملية التوظيف وإعداد الاستمارة يبدأ تدريب الموظفين (المحققين) على استعمال وملأ هذه الاستمارة (النشاط D).

- بعد إعداد الاستمارة يقوم المسؤولون باختيار عينات فئات المستهلكين المستهدفين التي يشملها التحقيق (خصائص هذه العينات، عاداتهم الاستهلاكية، عدد أفراد عائلتهم، تركيبتها البشرية،...،الخ) (النشاط E).

- بعد اختيار العينات المستهدفة وبعد أن يكون المحققون قد أنهوا تدريبهم يمكن إنجاز التحقيق في الميدان وإجراء تحليل نتائجه(النشاط F).

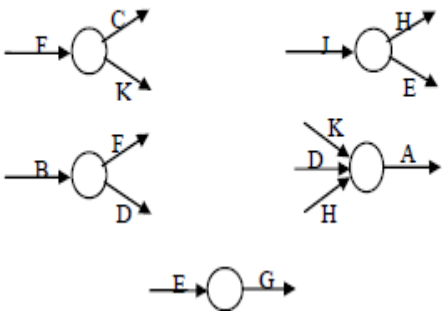
التمرين الثالث:

كون شبكة المشروع التالي مستعملا أقل عدد ممكن من النشاطات الوهمية.

النشاط	G	J	I	K	L	M	N
النشاط السابق له مباشرة	F	F	H	I, J	E,D,G	K	L, M

التمرين الخامس:

باستعمال الشبكات الجزئية التالية، كون شبكة (PERT) المناسبة.



التمرين الثاني:

في مصنع ما يعمل عشرة عمال وكل واحد منهم مكلف بتنفيذ نشاط يساهم في إنتاج منتج معين. علاقات التتابع في تنفيذ هذه النشاطات هي كالتالي:

- العامل المكلف بتنفيذ النشاط (F) يستطيع البدء بعد تنفيذ (B).
- " " " " (C) " " " " (H,A).
- " " " " (G) " " " " (R).
- " " " " (E) " " " " (G,S).
- " " " " (S) " " " " (D,F).
- " " " " (D) " " " " (R).
- العامل المكلف بتنفيذ النشاط (H) يستطيع البدء بعد تنفيذ النشاط (B).
- النشاط (R) لا يوجد قبله نشاط آخر.
- العامل المكلف بتنفيذ النشاط (A) يستطيع البدأ بعد تنفيذ النشاط (D,F).
- النشاط (B) لا يوجد قبله نشاط آخر.

التمرين الرابع:

مشروع ما يتكون من نشاطات معينة، العلاقات التتابعية في التنفيذ بينها كالتالي:

النشاطات (C,B,A) يبدؤون مع بعض.

يبدأ النشاط (D) بعد الانتهاء من (A).

النشاطات (E),(F),(G) يبدؤون بعد الانتهاء من (B,A).

النشاط (H) يبدأ بعد الانتهاء من (C).

النشاط (J) يبدأ تنفيذه على إثر الانتهاء من (E,D).

النشاط (K) يبدأ تنفيذه بعد الانتهاء من (F).

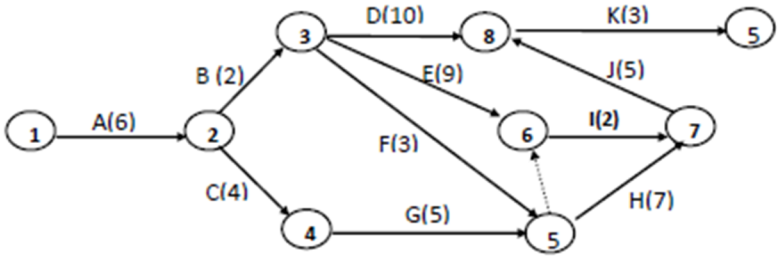
النشاطين (N,L) يبدأ تنفيذهما عند الانتهاء من (H,G).

النشاط (M) ينطلق تنفيذه بعد الانتهاء من (N).

النشاط (P) يبدأ تنفيذه عندما ينتهي تنفيذ (L,K,J).

السلسلة رقم (3–1): تحديد المسار الحرج

التموين الاول: ليكن المشروع الممثل بالشبكة التالية:



المطلوب: ايجاد المسار الحرج ثم النشاطات المكونة له.

اذا تأخر النشاط (F) و (D) هل يؤثر ذلك التأخر على الوقت الكلي للمشروع

نفس الاسئلة بالنسبة للشبكات الثالية: