



السلسلة رقم 02 : إدارة الذمم المدينة والمخزونات (3).

- التمرين الأول:

تتبع إحدى المؤسسات سياسة إئتمانية 10/02 صافي 50، تبلغ مبيعاتها الحالية 03 مليون دج كلها مبيعات آجلة، وتريد تغيير سياستها الإئتمانية بتقليل الفترة الكلية للإئتمان بحيث تصبح السياسة الإئتمانية الجديدة: 10/02 صافي 40 حيث يتوقع انخفاض مبيعات المؤسسة إلى 2,8 مليون دج، فإذا كانت نسبة التكاليف المتغيرة للمؤسسة تقدر بـ: 70 % وتكلفة رأس مالها تبلغ 10 % ، إستنادا إلى ما تقدم هل تنصح المؤسسة تغيير سياستها الإئتمانية؟.

- التمرين الثاني:

ليكن لديك البيانات الخاصة بإحدى المؤسسات الإنتاجية ملخصة في الجدول التالي:

البيان	السياسة الإئتمانية المنتهجة	عدم منح الإئتمان	منح الإئتمان
سعر بيع الوحدة (دج)		35	40
سعر التكلفة للوحدة (دج)		25	32
كمية المبيعات المتوقعة		2.000	3.000
إحتمالات التسديد من الزبائن (%)		100	85
فترة الإئتمان (يوم)		0	60
نسبة الخصم النقدي (%)		0	3

المطلوب:

- هل تقبل المؤسسة منح الإئتمان؟.
- ما هو إحتمال التسديد حتى تقبل المؤسسة منح الإئتمان؟

- التمرين الثالث:

تتبع إحدى المؤسسات سياسة إئتمانية 10/1 صافي 45، وقد بلغ رصيد الذمم المدينة 225 ألف دج في سنة 2018 بينما بلغت مبيعاتها 1,5 مليون دج في نفس السنة، فكم تبلغ متوسط فترة التحصيل؟ وماهي الإجراءات المتخذة من قبل إدارة المؤسسة في ظلها؟.

- التمرين الرابع:

تتبع إحدى المؤسسات سياسة إئتمانية 10/1 صافي 45، فإذا توفرت لديك أعمار الذمم المدينة ضمن الجدول أدناه، وعليه قيم السياسة الإئتمانية لهذه المؤسسة من منظور إلتزام عملائها بفترة الإئتمان المحددة؟.

الفترة (يوم)	متوسط أيام السداد (يوم)	الذمم المدينة (دج)
10-0	09	22.000
30-11	27	20.000
45-31	44	91.000
60-46	58	22.000
أكثر من 60.	90	70.00
المجموع		225.000

- التمرين الخامس:

تحتاج إحدى المؤسسات إلى 72.000 وحدة من مخزونها سنويا، تبلغ تكاليف التخزين 05 % من سعر الشراء الذي يبلغ 200 دج للوحدة الواحدة، كما تبلغ تكاليف إعداد الطلبية الواحدة 100 دج وتحتفظ المؤسسة بمخزون احتياطي (أمان) قدره 600 وحدة.

المطلوب: أحسب كل من: الحجم الأمثل للمخزون (كمية الطلب الاقتصادية)؛ عدد الطلبيات؛ متوسط المخزون مع وبدون مخزون أمان؛ إجمالي تكاليف المخزون.