

حل دراسة حالة رقم 3

إجابة التمرين 1:

(1) نفترض بان الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ) الذي يمكن قسم التسويق من تغطيته كافة التكاليف المتغيرة الإنتاجية والتسويقية للشركة هو س.

$$س = 27 + 10\% س$$

$$90\% س = 27$$

$$س = 0.9 / 27 = 30 \text{ دينار.}$$

وبذلك سيكون الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ) والذي يمكن ان تقبله الشركة هو 30 دينار. وعليه فان هذه المعلومات يجب ان يعرفها مدير قسم التسويق والذي لا يجب ان يضع سعر للوحدة من المنتج (أ) بأقل من 30 دينار.

(2) ان سعر التحويل المناسب لاتخاذ القرار في البند السابق هو 27 دينار للوحدة من المنتج (أ).

(3) نفترض انه في حالة كون سعر التحويل مساويا 36 دينار فان مدير القسم التسويق سوف يضع الحد الأدنى

لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ) مساويا ص وعليه فانه يمكن حل المعادلة التالية للتوصل للحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ).

$$ص = 36 + 0.10 ص$$

$$0.9 ص = 36$$

$$ص = 0.9 / 36 = 40 \text{ دينار.}$$

وعليه فان مدير قسم التسويق سوف يضع سعر الوحدة من المنتج (أ) أكثر من 40 دينار. وفي الواقع ان أي سعر اعلى من 30 دينار سوف يؤدي الى مساهمة إيجابية في تغطية التكاليف الثابتة وتحقي الأرباح من انتاج وبيع المنتج.

نلاحظ في المثال السابق رقم (5) ان قسم الإنتاج كان يعمل بأقل من طاقته الإنتاجية. ونورد فيما يلي المثال رقم (6) بافتراض ان قسم الإنتاج كان يعمل بكامل طاقته الإنتاجية لتوضيح الفروقات في الإجابة.

إجابة التمرين 2:

(1) عند عمل قسم الإنتاج بكامل طاقته الإنتاجية مع قدرته على البيع الخارجي، فانه في حالة التحويل الداخلي فان الشركة ستفقد عائد المساهمة لكل وحدة تمثل تكاليف الفرصة الضائعة للوحدة.

(2) في حالة القدرة قسم الإنتاج على بيع كامل انتاجه للخارج ومع ذلك رغب بالتحويل الداخلي فانه يمكن احتساب

التحويل المناسب للوحدة مع المنتج (أ) لتغطية التكاليف المتغيرة الإنتاجية للشركة بالإضافة الى تكاليف الفرصة الضائعة كما يلي:

$$\text{سعر التحويل المناسب} = \text{التكاليف الإنتاجية المتغيرة للوحدة} + \text{تكاليف الفرصة الضائعة للوحدة}$$

$$9 + 27 =$$

$$= 36 \text{ دينار للوحدة.}$$

(3) نفترض بان الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ) يعادل (س)، وعند عمل قسم الإنتاج بكامل طاقته فانه يمكن

تكوين المعادلة التالية:

$$س = 36 + 10\% (س)$$

$$0.9س = 36$$

$$س = 0.9/36 = 40 \text{ دينار.}$$

وبهذا يتضح ان الحد الأدنى لسعر بيع الوحدة من المنتج (أ) هو 40 دينار وذلك في حالة تحديد سعر التحويل الوحدة من

المنتج (أ) بمبلغ 36 دينار.